URPS

MÉDECINS LIBÉRAUX

ILE-DE-FRANCE

SIHP
SYNDICAT DES INTERNES DES HÔPITAUX DE PARIS

URPS
MÉDECINS LIBÉRAUX
ILE-DE-FRANCE

Soirée libérale cardiologie

Jeudi 22 mai 2025

Programme

1. Etats des lieux et opportunités de s'installer maintenant en libéral
2. Témoignages de cardiologues installés
3. Les différents secteurs conventionnels
4. Les aides financières à l'installation
5. Les outils de l'URPS médecins
6. Discussion

URPS MÉDECINS LIBÉRAUX ILE-DE-FRANCE

01

Opportunité de s’installer maintenant en libéral

Etat des lieux des cardiologues libéraux en exercice en Ile-de-France

Données* 19 mai 2025

Ces données incluent les cardiologues en exercice mixte (libéral et salarié) et en cumul emploi-retraite.

Département	Nombre de cardiologues libéraux	Age moyen	Part des 65 ans et +	Nombre des 65 ans et +
Ile-de-France	**1021**	**56**	**31%**	**315**
75 – Paris	270	59	43%	115
77 – Seine-et-Marne	52	59	40%	21
78 – Yvelines	108	56	31%	34
91 – Essonne	105	54	23%	24
92 – Hauts-de-Seine	186	55	28%	52
93 – Seine-Saint-Denis	128	56	25%	32
94 – Val-de-Marne	105	53	18%	19
95 – Val d'Oise	67	56	27%	18

France entière, tout mode d'exercice

Effectif** en hausse en 10 ans :

2012 : 6 582 cardiologues
2021 : 7 357 cardiologues

* Données RPPS

** Dataviz DREES

Les installations en cardiologie

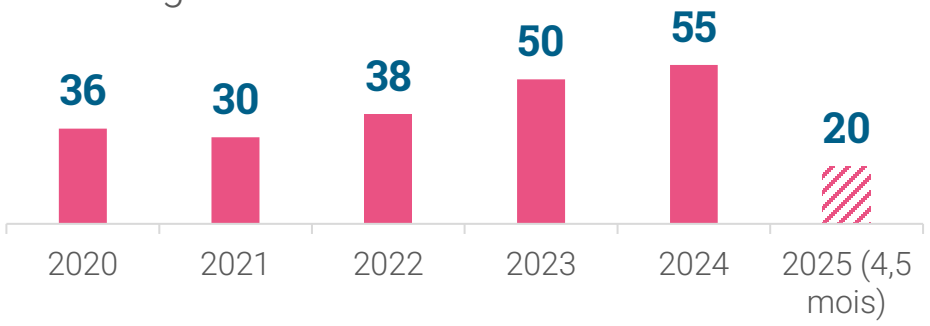
Depuis 5 ans en Ile-de-France (2020-2025)

226 nouvelles installations de cardiologues en Ile-de-France en 5 ans

Dont :

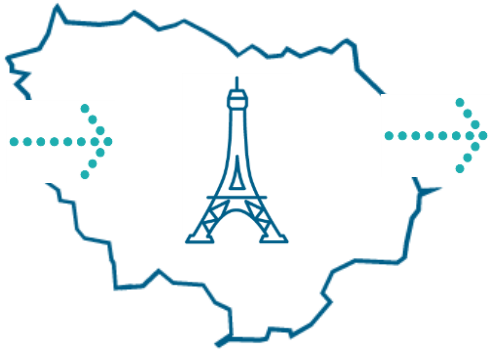
- 105 installations à moins de 35 ans (46 %)
- 62 à Paris (27 %) et 44 dans les Hauts-de-Seine (19 %)
- mais seulement 7 en Seine-et-Marne

