

URPS

MÉDECINS LIBÉRAUX

ILE-DE-FRANCE



**URPS**  
MÉDECINS LIBÉRAUX  
ILE-DE-FRANCE

Soigner en Ile-de-France  
Un site de l'URPS médecins libéraux  
Ile-de-France et de ses partenaires



# Soirée libérale Anesthésie réanimation

Jeudi 8 décembre 2022  
21h00 – Visio

# Programme

1. **Etats des lieux et opportunités de s'installer maintenant en libéral**
2. **Témoignages de médecins installés**
3. **Les différents secteurs conventionnels**
4. **Les aides financières à l'installation**
5. **Les outils de l'URPS médecins**
6. **Discussions**

01

**Opportunité de s'installer  
maintenant en libéral**

---

## Etat des lieux des anesthésistes réanimateurs libéraux en exercice en Ile-de-France

Données\* au 5 décembre 2022

Ces données incluent les anesthésistes réanimateurs en exercice mixte (libéral et salarié) et en cumul emploi-retraite.

Département	Effectif	Age moyen	Part des 65 ans et +	Nombre des 65 ans et +
<b>Ile-de-France</b>	<b>805</b>	<b>52</b>	<b>18%</b>	<b>147</b>
<b>75 – Paris</b>	<b>255</b>	<b>53</b>	<b>24%</b>	<b>61</b>
<b>77 – Seine-et-Marne</b>	<b>36</b>	<b>56</b>	<b>14%</b>	<b>5</b>
<b>78 – Yvelines</b>	<b>80</b>	<b>50</b>	<b>9%</b>	<b>7</b>
<b>91 – Essonne</b>	<b>58</b>	<b>55</b>	<b>19%</b>	<b>11</b>
<b>92 – Hauts-de-Seine</b>	<b>180</b>	<b>51</b>	<b>17%</b>	<b>31</b>
<b>93 – Seine-Saint-Denis</b>	<b>59</b>	<b>53</b>	<b>20%</b>	<b>12</b>
<b>94 – Val-de-Marne</b>	<b>62</b>	<b>51</b>	<b>11%</b>	<b>7</b>
<b>95 – Val d’Oise</b>	<b>75</b>	<b>51</b>	<b>17%</b>	<b>13</b>

**France entière,  
tout mode d'exercice**

Effectif\*\* en hausse en 10 ans :

**2013 : 10 753**  
**2022 : 11 877**

\* Données RPPS

\*\* Dataviz DREES

## Les installations en anesthésie réanimation

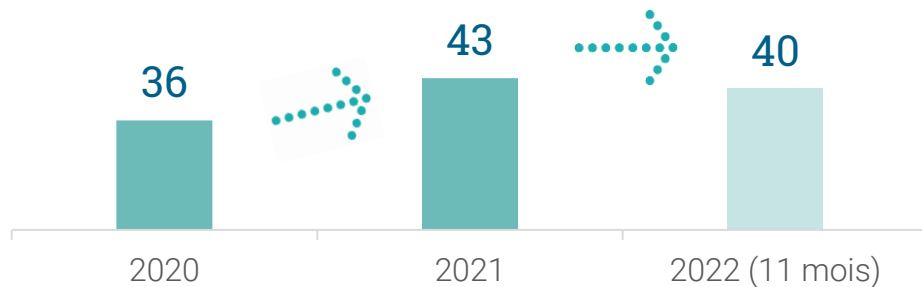
— Depuis 3 ans en Ile-de-France (2020-2022)

**114** nouvelles installations d'anesthésistes-réanimateurs en Ile-de-France en 3 ans

Dont :

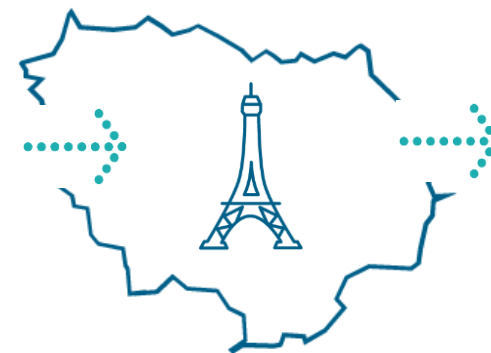
- 23 installations à moins de 35 ans
- 32 à Paris et 24 dans les Hauts-de-Seine
- mais seulement 5 en Seine-et-Marne et 6 dans l'Essonne

