

URPS

MÉDECINS LIBÉRAUX

ILE-DE-FRANCE



Soirée libérale pédiatrie

Jeudi 7 novembre 2024

Programme

1. **Etats des lieux et opportunités de s'installer maintenant en libéral**
2. **Témoignages de pédiatres installés**
3. **Les différents secteurs conventionnels**
4. **Les aides financières à l'installation**
5. **Les outils de l'URPS médecins**
6. **Discussions**

01

**Opportunité de s'installer
maintenant en libéral**

Etat des lieux des pédiatres libéraux en exercice en Ile-de-France

Données* au 31 octobre 2024

Ces données incluent les pédiatres :

- en exercice mixte (à la fois libéral et salarié)
- en cumul emploi-retraite.

| Département | Nombre de pédiatres libéraux | Age moyen | Part des 65 ans et + | Nombre des 65 ans et + |
|-------------------------------|------------------------------|---------------|----------------------|------------------------|
| Ile-de-France | 762 | 55 | 29% | 223 |
| 75 – Paris | 211 | 56 ans | 34% | 72 |
| 77 – Seine-et-Marne | 65 | 58 ans | 32% | 21 |
| 78 – Yvelines | 74 | 56 ans | 18% | 13 |
| 91 – Essonne | 50 | 52 ans | 14% | 7 |
| 92 – Hauts-de-Seine | 157 | 54 ans | 30% | 47 |
| 93 – Seine-Saint-Denis | 65 | 54 ans | 31% | 20 |
| 94 – Val-de-Marne | 96 | 56 ans | 31% | 30 |
| 95 – Val d'Oise | 44 | 56 ans | 30% | 13 |

* Données RPPS

** Données DREES

FRANCE ENTIÈRE Solde** 2023 - 2019

- **Légère hausse**
Des effectifs après des années de baisse

+ 4%

en IDF

+3 %

France entière

- **Baisse de la moyenne d'âge**

Les installations en pédiatrie

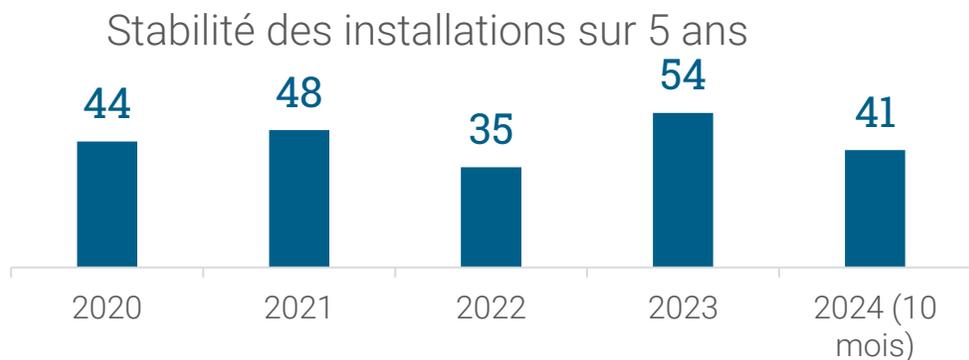
— Depuis 2020 ans en Ile-de-France (01/01/2020 – 31/10/2024)

