

# SOIRÉE LIBÉRALE DE RADIOLOGIE

JEUDI 2 MARS 2017



# SOMMAIRE

- **1. Etat des lieux en France et en Ile-de-France**
- **2. Témoignages de radiologues installés**
- **3. L'avenir de la profession**
- **4. Discussions**

# ETAT DES LIEUX



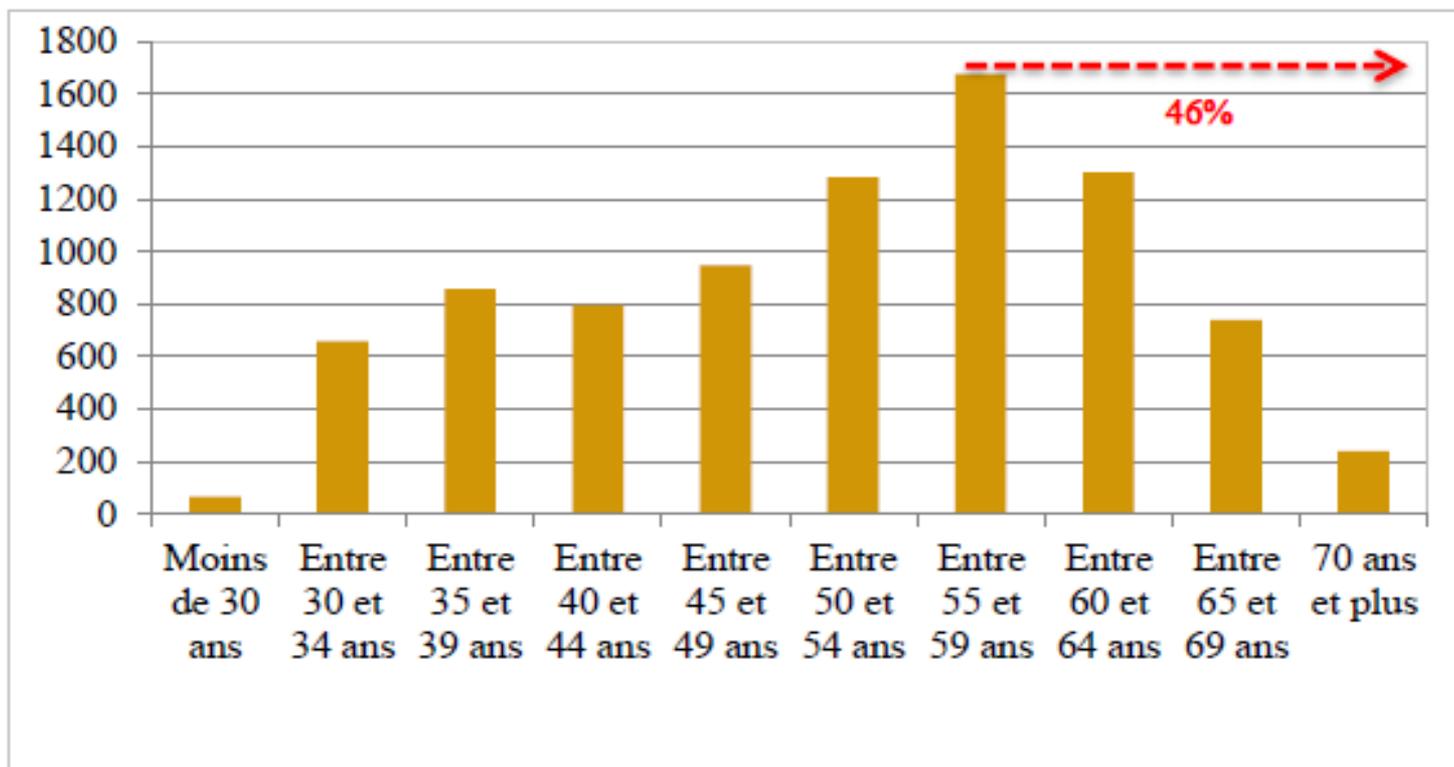
# DÉMOGRAPHIE DES RADIOLOGUES LIBÉRAUX

En exercice en Ile-de-France

	Nombre de radiologues	Age moyen	Part des 55 ans et +	Variation du nombre entre 2009 et 2016
<b>75</b>	438	52 ans	47,9 %	11 %
<b>77</b>	80	54 ans	63,8 %	- 11 %
<b>78</b>	109	55 ans	60,6 %	- 17 %
<b>91</b>	73	55 ans	58,9 %	- 16 %
<b>92</b>	176	53 ans	51,7 %	- 5 %
<b>93</b>	86	53 ans	62,0 %	- 14 %
<b>94</b>	130	52 ans	45,3 %	- 6 %
<b>95</b>	81	56 ans	67,9 %	- 13 %
<b>En IDF</b>	1 173	53 ans	53,1 %	- 4 %

