

# Etat des lieux et perspectives de l'offre et du recours aux soins **Montmorency**

22 487 médecins libéraux en exercice en Île-de-France, dont 9 242 médecins généralistes et 13 245 médecins spécialistes

L'URPS médecins une organisation professionnelle et indépendante:

- **Légitimité:** Tous les 5 ans une Assemblée Générale de 80 médecins élus par l'ensemble des médecins libéraux franciliens, 40 % de participation aux dernières élections
- **Professionalisme:** des élus médecins en exercice au contact quotidien du terrain et des patients
- **Indépendance:** Un budget basé sur les cotisations des médecins qui garantit l'indépendance de notre représentation

URPS médecins et ARS Ile-de-France ont signé un **protocole d'accord** en juillet 2017 portant sur le renforcement de l'offre et de l'accès aux soins en Ile-de-France, région la plus touchée par la désertification médicale. Le protocole porte notamment sur:

- Diagnostic et animation de territoires à la demande du Maire
- Redynamisation des cabinets de groupe fragilisés
- Aide à l'investissement immobilier pour les cabinets de groupe
- Aide au déploiement du numérique dans l'exercice libéral
- Accompagnement installation des professionnels de santé

Plus de détail: [www.urps-med-idf.org](http://www.urps-med-idf.org)

## Mission engagée avec la ville de Montmorency :

- Recenser et qualifier l'offre de soins libérales sur le territoire
- Analyser son évolution et son devenir
- Partager ce diagnostic avec les professionnels de santé et les élus
- Engager un plan d'actions aménagement du territoire et offre de soins

- Des médecins en exercice qui vieillissent
- Des jeunes générations qui ne suffisent pas à assurer le renouvellement
- Des spécialités plus touchées que d'autres : médecine générale, ophtalmologie, gynécologie-obstétrique
- D'autres professions qui subissent aussi des pénuries (dentistes, kiné, orthophonistes)
- Une répartition hétérogène
- Une demande de soins en augmentation et plus exigeante en termes de qualité et de disponibilité

## Une modification de l'exercice :

- Qualité de vie professionnelle
  - Une pratique plus collective et plus organisée
  - Libérée du poids des tâches administratives
  - Moins intense (durée et horaires de travail)
  - Libérant du temps pour la formation et activités non curatives (réseaux de soins, prévention, éducation pour la santé...)
  
- Qualité de vie familiale
  - Carrière du conjoint
  - Scolarité des enfants
  - Vie personnelle

## Construire un nouveau mode d'exercice cohérent avec :

- ❖ L'intérêt politique des villes engagées
- ❖ Une logique de territoire et de proximité
- ❖ Les exigences accrues de l'exercice médical
- ❖ La demande des patients dans un contexte d'offre de soins en pénurie.

Montmorency compte 20 866 habitants

La commune est située à treize kilomètres au nord des portes de Paris, et vingt et un kilomètres par la route de l'aéroport Roissy-Charles-de-Gaulle.

Elle est le chef-lieu de canton du Val-d'Oise et appartient à la communauté d'agglomération Plaine Vallée





# LES SOINS EN LIBERAL A MONTMORENCY

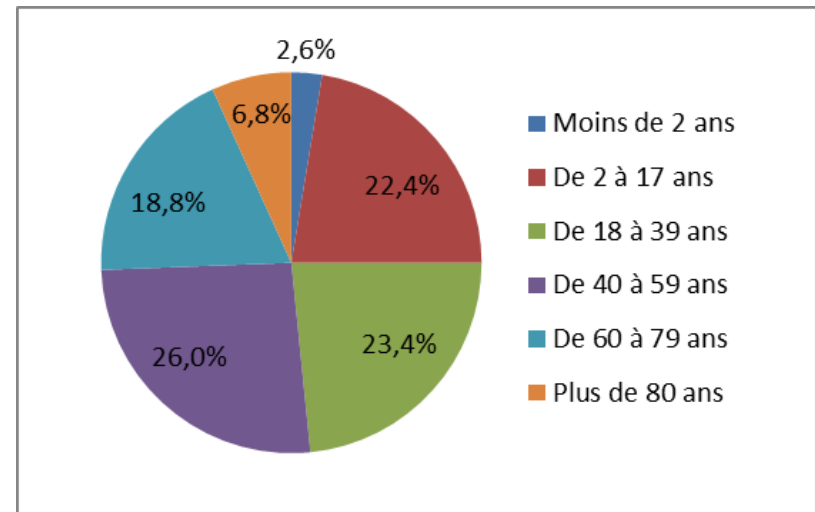
Parmi les habitants de Montmorency, 16 771 patients ont consommé un acte de médecine générale en 2016.