222

nouvelles installations
de pédiatres
en Ile-de-France depuis 2020

56 installations à moins de 35 ans

58 installations à Paris



222

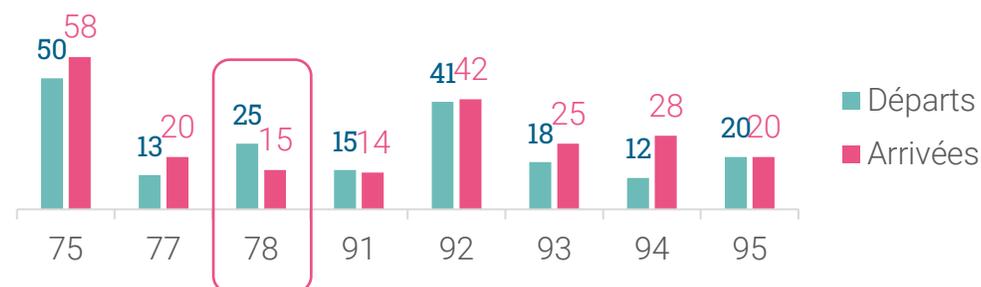
arrivées



194

départs

Arrivées et départs par département



02

La pédiatrie en libéral, multiples possibilités d'exercice

Témoignages
de médecins installés

Dr Luc Réfabert

Paris 15e

Dr Luc Réfabert

Parcours

- Internat en Région Parisienne
 - Remplacement 1 an d'une pédiatre à Sarcelles
 - CCA en Pneumo Allergologie Pédiatrique à Necker
 - Installation (création) d'un cabinet de Pneumo Allergo Pédiatrique à Paris
 - Attaché en Pneumologie Pédiatrique à l'hôpital Necker-Enfants Malades
 - Création de l'école de l'asthme
- Enseignant à la Capacité d'Allergologie. Intervention aux congrès de Pédiatrie, Pneumo-pédiatrie, Allergologie, Pneumologie
 - Ex-secrétaire général de l'Association Asthme et Allergies
 - Investissement syndical
 - Elu de l'URPS
 - Syndicat National des Pédiatres, ex-secrétaire général

Dr Luc Réfabert

Activité

- Installation (création) en 1996
- Pédiatrie spécialisée exclusive d'emblée en Pneumo Pédiatrie
- Cabinet de Groupe avec un dermato pédiatre
- Patientèle de nourrissons à jeunes adultes :
 - Pneumologie
 - Sommeil
 - Allergologie
 - Tabacologie
- Actes : EFR, Epreuve d'effort, Pricks Tests, Polysomnographie, Désensibilisation allergénique, éducation thérapeutique, échographie thoracique,

Dr Luc Réfabert



Avantages

- Les avantages de l'exercice hyperspécialisé sans les inconvénients de l'hôpital :
 - Richesse de la pathologie
 - Choix des horaires, de son temps de travail
 - Choix de ses associés, de ses collaborateurs
 - Choix de son lieu d'exercice
- Exercice compatible avec :
 - une activité hospitalière associée
 - une activité de recherche
 - avec une activité d'enseignement
 - avec une vie personnelle

Dr Capucine VIGNON-Savoie

Paris 10e

Dr Capucine VIGNON-Savoie

Parcours

- Interne des hôpitaux de Paris (principalement hôpital Saint Vincent de Paul)
- Assistante spécialiste (2003-2005) puis PH (2005-2012) en pédiatrie générale avec orientation diabétologie au CHI le Raincy-Montfermeil
- Praticien attachée en endocrinologie pédiatrique au CHI le Raincy-Montfermeil(2012-2015)
- Cabinet libéral de pédiatrie générale puis exercice mixte pédiatrie générale-endocrinologie pédiatrique Paris 75010 (2012-)
- Praticien attachée en endocrinologie pédiatrique aux épreuves fonctionnelles endocrinologiques de l'hôpital Trousseau (année 2023)
- Thèse de médecine "Injections occultes chez l'adolescent et le préadolescent diabétique", présidée par le Pr P. Bougnères (2003)
- DIU d'endocrinologie et diabétologie pédiatrique (2009)

Dr Capucine VIGNON-Savoie

Pourquoi le libéral ?

- Relations proches avec les patients
- Être son propre patron
- Être inséré dans la ville
- Dégradation des conditions de travail à l'hôpital
- Après 9 ans de post-internat et un DIU d'endocrinologie pédiatrique

Où ?

- A Paris 10ème, dans un quartier socialement mixte
- Proximité du domicile...
- Mixité sociale de la patientèle
- Pénurie de pédiatres dans le secteur Nord-Est de Paris

Comment ?