Progression des installations sur 5 ans



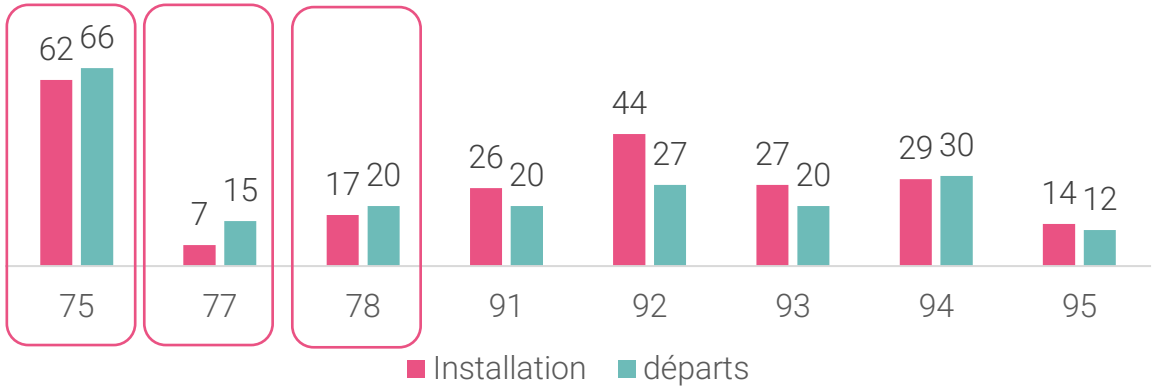
En 5 ans, en IDF, un solde légèrement positif des arrivées par rapport aux départs

226 arrivées



210 départs

…sauf dans 3 départements



URPS MÉDECINS LIBÉRAUX ILE-DE-FRANCE

02

La cardiologie en libéral, multiples possibilités d'exercice

Témoignages
de médecins installés

Dr Patrick ASSYAG, Président du Syndicat des Cardiologues de la Région Parisienne

Paris, 11ème

Dr Patrick ASSYAG

Profil du cardiologue libéral

80% des cardiologues sont en secteur 1 (20% en secteur 2)

Exercice dans les grandes villes : Paris, Lyon, Marseille

- 52% des cardiologues en secteur 1
- 48% des cardiologues en secteur 2

Mode d'exercice :

- 75% en groupe / 25% isolé

Type d'exercice :