En moyenne, ils ont 4,1 fois recours à un médecin généraliste dans l'année, soit une consommation annuelle de 68 885 actes pour les habitants de Montmorency.

Parmi eux :

- 16 % en ALD (Affection Longue Durée)
- 5 % bénéficiaires de la CMU

**Age des patients habitant Montmorency  
ayant eu recours à un médecin  
généraliste en 2016**



## Soins exécutés par des professionnels de santé installés à Montmorency pour des bénéficiaires franciliens (année 2016 – source assurance maladie)\*

Spécialité	Nb de patients	Nb d'actes
MEDECINE GENERALE	13 793	43 461
DENTISTE	10 673	36 329
OPHTALMOLOGIE	4 649	8 958
GYNECOLOGIE OBSTETRIQUE ET GYNECOLOGIE M	3 712	5 636
MASSEUR - KINESITHEPEUTE	3 707	69 610
PATHOLOGIE CARDIO-VASCULAIRE	2 642	7 366
RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE	1 394	2 629
STOMATOLOGIE	1 286	2 846
ENDOCRINOLOGIE ET METABOLISMES	986	2 572
PEDIATRIE	824	2 299
INFIRMIER	659	41 646
PSYCHIATRIE	467	4 800
ORTHOPTISTE	456	3 726
ORTHOPHONISTE	388	6 816
PEDICURE - PODOLOGUE	71	189
OTO RHINO-LARYNGOLOGIE	17	17

Origine des patients ayant consulté au moins une fois un médecin généraliste de Montmorency en 2016

Commune	Nb de patient	Nb d'actes
DEUIL LA BARRE	1321	4004
ENGHIEN LES BAINS	1074	3356
SOISY SOUS MONTMORENCY	557	1792
ST BRICE SOUS FORET	252	880
GROSLAY	278	858
EAUBONNE	243	730
EPINAY SUR SEINE	211	669
ERMONT	143	529
DOMONT	171	520
ST GRATIEN	141	498