- Mise en disponibilité de mon poste de PH
- Remplacements de pédiatres libéraux pendant 1 an dans des communes très diverses (Boulogne-Billancourt, Aubervilliers, Pantin, Paris 9e, Le Perreux, Magny-le Hongre), en complément d'une activité de pédiatre salariée (centre de lutte anti-tuberculeuse dans le 93, vacations d'endocrinologie pédiatrique)
- Location de mon local trouvé en 6 mois (annonces spécialisées sur internet)
- Pas de rachat de patientèle

Dr Capucine VIGNON-Savoie

Coût

| | |
|-----------------------------------------------------|-------------|
| Rachat des investissements de mon prédécesseurs | 5 000 euros |
| Achat du matériel informatique et de la bureautique | 4 000 euros |
| Achat du mobilier | 5 000 euros |
| Achat du matériel médical | 1 000 euros |

NB : Nécessité de remplacer 1 jour par semaine pendant 6 mois pour payer les charges du cabinet

Dr Capucine VIGNON-Savoie

Au quotidien

- 10 demi-journées par semaine au cabinet
 - De 9h à 19h
 - Moitié de l'activité en endocrinologie pédiatrique, moitié de l'activité en pédiatrie générale (dont suivi de prématurés dans le cadre du réseau périnatal de Paris)
 - 12 à 15 patients par jour, une journée par semaine dédiée au travail de dossier en endocrinologie pédiatrique
 - 30 min pour les visites de pédiatrie générale, 1h pour les premières consultations d'endocrinologie pédiatrique, 15-20 min pour les urgences
- Relation de confiance avec les patients, avec possibilité de prévention physique et psychologique accrue
 - Possibilité de téléconsultation pour le rendu d'examens complémentaires complexes

Dr Capucine VIGNON-Savoie

Avantages, inconvénient

Revenu supérieur à mon salaire de PH 4e échelon avec les gardes

Les gardes en moins, le travail administratif en plus...

Plus de facilités à concilier vie de famille et professionnelle malgré des horaires un peu plus étendus

Peu de reconnaissance de la part de l'hôpital, et probablement de la CNAM

Dr Julie SUDANT

Suresnes (92)

Dr Julie SUDANT

Parcours et pourquoi le libéral ?

- Externat à Paris puis internat à Nancy
- CCA immuno hématologie à Nancy
- PH Poissy 6 ans – dégradation conditions de travail,
- 1er Questionnement sur installation en libéral mais crainte financière (plus grande sécurité financière en étant salarié ?)
- Médecin SSR croix rouge 2 ans – beaucoup administratif, lourdeur institutionnelle, limites de la sécurité financière
- Retrouver le cœur de métier : clinique+++ , relations humaines
- Ne plus dépendre du travail des collègues
- Plus de souplesse dans les modalités d'exercice (temps de travail notamment)

Installation « sur un coup de tête » :

Rencontre avec une pédiatre proche de mon domicile souhaitant changer de lieu d'exercice. Même situation personnelle, parcours professionnel assez proche, modèle économique solide qui m'a rassuré

Dr Julie SUDANT

Modalités d'installation, organisation

- Confort d'une **installation clé en main** : cabinet partagé avec une dermatologue, secrétaire, remplaçante déjà en place, présentation aux autres pédiatres libéraux, carnet d'adresse, qq tips (réseau prema, SNPF, etc.), organisation de l'agenda, montant des honoraires, comptable etc.
- **Rachat des murs et création d'une SCI** : appartement de 87m2 (prêt pro à des conditions très avantageuses)
- Intégration dans la **SCM**
- Réorganisation au départ à la retraite de la dermatologue, départ de la secrétaire, refonte de l'organisation du cabinet (agenda, charge administrative, logiciel etc.), suppression SCM.