- Monodisciplinaire (plusieurs cardiologues) : 61%
- Pluridisciplinaire : 38 %

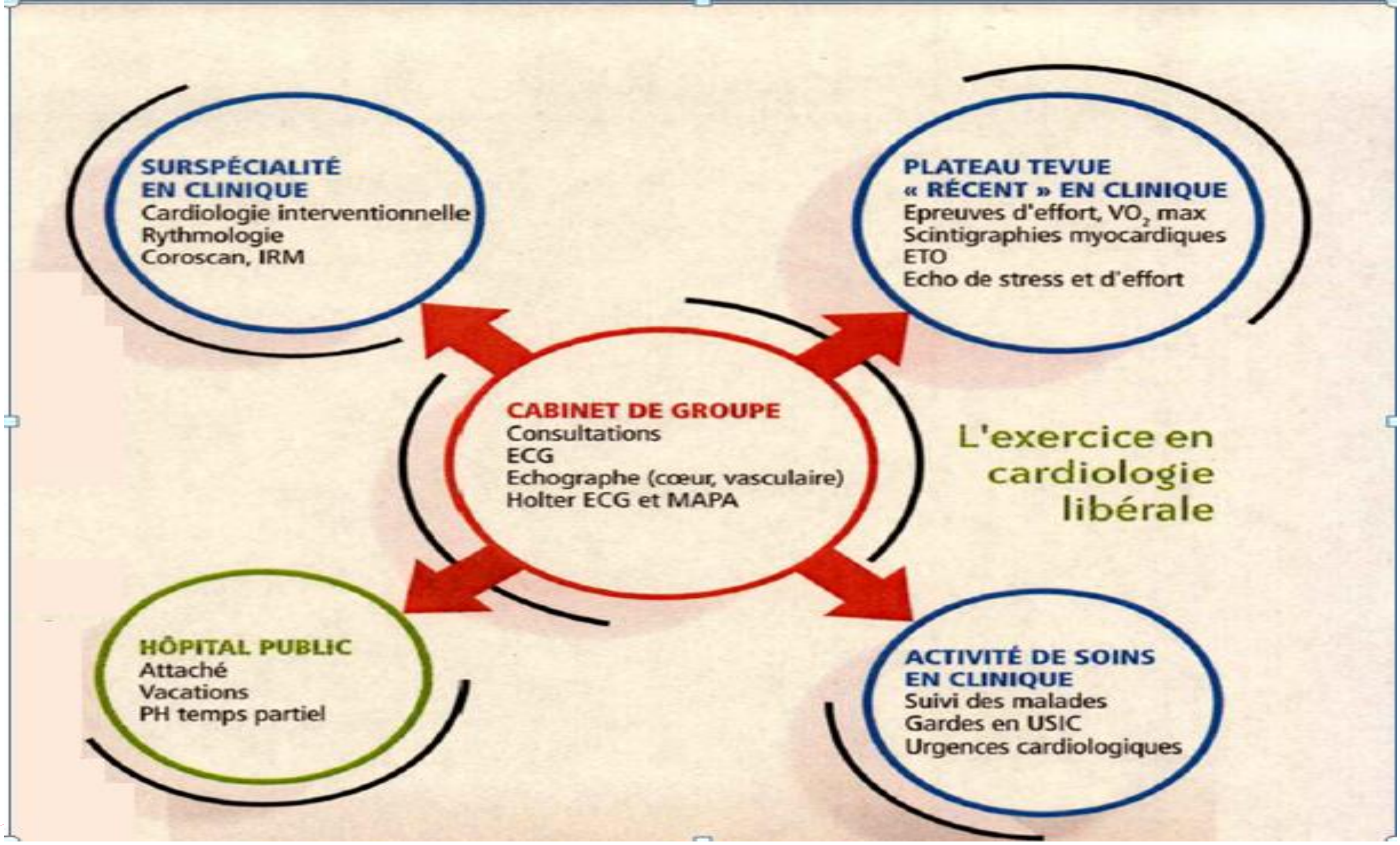
Dr Patrick ASSYAG

La cardiologie libérale : LA LIBERTE 1/3

Travailler pour son propre compte, souvent en équipe avec des associés en cabinet de groupe

Travailler :

- en choisissant ses **horaires**, sans hiérarchie ni contrôle administratif.
- **activités classiques** : consultation, échocardiographie-doppler, pose de holter ECG, MAPA, enregistrement du sommeil.
- **actes complémentaires**
  - soit à **l'hôpital** dans le cadre d'un exercice mixte
  - soit dans une **clinique** : épreuve d'effort VO2 max, écho de stress ou d'effort, ETO, scintigraphie voire coroscanner ou IRM cardiaque
- suivi d'activité de patients dans les **cliniques**, les **urgences cardiologie** ou les **gardes d'USIC**
- suivant son cursus : chirurgie interventionnelle ou rythmologie.


SURSPÉCIALITÉ
EN CLINIQUE
Cardiologie interventionnelle
Rythmologie
Coroscan, IRM
PLATEAU TEVUE
« RÉCENT » EN CLINIQUE
Epreuves d'effort, VO2 max
Scintigraphies myocardiques
ETO
Echo de stress et d'effort
CABINET DE GROUPE
Consultations
ECG
Echographe (cœur, vasculaire)
Holter ECG et MAPA
L'exercice en cardiologie libérale
HÔPITAL PUBLIC
Attaché
Vacations
PH temps partiel
ACTIVITÉ DE SOINS
EN CLINIQUE
Suivi des malades
Gardes en USIC
Urgences cardiologiques

Dr Patrick ASSYAG

La cardiologie libérale : LA LIBERTE 2/3

Côté financier : le revenu moyen d'un cardiologue : **130 000 € net / an avant impôt.**

Exemples de cotations :

- échocardiographie-doppler 96,49 €
- échocardiographie de stress 170,66 €
- consultation demandée par le médecin généraliste avec ECG rémunérée 60,26 €

Les charges :

- sociales
- la retraite
- les frais de fonctionnement du cabinet

Dr Patrick ASSYAG

La cardiologie libérale : LA LIBERTE 3/3

La gestion du cabinet

- Structurer, s'organiser pour **investir** dans du matériel neuf de bonne qualité

- Trouver de bonnes **secrétaires** pour s'occuper des tâches administratives, faire payer les patients, gérer les contentieux avec les caisses d'assurance, taper le courrier, s'occuper du téléphone et du planning, comptabilité ou délégation au comptable du cabinet.

- Le cardiologue travaille **entre 4 et 5 jours par semaine** avec 5 à 6 semaines de congés par an.

Les 10 commandements de l'installation en libéral

1 TON PROJET PAR ECRIT TU FORMULERAS

Où soigneras-tu, qui soigneras-tu, comment soigneras-tu et pour combien de temps, de quoi auras-tu besoin (matériel) ?