# DÉMOGRAPHIE DES RADIOLOGUES LIBÉRAUX

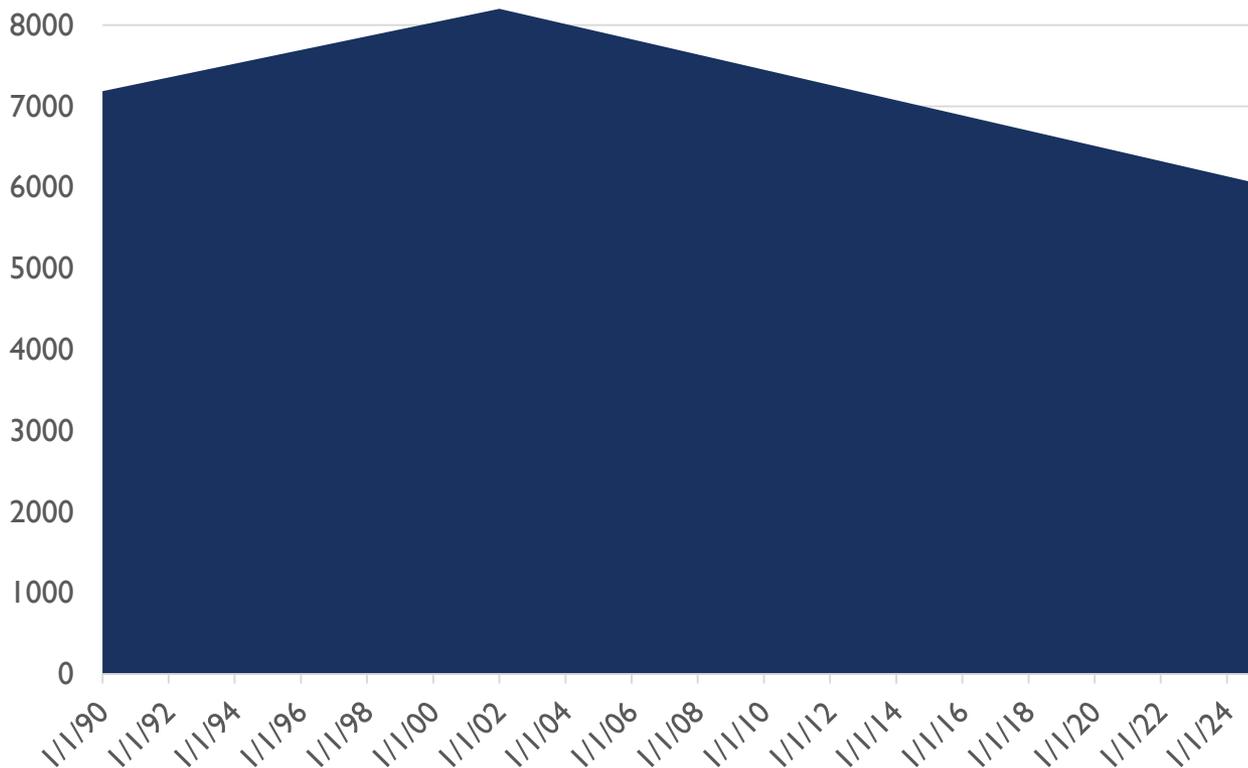
Répartition des radiologues par tranches d'âge au 1<sup>er</sup> janvier 2015



Source : données DREES, graphique Cour des comptes

# DÉMOGRAPHIE DES RADIOLOGUES LIBÉRAUX

Baisse du nombre de médecins radiologues inscrits à l'Ordre d'ici 2025



# DÉMOGRAPHIE DES RADIOLOGUES LIBÉRAUX

## Les faits

- Départ en masse de la génération « baby-boom », partiellement compensée par les médecins à diplôme étranger (25% des inscriptions à l'ordre)
- Numéris clausus très bas en 1<sup>ère</sup> année
- Augmentation récente du nombre de postes d'internes à l'ECN (problème du post internat?)
- Féminisation de la profession (temps partiel, salariée...)
- Effet 35H