Temps de travail /organisation

Consultations : 8h30-14H-18H30

6 à 7 grosses demi- journées par semaine

1 samedi sur deux

Semaine partagée avec ma remplaçante pour coller à mes besoins familiaux

24 à 25 patients en journée complète /13 à 15 en demi-journée / 20 à 25 min par patient, 45 min pour les nouveaux nés, patients adressés

Compta, administratif, échange avec les collègues, parfois courriers, mails etc. : à domicile ½ journée max par semaine environ

Temps de formation : bcp d'offres (AFPA++)

Vacances : la moitié des vacances scolaires en concertation avec ma remplaçante, pas de fermeture du cabinet

Dr Julie SUDANT

Budget – matériel - organisation

Charges :

Loyer : 1700 euros/mois (avec EDF/ménage/internet)

Matériel au cabinet

- CI + ventoline
- O2
- Pharmacie d'urgence : anapen, rocephine, CTC, SRO
- Saturomètre, TA
- Dextro, BU, poches U, flacon recueil U
- Test viraux : covid grippe / streptotest
- SBT test, réfractromètre, test de lang
- ERTL4
- CRP semi quantitative : non

Organisation

- Agenda Doctolib
- Logiciel Doctolib médecin
- Telecs
- Secrétariat à distance
- Mails remplacés par messagerie Doctolib

Dr Julie SUDANT



Avantages

- Emploi du temps mieux accepté
- Retrouver le cœur de métier
- Orienter sa pratique selon ses valeurs, ses envies
- Revenus très supérieurs au salaire de PH – consultation 65 euros secteur 2 non optam
- Richesse humaine, relation de confiance et temps long, reconnaissance des familles, patientèle mixte



Inconvénients

- Charge mentale de l'autoentrepreneur
- Pas toujours simple de se faire un réseau de correspondants
- Relations ville hôpital-PMI-CMP-CAMSP etc,
- Gestion des flux saisonniers
- Défaut de reconnaissance des pairs (hospitaliers), des institutions (CNAM)

Dr Julie SUDANT

Conseils



- Faire un **prévisionnel** d'activité avec un comptable
- **Se présenter** à ses collègues locaux, intégrer un groupe de pairs, groupe de formation, adhérer au SNPF
- Bien **s'assurer** (prévoyance+++)
- Ne pas « radiner » sur les frais de fonctionnement : un bon comptable, du bon matériel, des locaux agréables, un bon logiciel médecin etc., sans avoir la folie des grandeurs...
- Identifier ses limites pour ne pas laisser la **vie pro** envahir la **vie personnelle**

Dr Marion DURAND-VIEL

Verrières-le-Buisson (91)

Dr Marion DURAND-VIEL

Parcours

- Internat à Paris dont 1 semestre en ambulatoire
- Projet d'installation au cours de mon semestre en ambulatoire (7^e semestre)
- CCA aux urgences pédiatriques de Necker
- Installation en 2020 au sein d'un cabinet de groupe
- Reprise de la patientèle d'un de mes maitres de stage
- Installation concomitante avec une autre interne du stage

- CAPA en allergologie en parallèle de l'installation
- Consultations de pédiatrie et d'allergologie pédiatrique

et pourquoi le libéral ?

Semestre le plus équilibré vie pro/vie perso (2 enfants pendant l'internat/ conjoint médecin

Dr Marion DURAND-VIEL

Organisation

- Installation en secteur 2 OPTAM
- **Cabinet de groupe** : 5 pédiatres installées, 2 remplaçantes, 1 poste d'interne
- Paramédicaux : 2 psychomotriciennes, 1 orthophoniste, 1 orthoptiste
- Souplesse d'organisation dans le **temps de travail** : 5 demi-journées travaillées
- Vendredi matin en allergologie à l'hôpital
- 1 samedi matin par mois
- **Temps off/administratif** : 4 demi-journées
- Bon équilibre pour vie familiale, projets (nouveau cabinet, groupe de travail AFPA sur la formation des internes , projets au sein de la MSP), formations

- **Vacances** : 1 semaine par vacances scolaires soit 4 semaines dans l'année, et 4 semaines l'été , WE prolongés

Dr Marion DURAND-VIEL

Un exercice varié

- **Pédiatrie générale :**

- Consultations de suivi de la naissance à 16 ans 30 min**

- Examens systématiques, vaccinations, dépistages auditifs et visuels, développement psychomoteur normal, guidance parentale, trouble des apprentissages...