2 TON SECTEUR D'ACTIVITE TU CHOISIRAS

Secteur 1 tarif fixe mais avantages sociaux.
Secteur 2 tarifs libres avec tact et mesure, pas ouvert à tous les installés, adhésion ou non à l'OPTAM, choix de ta caisse d'affiliation (URSSAF ou RSI).

3 UN BUDGET PREVISIONNEL TU ETABLIRAS

Budget d'installation année 1, budget de fonctionnement à partir de l'année 2, achat du matériel (écho), ouvrir 2 comptes bancaires : un pro et un privé.

4 DES REMPLACEMENTS TU EFFECTUERAS

Pour affiner ton choix.

5 EN DEBUT D'ANNEE CIVILE TU T'INSTALLERAS

Pour des raisons fiscales.

6 EN GROUPE TU TRAVAILLERAS

Mutualisation des tâches, continuité des soins, définition stricte des règles de fonctionnement, des droits et devoirs de chacun.

7 TA PREVOYANCE TU ORGANISERAS

Responsabilité civile générale, RCP, prévoyance personnelle complémentaire en relais de la CARMF.

8 UN MINISEMINAIRE DE FORMATION A LA GESTION TU SUIVRAS

Pour le choix du type de société (SCM, SCP, SEL...), familiarisation aux obligations administratives et fiscales voire juridiques.

9 A LA MUNICIPALITE DE TON CHOIX, TU PRESENTERAS TON PROJET

Information sur les aides, exonération éventuelle type zones franches.

10 A UNE AGA TU ADHERERAS

Rôle de conseil, imposition sur le bénéfice déclaré sans majoration mais aussi rôle de contrôle...

Dr Patrick ASSYAG

Les questions que se posent les jeunes

- Je ne veux pas être esclave de mon travail
- Je veux une protection sociale
- En libéral, on ne voit que du pré-opératoire
- En libéral, il y a trop de tâches administratives
- En libéral, on est seul, il y a peu de travail en équipe

Dr Patrick ASSYAG

Les questions que se posent les jeunes

Le cardiologue qui sort de l'hôpital veut retrouver en ville :

- la qualité du plateau technique
- un travail en équipe
- la formation médicale continue

Si vous aimez **travailler avec des équipes que vous choisirez**, décidez de vos **horaires**, si vous avez l'âme d'un entrepreneur ou celui d'un simple associé, **passez du temps en famille** ou avoir une **belle relation avec le patient**, le libéral sera fait pour vous.

Dr Adrien PASTEUR

Paris

Dr Adrien PASTEUR

Parcours – pourquoi le libéral ?

- Internat de cardiologie à Paris
- Master 2 – Paris Diderot / PARCC (1 an)
- Chef de clinique – CHU Lariboisière – Paris 10e (3 ans)
- Formations multiples à l'imagerie cardiaque (scanner / IRM cardiaque)
- Installé à l'ICPC depuis novembre 2017

- Opportunité de travail
- Possibilité d'imagerie cardiaque
- Qualité des revenus
- Possibilités d'investissement
- Eviter la hiérarchie hospitalière

Dr Adrien PASTEUR

Mon activité aujourd'hui

- Travail sur 4 sites différents Paris / proche banlieue
- Imagerie cardiaque 70% du temps / Ecriture/publication 10% / off 20%
- Clinique Turin / Clinique Parc Monceau / Clinique Bagnolet / cabinet 4e
- Pathologies : cardiopathie ischémique ++, myocardite, cardiopathies infiltratives, DAVD, FA, TAVI
- Congés : 6 semaines par an

Dr Adrien PASTEUR

Avantages et inconvénients du libéral

Avantages

- Revenu plus attractif
- Possibilités d'investissement
- Travailler pour soi (pas de hiérarchie)
- Atmosphère de travail détendue
- Recherche d'efficacité
- Choix des horaires/jours de travail

Inconvénients

- Gestion financière initiale (CARMF, URSSAF)
- Peu de staffs (versus CHU)
- Peu de protocoles de recherche (versus CHU)
- Charge de travail plus importante que dans le public
- Objectif de rentabilité (entreprise)

Dr Adrien PASTEUR

Conseils pour vos futur(e)s confrères

- Être accompagné par **un expert-comptable** dès le début d'activité
- Saisir les **opportunités d'investissement**
- Continuer à **se former tout au long de l'exercice**
- **Se spécialiser** dans ce qui nous plaît
- Ne pas hésiter à **s'associer**