# LES QUESTIONS À SE POSER AVANT DE S'INSTALLER

TÉMOIGNAGES DE RADIOLOGUES INSTALLÉS



# DR LAURENT COMBESCURE

radiologue libéral – imagerieparis 13

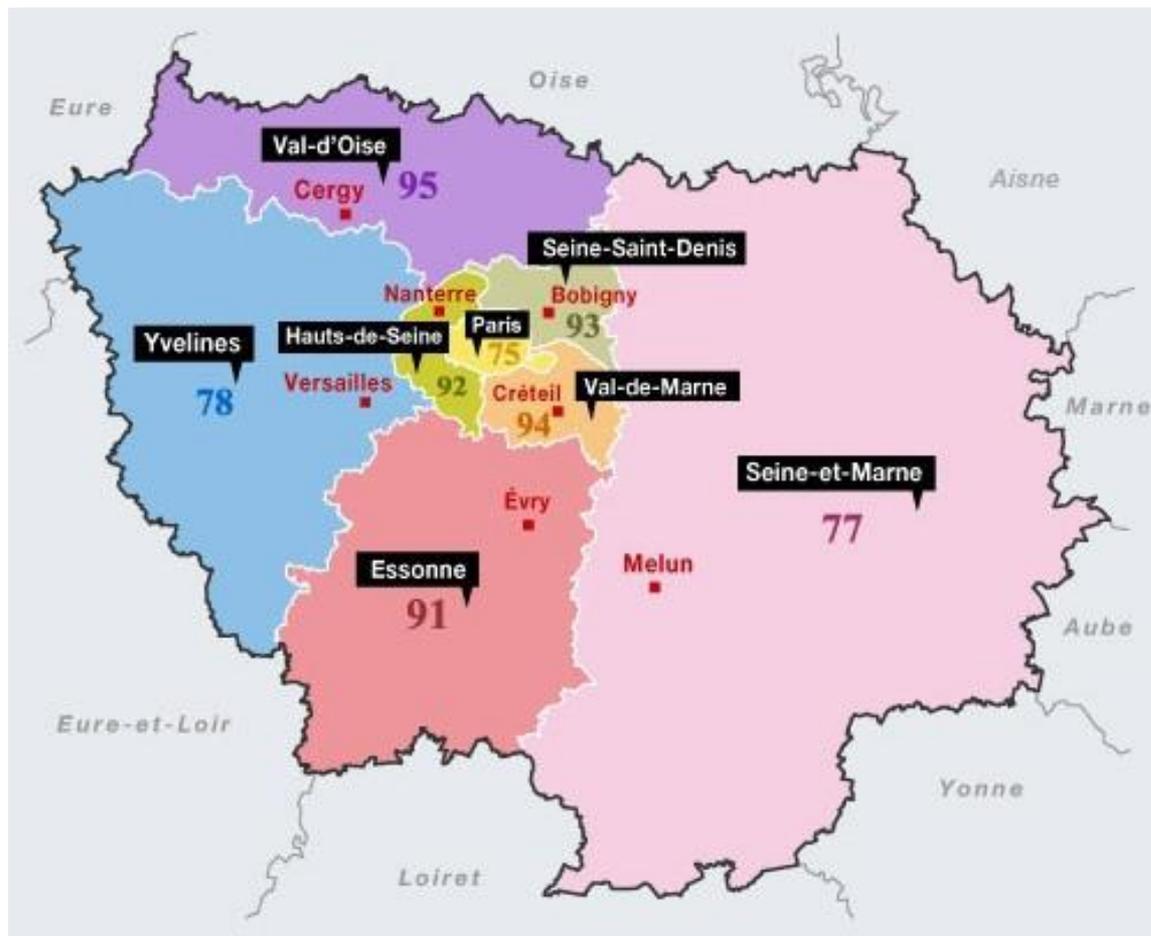
## Parcours

- Installé depuis 2007 (75013)
- Secteur 2, 11 radiologues (2 sites/clinique)
- Suite départ en retraite (SCM)
- Clinicat Paris TENON
- Remplacements +++

# DR LAURENT COMBESURE

radiologue libéral – imagerieparis I3

Où et quand ?



# DR LAURENT COMBESCURE

radiologue libéral – imagerieparis I3

## Avec qui ?

- Compatibilité d'humeur
- Ligne directrice de l'équipe en place (projets, cadence de travail, temps de travail, horaires...).
- Pyramide des âges (départs en retraite prévus , arrivés récents...)



# DR LAURENT COMBESURE

radiologue libéral – imagerieparis I3

## Quel plateau ?

- Accès Imagerie en coupes (autorisations +++)
- Propriétaire (%) ou pas (forfait technique), ou simples vacations ..
- Etat du matériel (sur ou sous investissement ?)
- Accès Etablissement de santé (clinique, GIE).

# DR LAURENT COMBESCURE

radiologue libéral – imagerieparis I3

## Dans quoi ?

- Locaux / Immobilier
- Important en IDF
- Propriétaire (SCI, si oui qui ?), locataire (bail ?/ sécurité).



# DR LAURENT COMBESCURE

radiologue libéral – imagerieparis I3

## Quel secteur ?

- SECTEUR 1 OU 2 (problème d'irréversibilité )
- OPTAM (ex CAS) = allégement cotisations sociales en échange d'une limitation des dépassements
- Changements possibles des règles du jeu...