- Consultations d'urgences (infectiologie, traumatologie) 15 min**

- **Allergologie : 45 min**

- Alimentaire, pollens, amoxicilline
- Prick tests, désensibilisation

- **Maitre de stage :**

- Un interne supervisé en binôme avec une autre pédiatre du cabinet
- Co-consultations à 4 mains et supervision de consultations en autonomie avec débrief

Dr Marion DURAND-VIEL



Avantages

- Définir son mode d'exercice
- Rencontres très enrichissantes et projets porteurs
- Flexibilité dans les horaires/ vacances
- Grande relation de confiance avec les familles



Inconvénients

- Temporalité différente de celle de l'hôpital (plus de délai pour les examens complémentaires ou avis spécialisés)
- Lien ville-hôpital à travailler ++
- Beaucoup de temps à consacrer à l'administratif

03

Revenus moyens

Revenus moyens des pédiatres libéraux

— Bénéfices non commerciaux (BNC) 2022 des médecins libéraux

Source : CARMF - national

| BNC 2019 | Secteur 1 | Secteur 2 | Total secteur 1 et secteur 2 |
|-----------|-----------|-----------|------------------------------|
| | BNC moyen | BNC moyen | BNC moyen |
| Pédiatrie | 67 578 € | 83 636 € | 74 884 € |

04

Les différents secteurs conventionnels

Secteur 1

Secteur 2

Secteur 2 Optam

Les différents secteurs conventionnels

Secteur 1, 2, Optam

Secteur 1

- Correspond au tarif qui sert de **base au remboursement** de la caisse d'Assurance maladie
- Droit au dépassement (non remboursés par la Sécurité sociale, proposé lors de certaines exigences du patient, comme la volonté de consulter en dehors des horaires d'ouverture du cabinet)
- **Contrepartie** : prise en charge partielle des cotisations sociales et de retraite

Attention : le choix du secteur 1 est irréversible

Secteur 2

- Permet aux praticiens d'appliquer des **honoraires libres** (« *déterminés avec tact et mesure* »)
- Les charges et cotisations sont plus élevées car non prise partiellement en charge par la Sécurité sociale.
- Patients remboursés sur une base inférieures à celle du S1 et incitation pour les mutuelles à limiter les remboursement

Accessible aux anciens chefs de clinique et sur titres divers

Optam

Option pratique tarifaire maîtrisée

- Contrat avec l'Assurance maladie pour les **médecins en secteur 2**
- Objectif : maîtriser les dépassements d'honoraires du médecin
- **Le contrat comporte 2 engagements**
 - le médecin s'engage à **facturer un certain pourcentage de son activité sans dépassements d'honoraire** (au tarif sécu)
 - le médecin s'engage, pour les actes sur lesquels il pratique des dépassements, à respecter un **plafond de dépassement moyen**
- **Ces seuils sont définis**
 - pour les médecins déjà installés en fonction de leur **pratique tarifaire antérieure**
 - pour les médecins primo-installants, en fonction des **moyennes de pratique des médecins de secteur 2 de leur discipline dans la Région**
- **Si le médecin respecte ces critères**
 - prise en charge partielle des cotisation sociales par la sécu proportionnelle à l'activité en tarif opposable (S1) comme pour le S1
 - les patients sont **mieux remboursés** (par l'Assurance maladie et les mutuelles)
- Le médecin peut demander, avant son installation, à rencontrer un Délégué de l'Assurance Maladie du département, qui pourra le renseigner sur les seuils applicables dans son cas et faire une simulation des indemnités.