Evolution des installations sur 3 ans



En 3 ans,  
un solde légèrement positif

**114**  
arrivées



**107**  
départs

02

**Témoignages  
de médecins installés**

---

**Dr Philippe CADI**



## Dr Philippe CADI - Yvelines (78)

— Mon parcours, mon choix du libéral

### Parcours

- Faculté de Médecine de Toulouse Rangueil
- Interne de Paris Ile-de-France
- DES Anesth-Réa Chir & DESC Réa Méd (Hôp Montreuil)
- Sce militaire **Hôp Percy Brûlés**
- **HEGP** 2001-2006 CCA puis PH (remplas libéraux)
- **Institut Mutualiste Montsouris** 2007-2010
- **Hôp Privé Ouest Parisien 78190** 2010-2021
- **Hôp Privé de Parly II 78150** 2021-présent
- Bureau du syndicat AAL/Le BLOC/ Avenir Spé
- URPS 2016-2021 puis 2021-présent

### Mon installation : Où ? Quelles modalités ?

- 1<sup>ère</sup> installation libérale exclusive (S2) : Hôp Privé Ouest Parisien. Connexion par collègues HEGP
- Puis Hôp Privé de Parly II par connaissance
- Exercice en nom propre
- Au sein d'une SCM : secrétaires, IADEs
- Comptabilité assurée seul avec 1 AGA et logiciel spécifique

## Dr Philippe CADI

### — Mon activité aujourd'hui

- **3 jours de bloc, 1 jour de consultation** : adaptable (samedis matins, etc.)
- 1 garde ou astreinte par semaine
- 1 WE de garde / 10 semaines
- **8 semaines de vacances** / an (modulable - min 6.)
- Masse commune des honoraires de bloc, consultation individuelle
- Contrat standard Ramsay GDS : dominants dans le 78 : rupture possible à 6 mois
- Formations pro organisées seul type DPC : aisé en IDF
- Accrédité : vaut DPC

- Chirs cardiaque et vasculaire
- Plateaux de coro-rythmo-cardio interv
- Maternité + PMA
- Endos Dig et pulm
- Chirs : Dig, Gyn, ORL, Ortho, Ophtalmo, Esthétique
- Urgences via sce urgences interne et appels de correspondants

## Dr Philippe CADI

### — Avantages et inconvénients de l'exercice libéral – mes conseils



#### Avantages

- Personnalisation de la relation avec le patient
- Impression de « se représenter soi-même »
- Modularité de son temps
- Liberté professionnelle :
  - Usage libre des techniques anesthésiques, de réaliser ou non une intervention
  - Caractère direct des relations entre praticiens – mais interdépendance
- Gestion d'une société : investissements, charges



#### Inconvénients

- Responsabilité personnelle : poursuites individuelles
- Exigence des patients : libéral, S2
- Charges de société, gestion d'employés
- Modularité du temps : pas de limite -> l'activité anesthésique doit être assurée
- Emprise des grands groupes d'hospit privée : médicaments, matériel, investissements, etc..
- Vigilance : protection sociale !

#### Conseils pour vos futurs confrères

Critères de choix : stabilité de l'établissement, (activités, recrutement, localisation), relations avec ses collègues anesthésistes (véritable mariage), avec les chirurgiens (tempérament, présence et investissement, qualité pro), structures d'appui (SI, réa, EFS),  
Vacances – gardes, visites et astreintes

**Dr Okba KURDI**

## Dr Okba KURDI – Paris (14<sup>e</sup>)

— Mon parcours, pourquoi le libéral ? Quelles modalités d'installation ?

