

URPS

MÉDECINS LIBÉRAUX

ILE-DE-FRANCE



Soirée libérale **Biologie**

Mardi 9 décembre 2025

Programme

1. **Qui sommes-nous ?**
2. **Témoignages de biologistes installés**
3. **Discussions**

01

Les URPS

Les Unions Régionales des Professionnels de santé - URPS

Créées par la loi du 21 juillet 2009 dite "hôpital, patients, santé et territoires", **les URPS médecins libéraux** sont les interlocuteurs des Agences régionales de santé sur toutes les questions impliquant la médecine libérale.

Leurs missions :

- Organisation de l'offre de soins
- Analyse des besoins de santé
- Attractivité de la médecine libérale
- Accompagnement à l'installation

Etc.

L'Union Régionale des Professionnels de Santé (URPS) Biologistes Ile-de-France est l'institution représentative des biologistes médicaux libéraux franciliens et l'interlocuteur officiel de l'ARS de notre région.

L'URPS-Biologie participe à l'organisation de la santé sur le territoire.

Son bureau est constitué de biologistes médicaux proposés par les syndicats professionnels représentatifs.

02

La biologie en libéral

Témoignages
de médecins installés

Dr Marouan BENNANI

Dr Marouan BENNANI

Parcours

- Etudes de médecine à **Tours**
- Internat en biologie générale à **Paris**.
- Référent des internes médecins en biologie médicale au **SIHP**
- VP en charge du collège interne chez **Les Biologistes Médicaux** puis membre du bureau.

Pourquoi le libéral ? Quand ? Comment ?

- Volonté d'indépendance, d'entreprendre, d'avoir des responsabilités.
- A la fin de mon internat fin 2022 : j'ai rejoint **BIOVSM**, un groupe de **15 laboratoires indépendants**.
- 3 mois de remplacement avant de m'associer.

Dr Marouan BENNANI

Temps de travail – organisation du laboratoire – gestion - etc.

- 4,5 jours par semaine pour 195 jours travaillés par an.
- BIOVSM est composé de 15 sites pré post analytiques avec un plateau technique
- Chaque biologiste est responsable de son laboratoire et a des tâches transversales (gestion d'un secteur au plateau technique, gestion de la communication, de l'informatique, de la qualité, des RH, des achats ...)

Dr Marouan BENNANI

10



Avantages du libéral

- Contact direct avec le patient et le clinicien
- Grande liberté d'action
- Possibilité de mener des projets
- Gestion de son emploi du temps
- Diversification des compétences
- Avoir des associés plus expérimentés pour être conseillé
- Possibilité de s'associer



Inconvénients du libéral

- Impact direct des modifications de la NABM
- Gestion RH (conflit, turnover, planning)
- Disponibilité quasi permanente
- Horaires de travail fluctuants
- Gestion d'une société avec de nombreux associés

Dr Kim NGUYEN

Dr Kim NGUYEN

12

Parcours

- Diplôme d'État de Docteur en Pharmacie puis Diplôme d'Études Spécialisées (D.E.S.) Biologie Médicale avec une dominante en **parasitologie-mycologie**
- Poste de biologiste médical à l'**Institut Pasteur du Cambodge** (2008/2009)
Projet de recherche ANR - "CEROPATH" - pathogènes en Asie du Sud Est : *Effets des changements de biodiversité et implications pour l'écologie de la santé*
- **Master 2 d'Administration des Entreprises à l'Université** de Caen Basse - Normandie : Diplôme d'Etudes Supérieur & Spécialisé d'Administration des Entreprises (2010)
- **Installation libérale dans le 78** : Biologiste associé du **laboratoire Mazarguil-Nguyen** : Laboratoire polyvalent de 2 sites employant 12 salariés encadrés par 3 biologistes médicaux (2013)
- Fusions / absorptions de sociétés de laboratoire : Biologiste associé et Directeur Général du laboratoire **Biosmose idf**
Laboratoire polyvalent de 11, 15 puis 21 sites employant 210 salariés, encadrés par 25 biologistes médicaux (2015, 2017)
- Entrée du groupe OUILAB au capital
Biologiste associé et Directeur Général du laboratoire **Ouilab Biosmose IdF** (2021)

Pourquoi le libéral ? Quand ? Comment ?

- **Projet initial de carrière à l'Institut Pasteur de Lille et de Phnom Penh...**

MAIS le contexte de la Biologie Médicale annonçait une phase de **concentration loco-régionale** du secteur de la Biologie Médicale :

- Rapports IGAS & Cour des comptes
- Ordonnance Ballereau (2013)
- Protocoles triennaux

Prise de conscience que l'association au capital d'un laboratoire serait de plus en plus contrainte !

- Souhait d'indépendance donc 1ère installation en 2013



Dr Kim NGUYEN

Temps de travail – organisation du laboratoire – gestion - etc.