## Les patients de Montmorency qui se font soigner ailleurs (Année 2016 – Source Assurance Maladie)

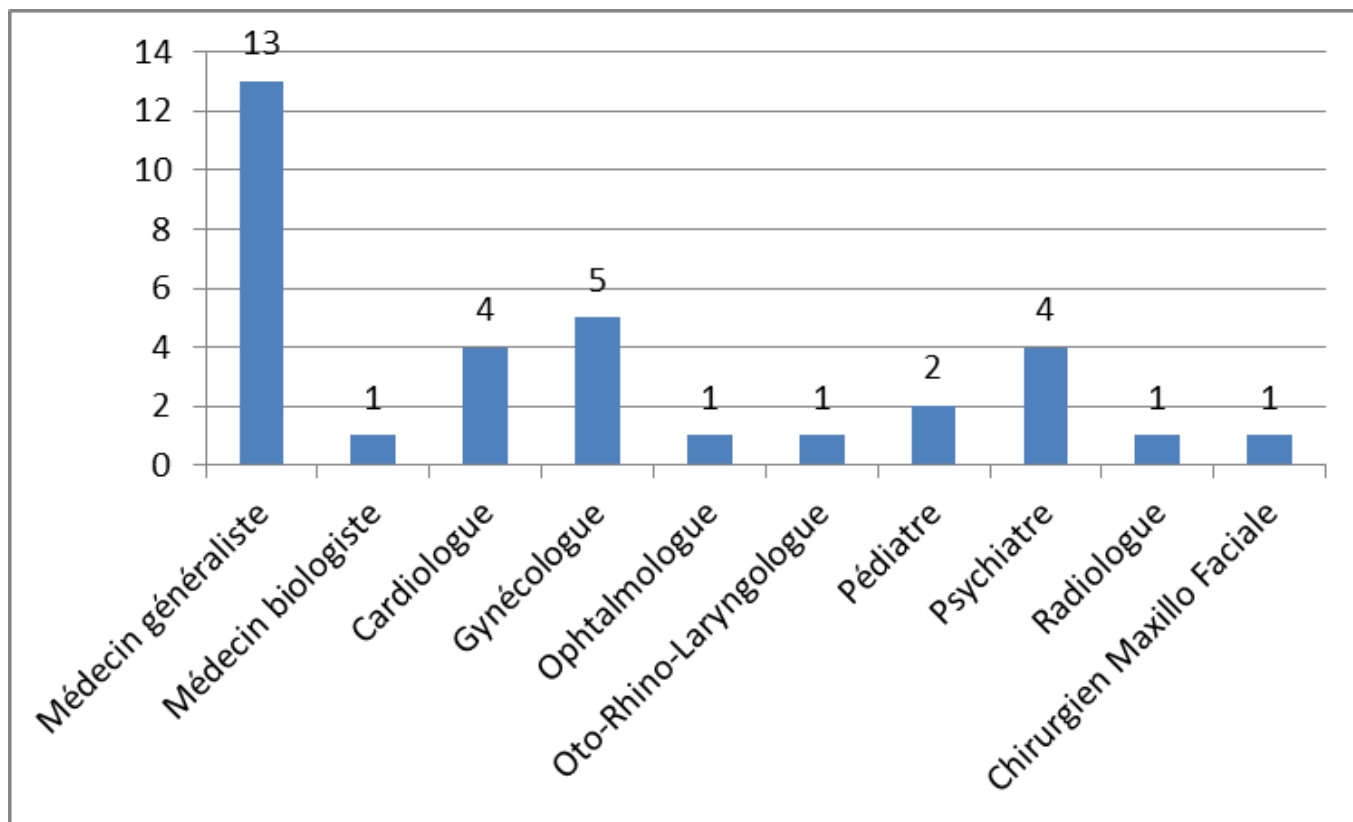
Spécialité	Nb de patients	Nb d'actes	Taux de fuite
MEDECINE GENERALE	12 567	48 322	75%
RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE	6 696	20 963	92%
DENTISTE	5 282	20 992	71%
OPHTALMOLOGIE	4 283	8 655	74%
INFIRMIER	2 645	100 041	45%
GYNECOLOGIE OBSTETRIQUE ET GYNECOLOGIE M	2 429	6 075	80%
DERMATOLOGIE ET VENEROLOGIE	2 413	3 793	100%
OTO RHINO-LARYNGOLOGIE	1 886	2 952	100%
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	1 782	52 201	61%
PATHOLOGIE CARDIO-VASCULAIRE	1 573	4 824	67%
ANESTHESIOLOGIE - REANIMATION CHIRURGICA	1 570	4 318	100%
ANATOMIE-CYTOLOGIE-PATHOLOGIQUE	1 562	2 305	100%
GASTRO-ENTEROLOGIE ET HEPATOLOGIE	1 043	2 220	100%
CHIRURGIE ORTHOPEDIQUE ET TRAUMATOLOGIE	903	2 358	100%
PEDIATRIE	877	2 646	77%
RHUMATOLOGIE	684	1 804	100%
PSYCHIATRIE	562	4 750	89%
CHIRURGIE UROLOGIQUE	411	805	100%
CHIRURGIE GENERALE	390	891	100%
MEDECINE NUCLEAIRE	380	719	100%
NEUROLOGIE	332	792	100%
PNEUMOLOGIE	296	561	100%
STOMATOLOGIE	283	597	44%
ENDOCRINOLOGIE ET METABOLISMES	279	482	71%
SAGE-FEMME	250	1 544	100%