- Spécialiste en anesthésie-réanimation diplômé en 2004; chef de clinique à l'HEGP (2an) et PHC (1 an)
- Départ pour le privé : **Institut Mutualiste Montsouris** , ESPIC , salarié entre 2007 et 2010
- Installation comme anesthésiste en libéral en 2010 à Trappes (78) **Hôpital privé Ouest parisien** puis 2021 à Paris **Clinique Arago**
- Le libéral pour découvrir l'alternative au salariat public/privé avec leur gestion problématique
- Installation à temps partiel

## Dr Okba KURDI

### — Mon activité aujourd'hui

- EDT : 2 journées de bloc opératoire (7h30-20h, 2 salles d'interventions)
- Une demi journée de consultation
- Visites postopératoires quotidiennes
- Téléconsultations supplémentaires
- Equipe de 7 médecins – astreinte à domicile – un weekend complet/7
- 1 semaine de congés/vacances scolaires. 4 semaines en aout (fermeture de la clinique) soit **8 semaines par an**
- Contrat d'exercice libéral avec l'établissement (groupe Almaviva) – Actionnariat des praticiens
- Activité transversale : CLIN, RMM, Cellule évènement indésirable
- FMC : SFAR, ESRA, ASSPRO pour accréditations HAS

# Dr Okba KURDI

## — Avantages et inconvénients de l'exercice libéral – mes conseils



### Avantages

- Dynamique des établissements et des équipes
- Délais de prise en charge (programmation/urgence)
- Réactivité des correspondants
- Paiement à l'acte
- Organisation à temps partiel
- Possibilité de moduler son activité
- Implication dans la structure (certification, instance)
- Pas de hiérarchie entre praticien

### Conseils pour vos futurs confrères

- Association avec contrat bien définie, prudence, « en avoir sous le pied », gestion des honoraires (qui n'est pas un salaire!), prévoyance, avoir un MT.



### Inconvénients

- Gestion d'entreprise : personnel salarié (IADE, secrétaire)
- Responsabilité civile directe
- Protection sociale du praticien
- Engagement et exigence patient
- Impact médico économique ressenti (matériel, personnel ....)

**Dr Noémie HUBERT**



## Dr Noémie HUBERT – Yvelines (78)

### — Mon parcours, pourquoi le libéral ? Quelles modalités d'installation ?

- 2008-2013 internat anesthésie réanimation CHU ANGERS
  - 2012 thèse Docteur en médecine
  - 2013 DESC réanimation médicale
  - 2013-2015 clinicat réanimation médicale – anesthésie réanimation
  - 2015-2017 PHC CHU ANGERS CAEN
  - 2016 concours PH type 1
  - 2017-2020 PH Institut Cardiologie Pitié Salpêtrière
  - 2020 installation libérale Hôpital privé Parly 2
- 
- Thèse Docteur en médecine
  - DESC réanimation médicale
  - DU Insuffisance circulatoire aiguë, échographie cardiaque, ventilation artificielle, cœur artificiel et assistance circulatoire, transplantation d'organes

#### **Pourquoi le libéral ?**

- Qualité de vie
- Temps de travail
- Conditions d'exercice

#### **Modalités d'installation**

- Remplacements
- Intégration au sein de la Société Civile de Moyens

# Dr Noémie HUBERT

## — Mon activité aujourd'hui

- 4 jours : 3 jours de bloc opératoire, 1 journée de consultations
- 1 garde/astreinte/semaine
- 1 week-end garde/10 semaines

### **Organisation**

- 10 temps plein au sein d'une SCM (masse commune)
- 8 semaines de vacances/an
- Pas de formation

# Dr Noémie HUBERT

## — Avantages et inconvénients de l'exercice libéral – mes conseils



### Avantages

- Chiffre d'affaires
- Temps de travail (gardes/astreintes)
- Organisation

### Conseils pour vos futurs confrères

- Comptable +++ déclaration impôts, frais professionnels, TPE, BNC/SELARL
- Banque professionnelle



### Inconvénients

- Formalités administratives : CPAM, banque, assurance RCP, URSSAF
- Absence de formation
- Médico légal