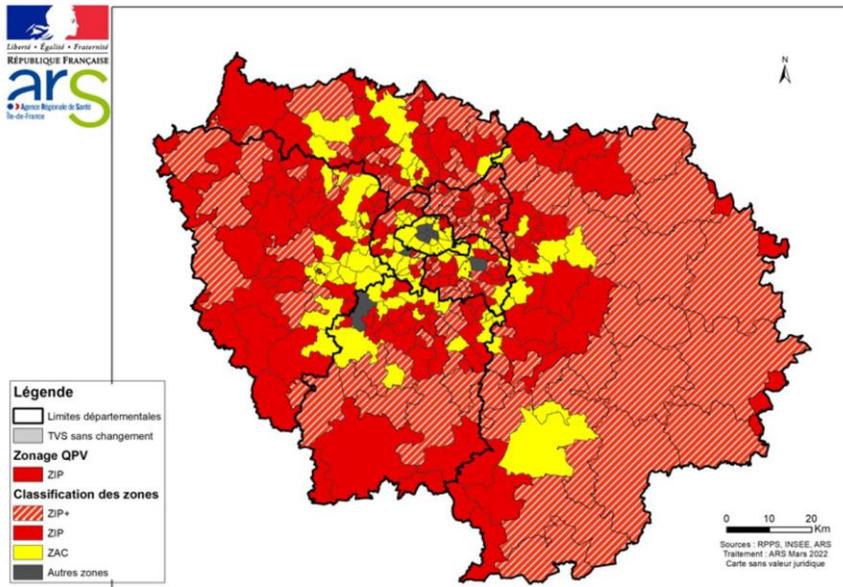
05

Les aides financières à l'installation

Pour la structure
Pour vous

Les zones où bénéficier d'une aide financière

Zonage de l'ARS Ile-de-France – mars 2022



Zones d'intervention prioritaires(ZIP) = rouges

Zones d'action complémentaire (ZAC) = jaune

Zones blanches = gris

- Aide individuelle
- Aide à l'achat ou travaux de locaux professionnels
- Aide pour acquisition matériel

Renseignez-vous !

- CPAM
- ARS
- Région
- Communes
- Conseils départementaux

06

Les outils
de l'URPS médecins

Découvrir l'exercice libéral en Ile-de-France

— 2 jours en libéral

2 jours en libéral
Étudiants en médecine ?
Passez deux jours dans un cabinet libéral !

RADIOLOGIE ?
gastro-entérologie ?
endocrinologie ?
médecine générale ?
ORL ?
généraliste ?
NEUROLOGIE ?
Psychiatrie ?
DERMATOLOGIE ?
OPHTALMOLOGIE ?
Pédiatrie ?
néphrologie ?
Cardiologie ?
Infectiologie ?
ONCOLOGIE ?
PNEUMOLOGIE ?
gynécologie ?

Passez 1 à 2 jours dans le cabinet d'un médecin près de chez vous

- Découvrez : relation médecin/patient, pathologies, les modes d'exercice...
- Choix de la période
- Choix du médecin

Information et inscription

<https://www.urps-med-idf.org/deux-jours-en-liberal/>

Parrainage médecin libéral / Externe, interne, CCA

— Adopte un doc

Objectif :

- Répondre aux questions des étudiants, les conseiller, leur permettre de bénéficier de l'expérience d'un confrère hors cadre hospitalier, c'est-à-dire avec neutralité. Lancé en décembre 2022.
- **Plateforme** en ligne :
urps-med-idf.org/adopte-un-doc-parrainage-medecin-etudiant/
- **94 médecins volontaires**
- **Faire connaître la médecine libérale** aux futurs diplômés



Vous informer sur l'exercice libéral

Le site de l'URPS médecins Ile-de-France



The screenshot shows the website header with the URPS logo and navigation links: 'S'installer et exercer au quotidien', 'Nos services', 'Nos publications', and 'Qui sommes nous?'. The main heading is 'MON INSTALLATION'. Below it, a text block reads: 'Un projet d'installation en libéral en Ile-de-France ? L'URPS médecins est à votre disposition pour vous accompagner dans votre projet'. A photograph of a smiling female doctor in a white coat is featured. Below the photo, two paragraphs of text provide information about the support offered by the URPS, including resources for installation and individualized assistance.