- En médecine générale, 75 % des patients résidant à Montmorency ayant eu un recours en médecine générale se sont adressés à un médecin généraliste en dehors de Montmorency.
- Les communes les plus fréquentées par les Montmorenciens:

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
MEDECINE GENERALE	Enghien-les-Bains	2 546	8798
MEDECINE GENERALE	Deuil-la-Barre	1 406	4813
MEDECINE GENERALE	Soisy-sous-Montmorency	1 405	4699
MEDECINE GENERALE	Domont	912	2818
MEDECINE GENERALE	Ermont	990	2060

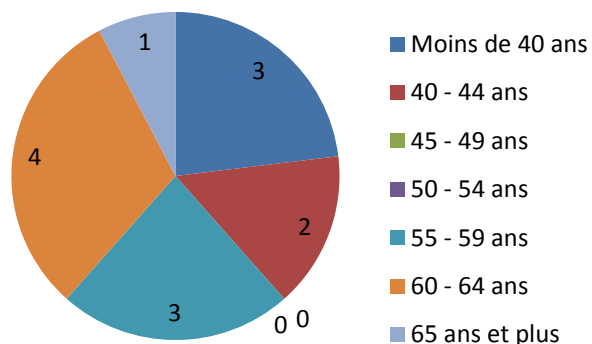
# Les médecins

## 33 médecins libéraux de ville

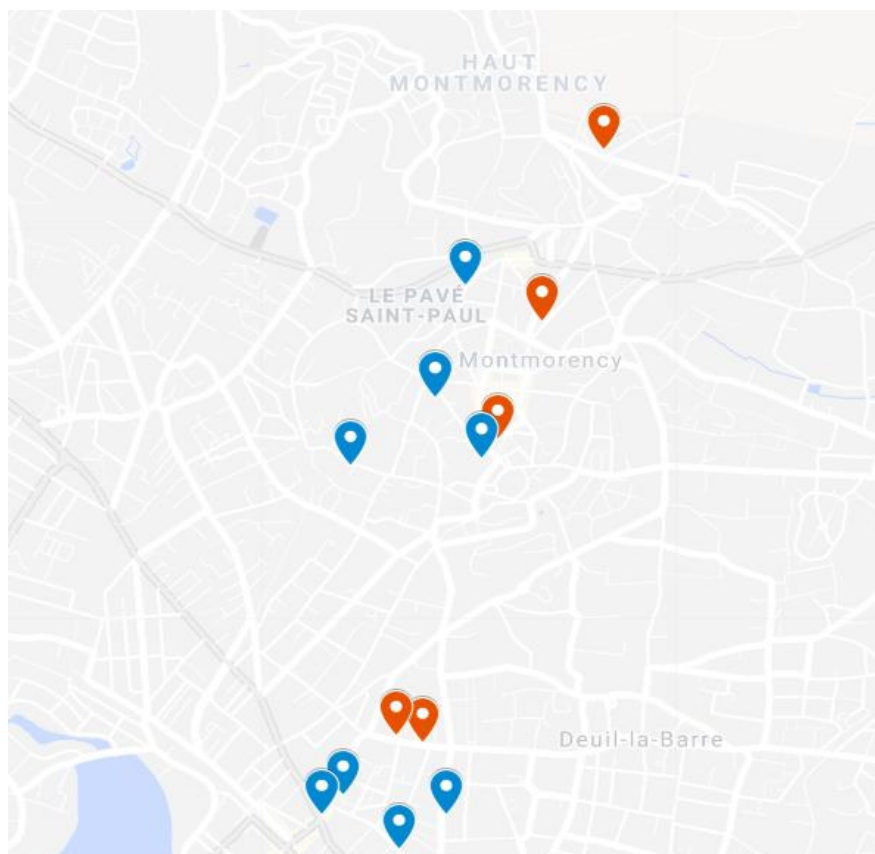


**13 médecins sont généralistes** (médecins traitants) sur la ville de Montmorency, soit une densité ramenée à 6,2 médecins pour 10 000 habitants (contre 6,5 pour le département et 7,2 pour la région)