# 03

## Les différents secteurs conventionnels

---

Secteur 1, 2, 2 Optam

# Les différents secteurs conventionnels

## Secteur 1, 2, Optam

### Secteur 1

- Correspond au tarif qui sert de **base au remboursement** de la caisse d'Assurance maladie
- Droit au dépassement (non remboursés par la Sécurité sociale, proposé lors de certaines exigences du patient, comme la volonté de consulter en dehors des horaires d'ouverture du cabinet)
- **Contrepartie** : prise en charge partielle des cotisations sociales et de retraite

**Attention : le choix du secteur 1 est irréversible**

### Secteur 2

- Permet aux praticiens d'appliquer des **honoraires libres** (« *déterminés avec tact et mesure* »)
- Les charges et cotisations sont plus élevées car non prise partiellement en charge par la Sécurité sociale.
- Patients remboursés sur une base inférieures à celle du S1 et incitation pour les mutuelles à limiter les remboursement

**Accessible aux anciens chefs de clinique et sur titres divers**

### Optam

Option pratique tarifaire maîtrisée

- Contrat avec l'Assurance maladie pour les **médecins en secteur 2**
- Objectif : maîtriser les dépassements d'honoraires du médecin
- **Le contrat comporte 2 engagements**
  - le médecin s'engage à **facturer un certain pourcentage de son activité sans dépassements d'honoraire** (au tarif sécu)
  - le médecin s'engage, pour les actes sur lesquels il pratique des dépassements, à respecter un **plafond de dépassement moyen**
- **Ces seuils sont définis**
  - pour les médecins déjà installés en fonction de leur **pratique tarifaire antérieure**
  - pour les médecins primo-installants, en fonction des **moyennes de pratique des médecins de secteur 2 de leur discipline dans la région**
- **Si le médecin respecte ces critères**
  - prise en charge partielle des cotisation sociales par la sécu proportionnelle à l'activité en tarif opposable (S1) comme pour le S1
  - les patients sont **mieux remboursés** (par l'Assurance maladie et les mutuelles)
- Le médecin peut demander, avant son installation, à **rencontrer un Délégué de l'Assurance Maladie du département**, qui pourra le renseigner sur les seuils applicables dans son cas et faire une simulation des indemnités.

# 04

## Les aides financières à l'installation

---

Pour la structure, pour vous

# Les aides financières pour la structure

## — Spécifiques à l'Ile-de-France

### Structure de groupe



- Aide immobilière pouvant atteindre **40%** du coût du projet dans la limite de **200 000 à 250 000 €**
- Conditions :
  - 2 médecins
  - secteur 1 ou secteur 2 à Optam
  - modération des loyers



- Aide immobilière pouvant atteindre **30%** du coût du projet dans la limite de **250 000 €**
- Conditions :
  - 2 médecins
  - secteur 1 ou secteur 2 à Optam
  - modérations des loyers

### Maison de santé pluriprofessionnelle (MSP)

- Etude faisabilité
- Aide au démarrage (max 100 000 euros)
- Aide pour coordination : ACI – 40 000 à 80 000 € par an

# Les aides financières individuelles

## — France entière - Assurance maladie

### Le contrat d'aide à l'installation des médecins (CAIM)

Une aide pour faire face aux frais d'investissement de début d'activité pour les médecins qui s'installent dans une **zone d'intervention prioritaire** (ZIP) où l'accès aux soins est difficile.

#### Avantages

- Pour une activité minimale de 4 jours par semaine, attribution d'une **aide forfaitaire de 50 000 €**
- Possibilité de majorer ce forfait d'un montant de 2 500€ si activité parallèle au sein d'un hôpital de proximité.