# DR LAURENT COMBESCURE

radiologue libéral – imagerieparis I3

## Sous quelle forme ?

- SCM, SEL (nombre de parts ?), +- SCI...
- Plusieurs sociétés ? Dividendes ?
- Conseil ++(expert comptable, avocat, contrat(s)).
- Nombreuses possibilités (à la carte)
- En fonction de ses désirs (simple travail radiologique, ou âme de chef d'entreprise (gestion, personnel, achat, réglementation...)).
- Situations non immuables (patience ?!)

# DR CHRISTIAN FORTEL

radiologue libéral – clinique saint-faron (77)

Médecin Radiologue Libéral  
Ancien Interne des Hôpitaux de Paris  
Assistant spécialiste  
Président de l'Umr IDF (FNMR)  
Membre du G4 IDF

## Parcours

- Etudes médicales à Créteil
- Internat de Paris 1988
- Assistant au CHIC
- Installation à Meaux 1996
- Meaux: au départ un groupe de 7 radiologues ayant des vacations de TDM et IRM à l'hôpital
- L'opportunité de développer le site de La Ferté sous Jouarre
- 2001/2004: des vacations de TDM à Coulommiers
- 1999: l'inauguration d'un nouveau cabinet
- 2004: l'autorisation de scanner à la clinique
- 2005: l'IRM
- Second lecteur en mammo: 2004
- FORCOMED depuis 2007
- Expert près de cour d'appel de Paris 2009
- FNMR depuis 2015
- 1996/2008: attaché au CHIC (ostéo-articulaire)
- Depuis 2013: attaché à l'UCMJ de Corbeil (imagerie post-mortem)
- 2010: cabinet dédié Sénologie
- 2014: IRM 3T avec l'hôpital

### Aujourd'hui:

- Groupe de 12 associés
- Tendance au regroupement des cabinets
- Incorporation de Coulommiers?
- Discussion de collaboration avec l'hôpital de Meaux
- Demande de 2e TDM/IRM ?

# DR CHRISTIAN FORTEL

radiologue libéral – clinique saint-faron (77)



## L'exercice libéral, de multiples facettes

- L'exercice libéral de la radiologie c'est :

...La Radiologie...



...plus tout le reste:  
gestion d'une  
entreprise privée.

# DR CHRISTIAN FORTEL

radiologue libéral – clinique saint-faron (77)



## Mon exercice libéral au quotidien

### Des techniques très variées

- La radiologie standard (pendant l'IRM)
- La mammographie: LI+L2+biopsies+IRM+Forcomed
- Infiltrations (interventionnel ostéo-articulaire)
- l'échographie, le doppler
- le scanner: 1 vac
- l'IRM: 1 à 2 vacs

### Une activité transversale:

- Pédiatrie,
- Gynécologie,
- Neuro-ORL,
- Ostéo-articulaire,
- Pneumologie,
- Digestif,
- Etc.

### Une tendance à la spécialisation

- IRM prostatique, pelvis, rectum
- ORL
- Cytoponctions thyroïdiennes

# DR CHRISTIAN FORTEL

radiologue libéral – clinique saint-faron (77)



## Mon exercice libéral au quotidien

- Soit 7 vacations hebdomadaires et les samedis partagés
  - 1 vac ostéo-articulaire clinique
  - 1 vac Mammotome clinique
  - 3 vac Echo mammo La Ferté
  - 1 vac IRM
  - 1 vac TDM
- 9 semaines de congés/congrès
- 1 réunion mensuelle
- PCR
- En charge du syndicat, relations ARS et hôpital



### Autres fonctions du groupe :

- gestion quotidienne : factures, salaires
- reversements mensuels et charges sociales
- gestion du personnel
- gestion des SCI
- GIE de l'IRM
- poste informatique

Un manipulateur référent

Une secrétaire « générale »

Un poste de frappe et de RDV

**Soit pour un groupe de 12 radiologues,  
une cinquantaine d'employés**

# DR CHRISTIAN FORTEL

radiologue libéral – clinique saint-faron (77)



## Une spécialité médicale

### Une formation initiale solide +++

- L'Internat et le clinicat ou l'assistanat spécialisé: Accès au secteur 2 +++
- pour une compétence générale (radiologie de proximité, maillage territorial, PDS), complétée par une spécialisation d'organe
- A part: la Radiologie Interventionnelle

### Une formation continue

- par la FMC (pertinence des actes)
- par le DPC : SFR/Forcomed: accréditation pour le dépistage du cancer du sein
- par les Congrès



# DR CHRISTIAN FORTEL

radiologue libéral – clinique saint-faron (77)



## Une entreprise privée

### Les contrats d'association

Important +++ ( à faire valider avant l'installation)