Les 10 conseils pour réussir →

Certes il n'existe pas de règles absolues pour réussir son installation mais quelques conseils peuvent parfois être utiles.

Les 10 étapes administratives →

Les étapes administratives pour s'installer en libéral se sont beaucoup simplifiées ces dernières années, certains organismes centralisant les démarches.

Zones déficitaires (ARS 2022) et aides à l'installation et au maintien →

Des aides financières pour l'installation sont mobilisables sous certaines conditions.

Découvrir l'exercice libéral →

Externes ou internes en médecine, des outils sont disponibles pour découvrir les spécificités de ce mode d'exercice.

Les spécialités →

Un tour d'horizon de l'exercice libéral spécialité par spécialité.

Où s'installer en Ile-de-France ? →

Une cartographie de la démographie médicale en Ile-de-France.

Trouver votre remplacement ou une opportunité d'installation

Le site de l'URPS médecins Ile-de-France

Une plateforme d'annonces

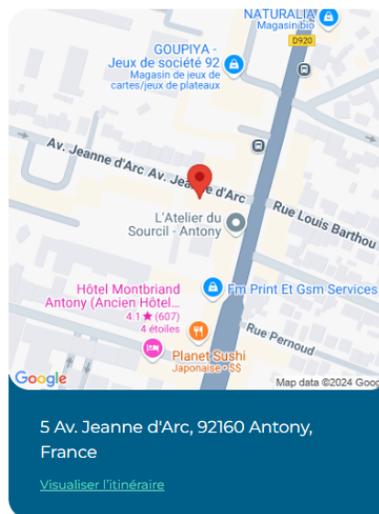
Antony (92) Médecin (Pédiatrie) / Installation

Installation | **Antony 92** | ID : 3161

Recherche pédiatre pour compléter équipe dynamique en centre ville d'Antony. Conditions de travail idéales avec secrétaire expérimentée et patientèle agréable.

Annonce consultée : 4 fois
Nombre de personnes intéressées : 0
Mise à jour le : 12/09/2024

[Se connecter pour répondre à l'annonce](#)



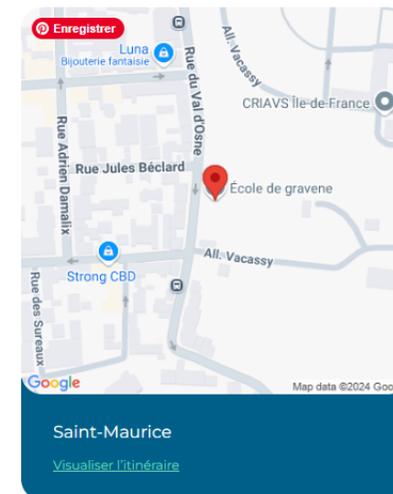
recherche d'un pédiatre au sein d'un cabinet multidisciplinaire

Installation | **Saint-Maurice 94** | ID : 5668

recherche d'un pédiatre (+/- sur spécialisé) dans un cabinet multidisciplinaire spécialisé autour de l'enfance à St Maurice 94410. Location d'un bureau neuf.

Annonce consultée : 0 fois
Nombre de personnes intéressées : 0
Mise à jour le : 20/10/2024

[Se connecter pour répondre à l'annonce](#)



Répondre à vos questions

— Les permanences d'aide à l'installation

- Vous rencontrez les **acteurs départementaux de votre installation** : CPAM, ARS, Ordre, URPS confrères installés...
- Vous bénéficiez de tous les conseils utiles :
 - Conseils professionnels,
 - Conseils administratifs,
 - Opportunités d'installation...
- ... et d'un **accompagnement sur mesure**

Mensuelles

Dans chaque département

MÉDECINS,
vous souhaitez exercer en libéral ?