#### Conditions d'adhésion

- S'installer ou être installé **en zone ZIP** depuis moins d'un an
- Exercer **en secteur 1** ou en secteur 2 (OPTAM ou OPTAM-CO à partir de 2017)
- Exercer une activité libérale au **minimum 2,5 jours / semaine**
- Exercer au sein d'un **groupe** entre médecins ou d'un groupe pluriprofessionnel ou appartenir à une communauté professionnelle territoriale de santé (CPTS) ou une équipe de soins primaires (EPS)
- Participer à la permanence des soins ambulatoire (PDSA)
- Exercer au moins **5 ans** dans la zone à compter de la date d'adhésion



#### Durée du contrat

- 5 ans
- Le médecin ne peut bénéficier du CAIM qu'une seule fois.
- Contrat tripartite avec la CPAM et l'ARS



# L'aide individuelle de l'Etat

— France entière - Agence régionale de santé

**Le contrat de début d'exercice (CDE)**  
(remplace le PTMG et le PTMA depuis le 1er avril 2021)

## Pour qui ?

- Jeunes médecins en primo-installation depuis moins d'un an
- Remplaçants thésés ou non, inscrits à l'Ordre depuis moins d'un an

## Avantages et garanties

- Un **revenu complémentaire** pendant la 1ère année d'exercice (cf. diapo à suivre)
- Un **droit aux congés maladie**, équivalent à environ 70€/jour à partir du 8e jour d'absence
- Une aide en cas de **congés maternité/paternité/adoption** aux médecins remplaçants, équivalent à environ 100€/jour
- Un **accompagnement** à la gestion entrepreneuriale et administrative du cabinet



## Durée du contrat

- 3 ans
- Non renouvelable

## Engagements requis

- Exercer dans une zone caractérisée par une offre de soins insuffisante ou par des difficultés dans l'accès aux soins : zone **ZIP** ou **ZAC** / ou si moins de 10 kms d'une ZIP ou ZAC ; demande à motiver.
- **Secteur 1** ou secteur 2 **OPTAM**
- Exercer minimum **5 demi-journées** /semaine pour les médecins installés ou **29 journées** par trimestre pour les **remplaçants**
- Etre dans un **exercice coordonné** ou s'engager à l'être dans les 2 ans (CPTS ou MSP)

05

Les outils  
de l'URPS médecins

---

# Découvrir l'exercice libéral en Ile-de-France

— 2 jours en libéral

**2 jours en libéral**  
Étudiants en médecine ?  
Passez deux jours dans un cabinet libéral !

Spécialités Choisir Périodes Choisir  
Filtrer  
296 annonces

RADIOLOGIE ?  
gastro-entérologie ?  
endocrinologie ?  
médecine générale ?  
ORL ?  
généraliste ?  
NEUROLOGIE ?  
Psychiatrie ?  
DERMATOLOGIE ?  
OPHTALMOLOGIE ?  
Pédiatrie ?  
néphrologie ?  
Cardiologie ?  
Infectiologie ?  
ONCOLOGIE ?  
PNEUMOLOGIE ?  
gynécologie ?

Passez 1 à 2 jours dans le cabinet d'un médecin près de chez vous

- Découvrez : relation médecin/patient, pathologies, les modes d'exercice...
- Choix de la période
- Choix du médecin

Information et inscription

<https://www.urps-med-idf.org/deux-jours-en-liberal/>

# Vous informer sur l'exercice libéral

— Le site Soigner en Ile-de-France

Soigner  
en Ile-de-France

S'INSTALLER EN IDF | REMPLACER EN IDF | EXERCER AU QUOTIDIEN | PRÉPARER SON DÉPART

## EXERCER LA MÉDECINE LIBÉRALE EN ILE-DE-FRANCE

Un site de l'URPS médecins libéraux  
et du Conseil régional de l'Ordre des médecins d'Ile-de-France



### PERMANENCE LOCALE d'aide à l'installation

Vous êtes médecin et avez un projet d'installation en Ile-de-France ? Des permanences locales d'aide à l'installation sont mises en place dans chacun des 8 départements d'Ile-de-France.

> Calendrier des prochaines permanences



### OÙ S'INSTALLER en Ile-de-France ?

La cartographie de Soigner en Ile-de-France vous permettra de connaître pour chacune des 1297 communes d'Ile-de-France les principaux indicateurs concernant les médecins libéraux de 18 spécialités et répondre à vos questions telles que le nombre de médecins installés pour une spécialité ou une ville.