03

Les différents secteurs conventionnels

Secteur 1

Secteur 2

Secteur 2 Optam

Les différents secteurs conventionnels

Secteur 1, 2, Optam

Secteur 1

- Correspond au tarif qui sert de **base au remboursement** de la caisse d'Assurance maladie
- Droit au dépassement (non remboursés par la Sécurité sociale, proposé lors de certaines exigences du patient, comme la volonté de consulter en dehors des horaires d'ouverture du cabinet)
- **Contrepartie** : prise en charge partielle des cotisations sociales et de retraite

Attention : le choix du secteur 1 est irréversible

Secteur 2

- Permet aux praticiens d'appliquer des **honoraires libres** (*« déterminés avec tact et mesure »)*
- Les charges et cotisations sont plus élevées car non prise partiellement en charge par la Sécurité sociale.
- Patients remboursés sur une base inférieures à celle du S1 et incitation pour les mutuelles à limiter les remboursements

Accessible aux anciens chefs de clinique et sur titres divers

Optam

Option pratique tarifaire maîtrisée

- Contrat avec l'Assurance maladie pour les **médecins en secteur 2**
- Objectif : maîtriser les dépassements d'honoraires du médecin
- Le contrat comporte 2 engagements
  - le médecin s'engage à **facturer un certain pourcentage de son activité sans dépassements d'honoraire** (au tarif sécu)
  - le médecin s'engage, pour les actes sur lesquels il pratique des dépassements, à respecter **un plafond de dépassement moyen**
- Ces seuils sont définis
  - pour les médecins déjà installés en fonction de leur **pratique tarifaire antérieure**
  - pour les médecins primo-installants, en fonction des **moyennes de pratique des médecins de secteur 2 de leur discipline dans la Région**
- Si le médecin respecte ces critères
  - prise en charge partielle des cotisation sociales par la sécu proportionnelle à l'activité en tarif opposable (S1) comme pour le S1
  - les patients sont **mieux remboursés** (par l'Assurance maladie et les mutuelles)
- Le médecin peut demander, avant son installation, à rencontrer un Délégué de l'Assurance Maladie du département, qui pourra le renseigner sur les seuils applicables dans son cas et faire une simulation des indemnités.

04

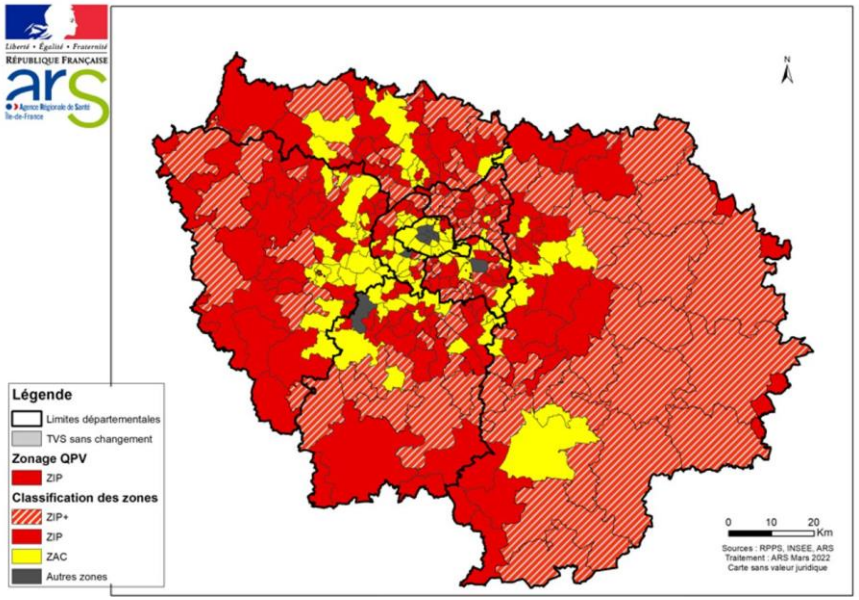
Les aides financières à l'installation

Pour la structure

Pour vous

Les zones où bénéficier d'une aide financière

Zonage de l'ARS Ile-de-France – mars 2022



Zones d'intervention prioritaires(ZIP) = rouges

Zones d'action complémentaire (ZAC) = jaune

Zones blanches = gris

- Aide individuelle
- Aide à l'achat ou travaux de locaux professionnels
- Aide pour acquisition matériel

Renseignez-vous !