- 38 % ont plus de 60 ans
- 77 % en secteur 1
- 62 % sont des femmes



Nouveau Zonage ARS 2018 :  
**Zone Action Complémentaire**

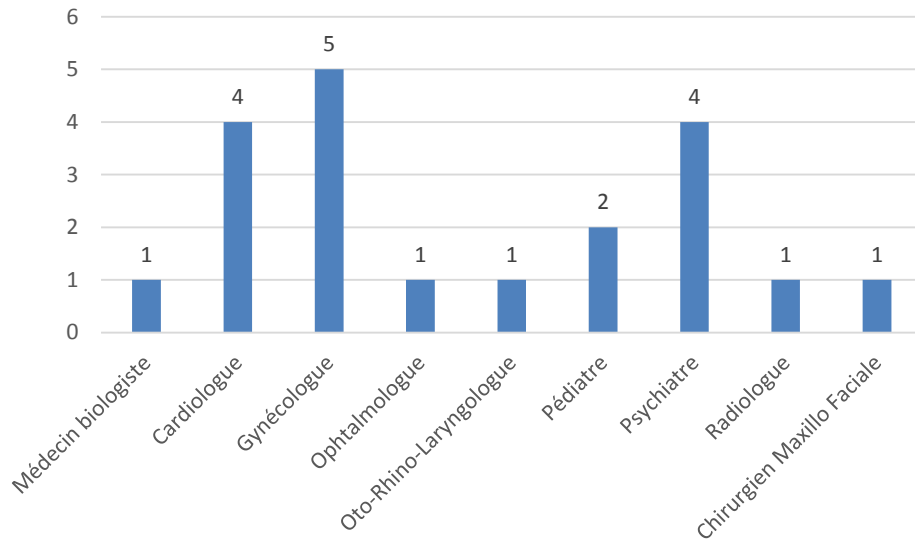


## Depuis 2010 :

- 4 médecins généralistes se sont installés à Montmorency
  
- 4 médecins généralistes ont quitté Montmorency
- La moyenne d'âge des départs est de 69 ans
- Les motifs des départs sont divers :
  - 75 % sont partis en retraite
  - 25 % se sont installés hors département



## 20 médecins spécialistes de ville à Montmorency



- Une moyenne d'âge de 56 ans
- 50 % sont âgés de plus de 60 ans
- 50 % sont des hommes
- 55 % en secteur 2

### Parmi les médecins âgés de 60 ans ou plus :

- 2 pédiatres (100 %)
- 3 gynécologues (60 %)
- 1 radiologue (100 %)
- 2 psychiatres (50 %)
- 1 chirurgien maxillo-faciale (100 %)
- 1 cardiologue (25 %)