> Cartographie des médecins libéraux

### PLATEFORME D'ANNONCES



 **URGENCE COVID-19**  
4 annonces en ligne

 **REPLACEMENT**  
509 annonces en ligne

 **INSTALLATION**  
903 annonces en ligne

 **GARDE EN PDSA**  
18 annonces en ligne

Soigner  
en Ile-de-France

## S'installer en Ile-de-France

- 10 conseils pour réussir
- 10 étapes administratives
- Les aides à l'installation
- Témoignages

# Trouver votre remplacement ou une opportunité d'installation

— Le site Soigner en Ile-de-France

## Une plateforme d'annonces

**Massy (91) Médecin (Anesthésie-réanimation) / Rempla**

Offre de remplacement

Dr MESSADAA

Publiée le 06/12/2022

Groupe de 7 MAR avec un plateau technique complet, propose des

VOIR L'ANNONCE

**Saint-Cloud (92) Médecin (Anesthésie-réanimation) / ...**

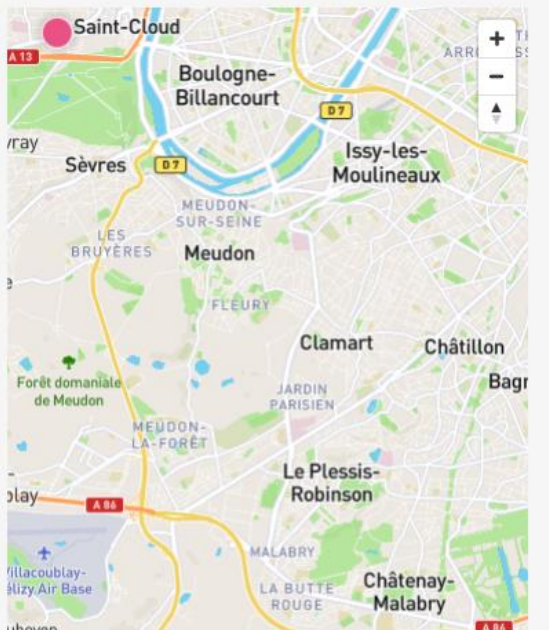
Offre de collaboration, installation, cession

Dr PETIT

Publiée le 05/12/2022

groupe 6 MAR et 3IADE exerçant dans une clinique chirurgicale avec service de ...

VOIR L'ANNONCE



# Répondre à vos questions

## — Les permanences d'aide à l'installation

- Vous rencontrez les acteurs départementaux de votre installation : CPAM, ARS, Ordre, URPS confrères installés...
- Vous bénéficiez de tous les conseils utiles : professionnels; administratifs, opportunités d'installation...
- ... et d'un accompagnement sur mesure

**Mensuelles**

**Dans chaque département**

**MÉDECINS,**  
vous souhaitez exercer en libéral ?

**LA PERMANENCE LOCALE  
D'AIDE À L'INSTALLATION EN ÎLE-DE-FRANCE**

**PRENEZ RENDEZ-VOUS,**  
nous vous aidons  
à concrétiser votre projet !

Calendrier et inscription en ligne  
[www.soignereniledefrance.org](http://www.soignereniledefrance.org)

Où m'installer ?  
Quelles aides ?  
Quelles démarches ?  
Quelle gestion du cabinet ?