- **Le temps de travail** : très élastique selon les échéances ! généralement 10h quotidiennes avec une journée de repos en semaine et un samedi sur deux :
 - qualité & accréditation,
 - recherche de projets de croissance et de leur financement : nouveaux sites, déploiement de nouvelles paillasse...
 - relation aux patients, correspondants & prescripteurs,
 - représentation syndicale etc.**et bien sûr la validation biologique de routine !**
- **Organisation du laboratoire** : très variable selon la taille du laboratoire et/ou l'intégration à un réseau.
 - Un gros laboratoire dégage davantage d'économies d'échelles
→ il peut internaliser les activités supports de l'exercice en salariant des responsables de métier : RH, logistique, communication, Qualité, Approvisionnement, Comptabilité (payes, factures fournisseurs), Direction financière (prêts bancaires et structuration de la dette), RSE ...
 - Un laboratoire appartenant à un réseau peut mutualiser les activités supports de l'exercice avec les autres membres et ainsi "consolider" ces activités

Quelque soit le modèle, un biologiste est responsable de ces "processus supports" et doit proposer puis valider en concertation avec ses pair(e)s la stratégie de l'entreprise.

Dans mon cas

- **40%** de mon temps est consacré à l'**opérationnel** :
 - Paillasse de mycologie et parasitologie ;
 - encadrement du plateau technique de biologie sanguine ;
 - prélèvements et encadrement d'un site péri-analytique.
- **40%** à **structurer l'organisation** :
 - Communication,
 - Animation des pôles,
 - RH +++ (besoins & turn over, conditions de travail, politique salariale)
- **20%** est consacré à la **stratégie entrepreneuriale** :
 - Analyse financière et budgets prévisionnels ;
 - comptabilité et axes d'investissements ;
 - Tableau de bord des indicateurs de pilotage de la société.

Dr Kim NGUYEN



Avantages du libéral

- L'entrepreneuriat
- Les **horaires** plutôt conservés et un cadre d'exercice agréable
- la **diversité des compétences** et des modes d'exercice :
 - développer son expertise sur une spécialité clinico-biologique,
 - développer son expertise sur un processus support
 - exercice polyvalent au contact des patients et cliniciens
- Le **travail en équipe** : technicien(nes)s, infirmier(e)s, coursier(e)s, logisticien(ne)s, informaticien(ne)s, qualicien(ne)s, directeur(ice)s financiers opérationnels etc...
- Le déploiement des **techniques innovantes** et l'amélioration du service
- La rareté du diplôme et donc l'**employabilité** du biologiste
- la **rémunération**, qui demeure supérieure à la moyenne des déclarations des médecins libéraux :
BNC moyen de 96 119 € vs 91 767 € en 2023

Inconvénients du libéral



- **Biologiste médical associé** :
 - Charge de travail pouvant être ponctuellement importante,
 - Compétences entrepreneuriales restant à acquérir
 - Financiarisation et concentration du secteur ont pour conséquence des difficultés d'accès au capital des sociétés de laboratoire
 - Ingénierie financière : prêt in fine ou amortissable, sociétés holdings et régimes fiscaux...
 - Liquidité et fluctuation des valorisations des parts sociales : l'investissement peut être à risque
 - Plus le temps d'investissement est long, plus la valorisation est pérenne
- **Biologiste médical non associé (TNS ultra-minoritaire)** :
Généralement, la stratégie d'entreprise est décidée entre associés exerçant, au comité de direction ; il est donc plus difficile de prendre des décisions clés concernant l'entreprise.

Secteur en mutation :

Nouvelles missions du biologiste & virage de la prévention...
avec enveloppe de financement contrainte mais nouveaux forfaits !

Dr Sophie PERRON

Dr Sophie PERRON

Parcours

- Internat polyvalent à **Paris** - DES Biologie Médicale
- DU **Assurance qualité en Biologie Médicale**
- **Attachée** 12 mois à K. Bicêtre (Hormono.) et A. Bécère (Virologie)

Installation en libéral

- Association en 2011 au sein du laboratoire **UNIBIO 92**
Responsable du plateau technique de Microbiologie

Pourquoi le libéral ? Quand ? Comment ?

- Indépendance
- Activité polyvalente et très diversifiée
- Management d'entreprise (équipements, collaborateurs)
- Métier de contact (patients, management des équipes,...)
- Rôle de santé publique de proximité dépistage, diagnostic et suivi des patients chroniques

Dr Sophie PERRON

17

Tâches quotidiennes du travail

Supervision des 3 phases de l'examen de Biologie médicale et décisions de dérogations le cas échéant

- Accueil des patients
- Organisation technique
- Rendu des résultats

Management des processus supports au laboratoire

- Ressources humaines
- Gestion de la Qualité
- Choix et orientation
- Gestion d'entreprise, comptabilité...

Dr Sophie PERRON

18



Avantages du libéral

- Contacts humains : interaction importante avec clinicien/patient
- Activité diversifiée, pas de place à la routine
- Forte sollicitation (pas de médecine ambulatoire sans laboratoire)
- Innovation
- Gestion d'une entreprise

**Indépendance
professionnelle**



Inconvénients du libéral

- Problèmes de ressources (démographie en baisse)
- Pression économique (CNAM, actionnaires non exerçants...)
- Manque de visibilité et de reconnaissance dans les missions de santé publique

**Indépendance professionnelle
remise en question**

URPS

MÉDECINS LIBÉRAUX

ILE-DE-FRANCE