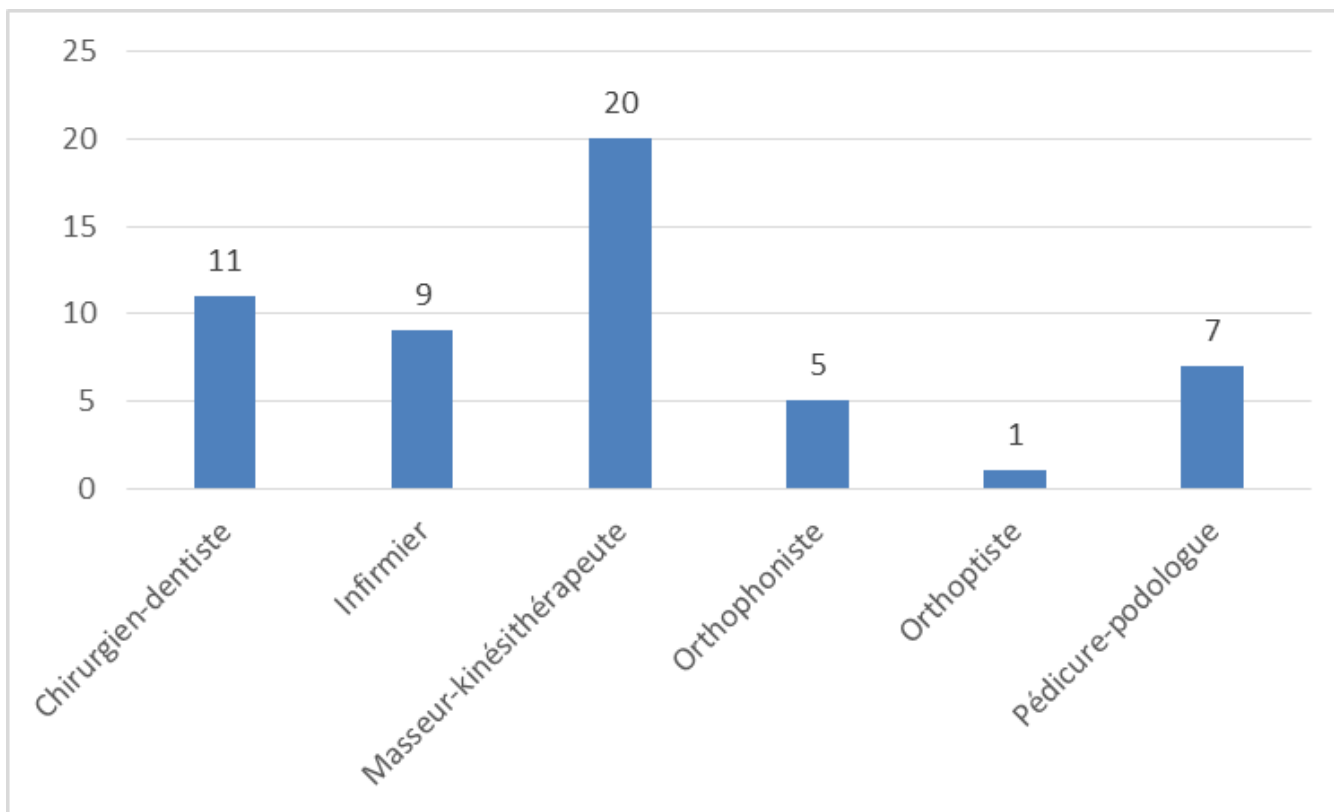
## Depuis 2010 :

- 8 médecins spécialistes se sont installés à Montmorency
  
- 3 médecins spécialistes ont quitté Montmorency

  - La moyenne d'âge des départs est de 69 ans
  - Motifs des départs : Retraite

# Les autres professionnels libéraux

## 53 professionnels de santé non médecins



## Les chirurgiens-dentistes libéraux sur le territoire :

11 chirurgiens-dentistes libéraux en exercice

Moyenne d'âge : 54 ans; ratio H/F : 54 % F

## Consommation de soins à Montmorency

- 36 329 actes ont été effectués par les dentistes de la ville
- Un taux de fuite de 31 %
- Communes les plus fréquentées par Montmorencéens

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
DENTISTE	Enghien-les-Bains	1 428	5315
DENTISTE	Deuil-la-Barre	372	1364
DENTISTE	Saint-Gratien	285	765
DENTISTE	Épinay-sur-Seine	183	640
DENTISTE	Soisy-sous-Montmorency	158	635

Zonage ARS en Chirurgiens-dentistes :  
**Zone à dotation intermédiaire**  
 (ARS dénombre 11 Chirurgiens-dentistes sur le territoire)

## Depuis 2010

- 3 dentistes se sont installés à Montmorency
  
- 9 dentistes ont quitté Montmorency

  - La moyenne d'âge des départs est de 56 ans
  - Les motifs des départs sont divers :
    - 56 % ont cessé d'exercer
    - 44 % sont partis en retraite