**ars**  
Agence Régionale de Santé  
Île-de-France

**URPS**  
MÉDECINS LIBÉRAUX  
ÎLE-DE-FRANCE

ORDRE DES MÉDECINS  
Conseil Régional  
Île-de-France

**l'Assurance  
Maladie**  
Île-de-France

Avec la participation des Conseils départementaux de l'Ordre des médecins

# Le guide du contrat entre médecin libéral et établissement privé

Recommandations et pièges à éviter



## Double constat :

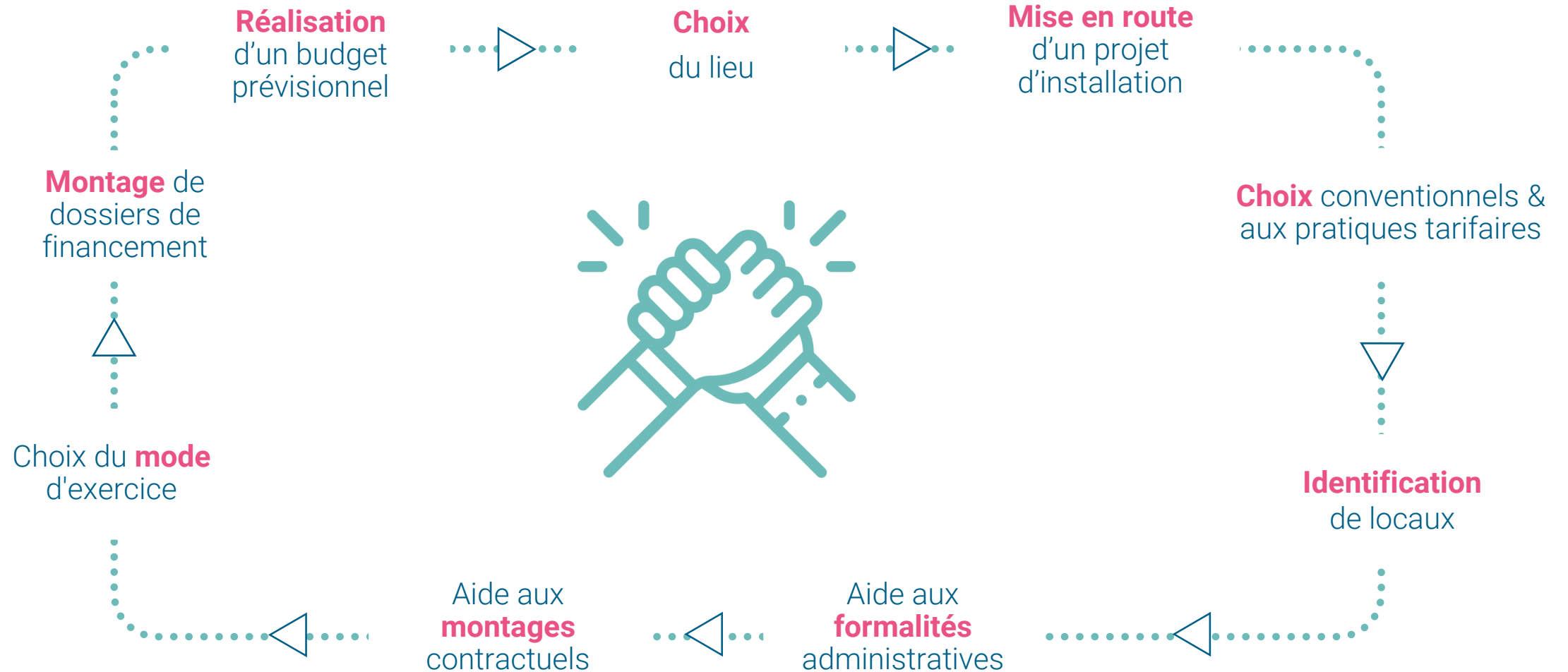
- Besoin de faire connaître aux médecins les aspects juridiques
- Nécessité d'être plus que jamais vigilant sur les conditions d'exercice des médecins libéraux dans un contexte de mutualisation de la gestion des établissements de santé privés par quelques grands groupes financiers

– En partenariat avec l'Ordre des médecins

**Consultable en ligne**

[www.urps-med-idf.org](http://www.urps-med-idf.org)

# L'URPS vous accompagne dans votre projet professionnel





## Suivez nous sur les réseaux sociaux

---



@urps\_med\_idf



@URPSmedecinsIDF



URPS médecins libéraux Ile-de-France



URPS médecins libéraux Ile-de-France

# URPS

MÉDECINS LIBÉRAUX

ILE-DE-FRANCE