- Une association est un mariage
- La majorité des radiologues exerce en groupe (4 à 8 en moyenne)
- Formes juridiques: SCM/ SCP/ SEL/GIE/ GCS

**Le secteur conventionnel: 85% en secteur I**



# DR CHRISTIAN FORTEL

radiologue libéral – clinique saint-faron (77)



## Une entreprise privée

### La gestion financière du cabinet au quotidien

Le Matériel:Achat et Entretien:

- Tables de radio (15 ans)
- Echographes (5 à 7 ans)
- Panoramiques dentaires et Cone-beam (10 ans)
- Ostéodensitomètres ( 10 ans)
- SCANNER (5ans)
- IRM (5ans)
- Informatique+++ (5ans): RIS, PACS.
- Le choix+++ aussi des produits de contrats, des aiguilles à biopsie etc.



AUJOURD'HUI:Tomosynthèse?

# DR CHRISTIAN FORTEL

radiologue libéral – clinique saint-faron (77)



## Une entreprise privée

### La gestion financière personnelle

#### **A L'ENTREE:**

Le remboursement du prêt (installation) sur 5 à 7 ans (Âge d'installation plus tardif)

L'accès (ou non ) aux SCI+++

#### **EN ACTIVITE:**

Gestion du risque+++ les fluctuations de trésorerie (selon les années, les variations de nomenclature, le développement des activités, l'entrée de nouveaux associés ( pyramide des âges)

#### **A LA SORTIE:**

La revente des parts, la retraite (CARMF), le décalage des charges sociales et de l'impôt. 23

# DR CHRISTIAN FORTEL

radiologue libéral – clinique saint-faron (77)



## Une entreprise privée

### La question de la rémunération

La comparaison avec le statut hospitalier est difficile:

- pas de part salariale,
- pas de limite de temps de travail,
- pas d'indemnisation (Ex: primes d'engagement ou d'activité exclusive).
- pas de repos compensateur après une garde...



Des chiffres variables selon les sources et de grandes disparités selon les praticiens: selon la CARMF une moyenne de 130.000 euros annuels par radiologue

- Des Charges en constante Augmentation:
- Imposition personnelle (taux marginal à 45%)
- Charges Sociales (25%) CARMF+++, URSAFF, RAM
- Face à une Nomenclature en baisse régulière (plans d'économie depuis 7 ans)
- Compensée par une augmentation de la productivité par augmentation de la demande (*vieillesse, démographie, évolution des techniques*) mais à quel prix ? *abattage? qualité? pertinence des prescriptions? et jusqu'à quelle limite?*

# DR CHRISTIAN FORTEL

radiologue libéral – clinique saint-faron (77)



## Une entreprise privée

### Gestion du risque médico-légal

- Connaître les bases de la responsabilité médicale
- CIVILE/ PENALE/ ORDINALE
- Statut différent de l'hôpital: responsabilité administrative
- Connaître les référentiels professionnels
- Les bases de la loi Kouchner (en particulier sur l'information des patients)
- Suivre des protocoles écrits ( Hygiène, Interventionnel, produits de contraste...)
- Etre bien assuré+++



# DR CHRISTIAN FORTEL

radiologue libéral – clinique saint-faron (77)



## Conclusion



- La Radiologie Libérale offre un **potentiel d'activités très variées**, permettant de développer des compétences techniques, médicales, managériales et humaines.
- La tendance actuelle est au **regroupement** des praticiens avec un partage des tâches entre associés et une délégation technique (manipulateurs), et organisationnelle (DRH, juridiques, comptables) qui doivent rester sous notre responsabilité+++.

# L'AVENIR DE LA PROFESSION



# DR ALEXANDRE FUCHS

radiologue libéral – co-gérant IMSM Osny (95)



## Parcours

- Installé depuis 2008: IMSM Osny 95520
- Secteur 2, 6 radiologues associés +5 radiologues temps pleins/partiels (SCI/SEL)
- Clinicat Hôpital R. Poincaré-Garches
- Ancien praticien attaché Hôpital R. Huguenin Institut Curie Saint-Cloud (1 vac/sem)
- Praticien attaché Hôpital R. Poincaré-Garches ( 1 à 2 vac/sem)
- Remplacements +++



# DR ALEXANDRE FUCHS

radiologue libéral – co-gérant IMSM Osny (95)



## L'entreprise

- Cabinet de proximité: radio/écho? : disparaît
- Groupe de proximité avec Imagerie (IRM/TDM)
- Pôle d'Imagerie accolé à une structure hospitalière (mais indépendant)
- ...