- CPAM
- ARS
- Région
- Communes
- Conseils départementaux

05

Les outils de l'URPS médecins IDF

Découvrir l'exercice libéral en Ile-de-France

2 jours en libéral

Passez 1 à 2 jours dans le cabinet d'un médecin près de chez vous

- Découvrez : relation médecin/patient, pathologies, les modes d'exercice...
- Choix de la période
- Choix du médecin

Information et inscription

https://www.urps-med-idf.org/deux-jours-en-liberal/

URPS MÉDECINS LIBÉRAUX ILE-DE-FRANCE

Parrainage médecin libéral / Externe, interne, CCA

Adopte un doc

Objectif :

- **Répondre** aux questions des étudiants, les **conseiller**, leur permettre de bénéficier de l'expérience d'un confrère hors cadre hospitalier, c'est-à-dire avec **neutralité**. Lancé en décembre 2022.

  - **Plateforme** en ligne :

    urps-med-idf.org/adopte-un-doc-parrainage-medecin-etudiant/

  - **94 médecins volontaires**

  - **Faire connaître la médecine libérale** aux futurs diplômés

LES OUTILS DE L'URPS MÉDECINS

Vous informer sur l'exercice libéral

Le site de l'URPS médecins Ile-de-France

URPS MÉDECINS LIBÉRAUX ILE-DE-FRANCE

S'installer et exercer au quotidien | Nos services | Nos publications | Qui sommes nous ?

MON INSTALLATION

Un projet d'installation en libéral en Ile-de-France ? L'URPS médecins est à votre disposition pour vous accompagner dans votre projet

Vous avez un projet d'installation en libéral dans la région Ile-de-France, l'URPS médecins met toutes les ressources nécessaires à votre disposition. Découvrez notamment nos conseils, les étapes incontournables, et les aides financières mobilisables.

Que vous souhaitiez simplement découvrir l'exercice en libéral, vous installer au sein d'un cabinet ou créer voter propre structure, l'URPS médecins vous propose un accompagnement individuel et personnalisé : **la permanence d'aide à l'installation.**

Les 10 conseils pour réussir →

Certes il n'existe pas de règles absolues pour réussir son installation mais quelques conseils peuvent parfois être utiles.

Les 10 étapes administratives →

Les étapes administratives pour s'installer en libéral se sont beaucoup simplifiées ces dernières années, certains organismes centralisant les démarches.

Zones déficitaires (ARS 2022) et aides à l'installation et au maintien →

Des aides financières pour l'installation sont mobilisables sous certaines conditions.

Découvrir l'exercice libéral →

Externes ou internes en médecine, des outils sont disponibles pour découvrir les spécificités de ce mode d'exercice.

Les spécialités →

Un tour d'horizon de l'exercice libéral spécialité par spécialité.

Où s'installer en Ile-de-France ? →

Une cartographie de la démographie médicale en Ile-de-France.

LES OUTILS DE L'URPS MÉDECINS

Trouver votre remplacement ou une opportunité d'installation

Le site de l'URPS médecins Ile-de-France

Une plateforme d'annonces

Viroflay (78) Professions de santé / Installation

Installation | **Viroflay 78** | ID : 2928

association en SCM pluridisciplinaire locaux rénovés 01 30 24 67 11 ou cmdesgardes@yahoo.fr.

Annonce consultée : 3 fois

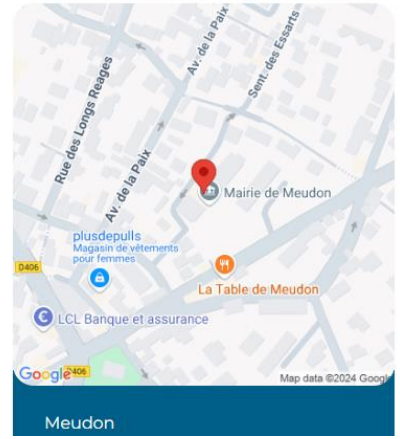
78220 Viroflay, France

Location cabinet dans un cabinet de groupe

Installation | **Meudon 92** | ID : 5840

Location cabinet dans un cabinet de groupe à Meudon

Annonce consultée : 5 fois



Meudon

URPS MÉDECINS LIBÉRAUX ILE-DE-FRANCE

Répondre à vos questions

Les permanences d'aide à l'installation

- Vous rencontrez les **acteurs départementaux de votre installation** : CPAM, ARS, Ordre, URPS confrères installés…
- Vous bénéficiez de tous les conseils utiles :
  - Conseils professionnels,
  - Conseils administratifs,
  - Opportunités d'installation…
- … et d'un **accompagnement sur mesure**