**LA PERMANENCE LOCALE
D'AIDE À L'INSTALLATION EN ÎLE-DE-FRANCE**

PRENEZ RENDEZ-VOUS,
nous vous aidons
à concrétiser votre projet !

Calendrier et inscription en ligne
www.urps-med-idf.org

Où m'installer ?
Quelles aides ?
Quelles démarches ?
Quelle gestion du cabinet ?

La Centrale de référencement pour les médecins libéraux d'Ile-de-France

Fonctionnement

Une centrale de référencement pour **soutenir les médecins libéraux dans leurs démarches d'achats** :

- consommables : dispositifs médicaux, fournitures de bureau...,
- investissements : défibrillateurs, échographes...,
- prestations de services : nettoyage des locaux, traitement des DASRI...

Pour qui ?

Un service accessible **par abonnement (90 € / an)** à l'ensemble des **médecins libéraux franciliens**, installés en cabinet et en cours d'installation.

Des médecins au cœur du fonctionnement

Des médecins libéraux sollicités sur les différentes thématiques abordées afin de veiller à sélectionner les meilleures offres, spécialité par spécialité.

Un **espace d'échanges** pour partager son avis sur les offres référencées et soumettre de nouveaux besoins.

Une indépendance vis-à-vis des fournisseurs

La seule préoccupation est d'apporter **un service aux médecins**, avec des offres référencées de qualité et des prix préférentiels.

Faites des économies,
abonnez-vous à La Centrale !

Anaïs PIGNON

Responsable de la centrale de référencement

01 40 64 56 90

anaïs.pignon@urps-med-idf.org

urps-med-idf.org



PLUS
D'INFORMATIONS
SUR LA CENTRALE



Accompagnement à la gestion entrepreneuriale

Fonctionnement

Un accompagnement pendant les 12 premiers mois de votre installation sur toutes les questions juridiques et comptables professionnelles

Pour qui ?

Les **médecins libéraux installés en Ile-de-France** peuvent bénéficier de ce service en amont de leur installation ou durant les mois qui suivent leur début d'exercice: période d'accompagnement 12 mois à la signature du contrat.

Quels types de questions?

Mise en place d'un suivi et conseil individualisé de premier niveau dans les domaines suivant :

- Domaine juridique (sous quel type de structure exercer, quel type de bail contractualiser, problématiques du droit du travail ...)
- Domaine règlementaire (Déclaration, autorisation, registre...)
- Domaine social (Embauche, contrat, paye, congés, rupture...)
- Domaine fiscal (Exonération, déclaration...)
- Domaine comptable (Conseil et mise en place...)

Service proposé gratuitement aux médecins, pris en charge dans le cadre du protocole ARS-URPS médecins.

Camille PICHON

Responsable accompagnement gestion entrepreneuriale
01 40 64 56 91

camille.pichon@urps-med-idf.org

urps-med-idf.org

Protocole ARS / URPS



Le guide du contrat entre médecin libéral et établissement privé

— Recommandations et pièges à éviter



Double constat :

- Besoin de faire connaître aux médecins les aspects juridiques
 - Nécessité d'être plus que jamais vigilant sur les conditions d'exercice des médecins libéraux dans un contexte de mutualisation de la gestion des établissements de santé privés par quelques grands groupes financiers
- En partenariat avec l'Ordre des médecins

Consultable en ligne

<https://www.urps-med-idf.org/category/publications/guides-professionnels/>

Nous contacter



POUR NOUS JOINDRE UN NUMÉRO UNIQUE :

01 45 45 45 45

OU PAR MAIL:

votreprojet@urps-med-idf.org

URPS médecins libéraux Ile-de-France,
12 rue Cabanis, 75014 Paris

Suivez-nous sur les réseaux sociaux



@urps_med_idf



@URPSmedecinsIDF



URPS médecins libéraux Ile-de-France



@urps_med_idf



URPS médecins libéraux Ile-de-France

URPS

MÉDECINS LIBÉRAUX

ILE-DE-FRANCE