# DR ALEXANDRE FUCHS

radiologue libéral – co-gérant IMSM Osny (95)



## L'évolution

- ➔ **Baisse de cotation depuis de nombreuses années...adaptation?**
- Développement interne: IRM/TDM/associés...
- Développement externe: rapprochement(privé, public), et rachat d'autres groupes

# DR ALEXANDRE FUCHS

radiologue libéral – co-gérant IMSM Osny (95)



## L'avenir

- **Spécialisation d'organes** (dépend de la structure intégrée)
- **délégation de tâches** (manip-généralistes.../Echo...)
- **Téléradiologie:** charte qualité si fait localement/ correspondants, visio...! → ! Danger pour la profession elle-même
- **Modification du régime d'autorisation** dans les 2-3 ans?

***Le radiologue doit rester un consultant médecin spécialisé au cœur du système de soins et apporter ses compétences irremplaçables !!***

# DR ALEXANDRE FUCHS

radiologue libéral – co-gérant IMSM Osny (95)



## L'avenir

→ Un **rapprochement** avec l'hôpital (GHT et PIM)

- Pour une mise en commun des compétences et des effectifs: une opportunité pour la profession si le résultat est gagnant/gagnant
- Une tendance au **regroupement** des radiologues et à la disparition ou l'intégration des petits cabinets
- L'identification de **pôles d'imagerie**, interlocuteurs des ARS
- Une évolution des régimes d'autorisation de l'imagerie en coupes

# DR ALEXANDRE FUCHS

radiologue libéral – co-gérant IMSM Osny (95)



**L'avenir**

**Ce qui compte?**

**VOTRE CHOIX**

# LES OUTILS À VOTRE DISPOSITION



The screenshot displays the website's navigation and content areas. At the top, there are six main navigation tabs: 'REPLACER en Ile-de-France', 'S'INSTALLER en Ile-de-France', 'EXERCER au quotidien', 'EVOLUER dans sa carrière', 'PRÉPARER son départ', and 'POURSUIVRE une activité'. To the right are 'Actualités' and 'Annonces' tabs.

The main content area is divided into two primary sections:

- Les annonces pour les professionnels de santé en Ile-de-France**: This section features a 'S'installer en Ile-de-France' sub-section with details on job offers and a map of the region. Below it is a 'Remplacer en Ile-de-France' section providing statistics on medical professionals in the region and a 'Des services utiles en un clic' link.
- Actualités**: This section lists recent news items, including 'Permanences locales d'aide à l'installation en Ile-de-France' and 'Exercer dans l'Est de l'Ile-de-France'.

At the bottom, there is a banner for 'L'EXERCICE LIBÉRAL PAR SPÉCIALITÉ' and a 'Retrouvez les fiches d'information' section for private health establishments in the Paris region.

# POUR TROUVER UN REMPLACEMENT

## Remplacer en Ile-de-France

Votre nouveau site pour les annonces de remplacement, et plein d'autres services

Il y a actuellement 1535 médecins inscrits dans votre région

- 794 installés
- 741 remplaçants

Il y a 483 périodes à venir renseignées par les médecins



Tableau de bord personnel, recherche régionale, cartographie interactive, contrats de remplacement, recherche extra régionale, petites annonces

*Des services utiles en un clic*

Rechercher ou poster une annonce



- Un nouveau site francilien :  
**REMPILA EN ILE-DE-FRANCE**
- **2 032 médecins inscrits à ce jour en Ile-de-France**
  - 1 054 installés
  - 978 remplaçants

## Soigner en Ile-de-France

UN SITE DE L'URPS MÉDECINS LIBÉRAUX ILE-DE-FRANCE ET DE SES PARTENAIRES

**NOUVEAU**

Le service **REMPILA EN ILE-DE-FRANCE** vous met gratuitement en contact direct avec le médecin qui correspond le mieux à vos critères.

[www.soignereniledefrance.org](http://www.soignereniledefrance.org)

**Soigner en Ile-de-France** est un site animé par l'URPS médecins Ile-de-France et le fruit d'un partenariat étroit de l'URPS avec le Conseil régional IDF de l'Ordre des médecins, la FHP IDF, le SCCAHP, le SIHP, le SRP-IMG et REAGJIR IDF.

Vous cherchez un remplacement ?

CE SERVICE VOUS OFFRE

- un **calendrier** précis des périodes et jours de remplacement;
- de larges **critères de choix**;
- la **possibilité d'éditer** le contrat de remplacement;
- la **conservation de vos données** pour modifier autant que vous le souhaitez vos périodes de remplacement.