Mensuelles

Dans chaque département

La Centrale de référencement pour les médecins libéraux d'Ile-de-France

Fonctionnement

Une centrale de référencement pour **soutenir les médecins libéraux dans leurs démarches d'achats** :

- consommables : dispositifs médicaux, fournitures de bureau...,
- investissements : défibrillateurs, échographes...,
- prestations de services : nettoyage des locaux, traitement des DASRI...

Pour qui ?

Un service accessible **par abonnement** à **l'ensemble des médecins libéraux franciliens**, installés en cabinet et en cours d'installation.

Des médecins au cœur du fonctionnement

Des médecins libéraux sollicités sur les différentes thématiques abordées afin de veiller à sélectionner les meilleures offres, spécialité par spécialité.
Un espace d'échanges pour partager son avis sur les offres référencées et soumettre de nouveaux besoins.

Une indépendance vis-à-vis des fournisseurs

La seule préoccupation est d'apporter **un service aux médecins**, avec des offres référencées de qualité et des prix préférentiels.

Tarif de 60€ / an, abonnement déductible des charges du cabinet

Faites des économies, abonnez-vous à La Centrale !

Anaïs PIGNON
Responsable de la centrale de référencement
01 40 64 56 90
anais.pignon@urps-med-idf.org

urps-med-idf.org

PLUS D'INFORMATIONS SUR LA CENTRALE

URPS MÉDECINS LIBÉRAUX ILE-DE-FRANCE

Accompagnement à la gestion entrepreneuriale

Fonctionnement

Un accompagnement pendant les **12 premiers mois de votre installation** sur toutes les **questions juridiques et comptables professionnelles**

Pour qui ?

Les **médecins libéraux installés en Ile-de-France** peuvent bénéficier de ce service en amont de leur installation ou durant les mois qui suivent leur début d'exercice: période d'accompagnement 12 mois à la signature du contrat.

Quels types de questions?

Mise en place d'un suivi et conseil individualisé de premier niveau dans les domaines suivant :

- Domaine juridique (sous quel type de structure exercer, quel type de bail contractualiser, problématiques du droit du travail …)
- Domaine règlementaire (Déclaration, autorisation, registre…)
- Domaine social (Embauche, contrat, paye, congés, rupture…)
- Domaine fiscal (Exonération, déclaration…)
- Domaine comptable (Conseil et mise en place…)

Service proposé gratuitement aux médecins, pris en charge dans le cadre du protocole ARS-URPS médecins.

Camille PICHON
Responsable accompagnement gestion entrepreneuriale
01 40 64 56 91
camille.pichon@urps-med-idf.org
urps-med-idf.org

Protocole ARS / URPS

ars Agence Régionale de Santé Ile-de-France

URPS MÉDECINS LIBÉRAUX ILE-DE-FRANCE

LES OUTILS DE L'URPS MÉDECINS

Le guide du contrat entre médecin libéral et établissement privé

Recommandations et pièges à éviter

Double constat :

- Besoin de faire connaître aux médecins les aspects juridiques
- Nécessité d'être plus que jamais vigilant sur les conditions d'exercice des médecins libéraux dans un contexte de mutualisation de la gestion des établissements de santé privés par quelques grands groupes financiers

– En partenariat avec l'Ordre des médecins

Consultable en ligne

https://www.urps-med-idf.org/category/publications/guides-professionnels/

URPS MÉDECINS LIBÉRAUX ILE-DE-FRANCE

Nous contacter

POUR NOUS JOINDRE UN NUMÉRO UNIQUE :

01 45 45 45 45

OU PAR MAIL:
votreprojet@urps-med-idf.org

URPS médecins libéraux Ile-de-France,
75013 Paris

URPS MÉDECINS LIBÉRAUX ILE-DE-FRANCE

Suivez nous sur les réseaux sociaux

@urps_med_idf

@URPSmedecinsIDF

URPS médecins libéraux Ile-de-France

URPS médecins libéraux Ile-de-France

URPS

MÉDECINS LIBÉRAUX

ILE-DE-FRANCE