# POUR PARCOURIR LES PETITES ANNONCES

**S'installer** en Ile-de-France

Offres et demandes d'association, collaboration, cession et vacaton

Rueil-Malmaison (92) Recherche Médecin ou Prof. paramédical  
18 mai 2016 - Hauts-de-Seine (92) - Collaboration offre  
Médecin (toutes spécialités)

Villiers (78) Cabinets médicaux à louer dans cabinet privé  
18 mai 2016 - Yvelines (78) - Toute proposition  
Médecin (toutes spécialités)



Rechercher ou poster une annonce

Postées par des médecins,  
cabinets de groupe,  
collectivités locales...

→ A retrouver sur :



@soigner\_en\_idf

Postée le : 15/09/2015

## Nanterre (92) Médecin Généraliste cède patientèle

Hauts-de-Seine (92) - NANTERRE (92000) - Cession

Médecin - Médecine générale - Exercice individuel

Cède gratuitement patientèle de médecine générale tenue 38 ans  
Départ à la retraite le 01/10/2015  
CA 200K volontairement limité...

Cession

Postée le : 14/09/2015

## Les Clayes-sous-Bois (78) Association dans SCM pour MG et Spé

Yvelines (78) - LES CLAYES SOUS BOIS (78340) - Cession

Médecin - Médecin (toutes spécialités) - Exercice collectif

SCM pluri-disciplinaire recherche un MG pour un départ en retraite en 2016 et un spécialiste dès maintenant (local libre).  
Accès handicapé aux normes...

Association

Postée le : 25/07/2016

## Villiers-sur-Orge (91) MG cherche collaborateur pour sept. 2017 suite départ retraite

Essonne (91) - Villiers-sur-Orge - Collaboration offre

Médecin - Médecine générale - Exercice collectif

médecin généraliste MSU cherche pour septembre 2017 un collaborateur masculin en médecine générale confrère qui partira à la retraite), en vue d'intégrer une maison de ...

Collaboration

Postée le : 14/09/2015

## (77) Nouveau Pôle médical - Val d'Europe

Seine-et-Marne (77) - COUPVRAY (77700) - Toute proposition

Médecin, Orthophoniste, Orthoptiste, Pédicure-podologue - Médecin (toutes spécialités)

Nouveau pôle médical sur la commune de Coupvray (77700) dans un environnement de qualité.  
Très gros potentiel.

Locaux disponibles à partir de 15m²...

Professionnels de santé déjà présents sur ...

Projet de santé

# POUR DÉCOUVRIR LES PROJETS DES VILLES D'ILE-DE-FRANCE

## Projets dans les villes



## Projets dans les villes

Découvrez dans chaque département francilien les projets de santé à destination des professionnels de santé portés par les collectivités territoriales :

### PROJETS DE SANTE PAR DEPARTEMENT

<a href="#">Paris (75)</a>	<a href="#">Seine-et-Marne (77)</a>
<a href="#">Yvelines (78)</a>	<a href="#">Essonne (91)</a>
<a href="#">Hauts-de-Seine (92)</a>	<a href="#">Seine-Saint-Denis (93)</a>
<a href="#">Val-de-Marne (94)</a>	<a href="#">Val-d'Oise (95)</a>

## 93 - Pantin

### Présentation du territoire

Située aux portes de la Capitale, derrière la toute nouvelle Philharmonie de Paris, traversée par le Canal de l'Ourq, identifiant fort de la ville, Pantin compte 54 000 habitants dont plus d'un quart ont moins de 20 ans. Très bien desservie par les transports en communs, Pantin bénéficie de deux métros (3 stations de la ligne 5 et deux stations de la ligne 7), d'un RER (ligne E à une station de la Gare du Nord et à deux stations de Saint Lazare), d'un tramway (ligne T3, 2 stations), de bus (13 lignes et 4 noctiliens).

Pantin est une des villes les plus dynamiques de la Communauté d'agglomération "Est Ensemble". Forte d'une histoire industrielle ancienne, elle a su accueillir au fil du temps 4500 entreprises (dont BNP- Paribas, Hermès, Chanel, Boiron, BETC,... ) soit quelques 30 000 emplois.

### Projets en cours / recherche de professionnels de santé

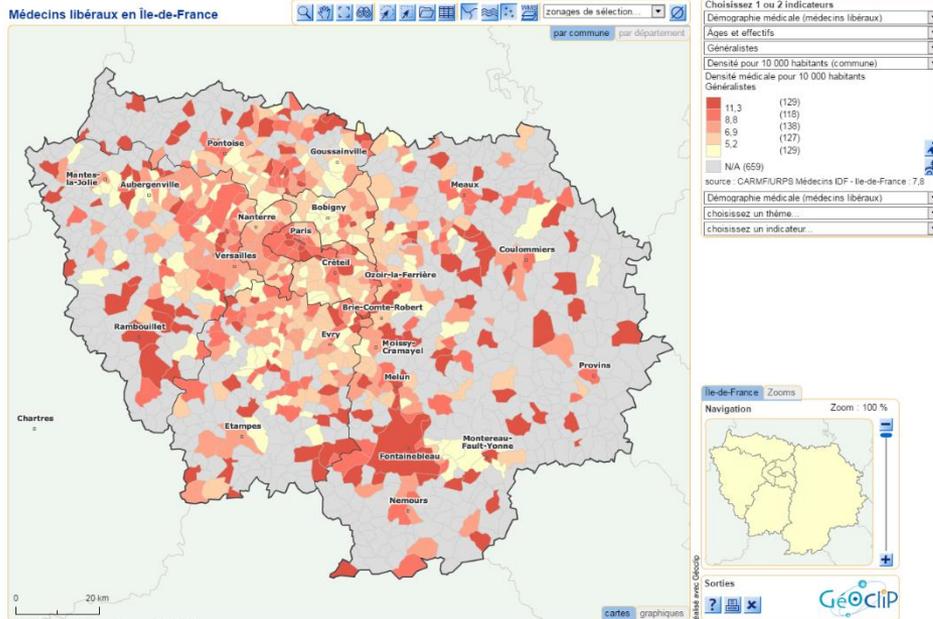
La Ville de Pantin a pleinement conscience de la nécessité de favoriser l'arrivée de nouveaux professionnels de santé. Elle a souhaité proposer aux nouveaux arrivants ainsi qu'aux professionnels déjà installés une bourse aux locaux et aux projets.

Profitant des évolutions rapides du parc immobilier de Pantin, la Ville accompagne le regroupement des professionnels et appuie les projets de création de structures libérales d'exercice coordonné avec l'aide de la Fédération des Maisons et des Pôles de Santé d'Île de France (FEMASIF). Elle soutient notamment le projet de Maison de santé dans le quartier des Quatre Chemins.

### OPPORTUNITES d'installation ou de reprise

Adresse	Contact	Professionnels en exercice	Professionnel(s) recherché(s)
Cabinet médical 1 rue Joannes 93220 GAGNY <i>Zone pavillonnaire, face à la gare</i>	<b>Dr Daniel BENGUIGUI</b> T : 01 43 81 47 44	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 <a href="#">médecins généralistes</a></li> <li>• 1 <a href="#">chirurgien-dentiste</a></li> <li>• 2 <a href="#">infirmierS</a></li> <li>• 1 <a href="#">pédicure-podologue</a></li> <li>• 1 <a href="#">diététicienne</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1 <a href="#">masseur - kinésithérapeute</a></li> <li>1 <a href="#">médecin généraliste</a></li> </ul>

# POUR FAIRE VOTRE ÉTUDE D'IMPLANTATION AVEC LA CARTOGRAPHIE



## ■ Médecins : 18 spécialités

Données CARMF

- Nombre / commune
- Moyenne d'âge / commune
- Densité pour 10 000 hab.
- Variation 2009-2016

## ■ Densité de la population générale

- Solde naturel
- Solde migratoire

## ■ Etablissements privés

- Données FHP Ile-de-France

# POUR RÉPONDRE À VOS QUESTIONS AVEC LA PERMANENCE D'AIDE À L'INSTALLATION

- Pour vous accompagner dans votre projet : **la permanence d'aide à l'installation**
  - Mensuelle
  - Dans chaque département
- Vous rencontrez les **acteurs départementaux de votre installation** : CPAM, ARS, Ordre, Confrères installés...
- et bénéficiez de **tous les conseils utiles** : professionnels; administratifs, opportunités d'installation...

La permanence locale d'aide à l'installation en Ile-de-France

Professionnels de santé  
(médecin, biologiste, chirurgien-dentiste, infirmier, masseur-kinésithérapeute, orthophoniste, orthoptiste, pédicure-podologue, pharmacien ou sage-femme);  
vous souhaitez **exercer en libéral** en Ile-de-France ?

Quelles démarches accomplir ?  
Où s'installer ?  
Comment gérer un cabinet ?

Prenez rendez-vous,  
nous vous aidons à concrétiser votre projet  
Calendrier et inscription en ligne sur [www.soignereniledefrance.org](http://www.soignereniledefrance.org)

ARS  
Assurance Maladie Ile-de-France

URPS  
Ile-de-France

Avec la participation des Ordres des professionnels de santé d'Ile-de-France

# POUR CONTACTER UN CHEF DE PROJET À VOTRE ÉCOUTE

## **Alexis VERVIALLE**

Chef de projet Installation/remplacement  
de l'URPS médecins Ile-de-France



📞 01.40.64.14.79

📧 [alexis.vervialle@urps-med-idf.org](mailto:alexis.vervialle@urps-med-idf.org)

✉ URPS médecins IDF, 12 rue Cabanis, 75014 Paris

# DISCUSSIONS