## Les infirmiers libéraux sur le territoire :

9 infirmières libérales en exercice

Moyenne d'âge : 43 ans; ratio H/F : 100 % F

## Consommation de soins à Montmorency :

- 41 646 actes ont été effectués par des infirmiers de la ville
- Un taux de fuite de 45 %
- Communes les plus fréquentées par les Montmorencéens

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
INFIRMIER	Écouen	139	30646
INFIRMIER	Enghien-les-Bains	1 048	28366
INFIRMIER	Deuil-la-Barre	212	8121
INFIRMIER	Soisy-sous-Montmorency	281	6448
INFIRMIER	Sarcelles	43	5708

Zonage ARS en infirmiers libéraux :  
**Zone intermédiaire**  
(ARS dénombre 4 infirmiers sur le territoire)

## Depuis 2010

- 5 infirmiers se sont installés à Montmorency
  
- 2 infirmiers ont quitté Montmorency
  - La moyenne d'âge des départs : 37 ans
  - Motifs des départs : 100 % ont cessé d'exercer



## Les masseurs-kinésithérapeutes libéraux sur le territoire :

20 masseurs-kinésithérapeutes libéraux en exercice

Moyenne d'âge : 42 ans; ratio H/F : 65 % F

## Consommation de soins à Montmorency :

- 69 610 actes ont été effectués par les kinésithérapeutes de la ville
- Un taux de fuite de 61 %
- Communes les plus fréquentées les Montmorencéens

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Soisy-sous-Montmorency	243	7358
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Enghien-les-Bains	403	6150
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Sarcelles	91	4634
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Deuil-la-Barre	165	4476
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Groslay	37	3872

Zonage ARS en masseurs-kinésithérapeutes libéraux :  
**Zone intermédiaire**  
(ARS dénombre 22 masseurs-kinésithérapeutes sur le territoire)

## Depuis 2010

- 10 masseurs-kinésithérapeutes se sont installés à Montmorency
  
- 13 masseurs-kinésithérapeutes ont quitté Montmorency
  - La moyenne d'âge des départs est de 41 ans
  - Les motifs des départs sont divers :
    - 46 % ont cessé d'exercer
    - 38 % se sont installés hors département
    - 16 % sont partis en retraite

## Les orthophonistes libérales sur le territoire :

5 orthophonistes libérales en exercice

Moyenne d'âge : 46 ans; ratio H/F : 100 % F

## Consommation de soins à Montmorency :

- 6 816 actes ont été effectués par les orthophonistes de la ville
- Un taux de fuite de 73 %
- Communes les plus fréquentées par les Montmorencéens

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
ORTHOPHONISTE	Eaubonne	60	1561
ORTHOPHONISTE	Enghien-les-Bains	68	1365
ORTHOPHONISTE	Écouen	15	400
ORTHOPHONISTE	Andilly	8	248
ORTHOPHONISTE	Sarcelles	9	223

Zonage ARS en Orthophonistes :  
**Zone intermédiaire**  
(ARS dénombre 2 orthophonistes  
sur le territoire)

## Depuis 2010

- 1 orthophoniste s'est installé à Montmorency
- Aucune orthophoniste à quitté Montmorency

## Les orthoptistes libéraux sur le territoire :

1 orthoptiste libérale en exercice

Age: 66 ans; Femme

## Consommation de soins à Montmorency :

- 3 726 actes ont été effectués par les orthoptistes de la ville
- Un taux de fuite de 57 %
- Communes les plus fréquentées par les Montmorencéens

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
ORTHOPTISTE	Enghien-les-Bains	130	634
ORTHOPTISTE	Soisy-sous-Montmorency	8	85
ORTHOPTISTE	Domont	6	40
ORTHOPTISTE	Sannois	2	38
ORTHOPTISTE	Puteaux	3	33

## Depuis 2010

- Aucun orthoptiste ne s'est installé à Montmorency
  
- 1 orthoptiste à quitté Montmorency
  - Age du départ : 74 ans
  - Motif du départ : Retraite

## Les pédicures-podologues libéraux sur le territoire :

7 podologues libéraux en exercice

Moyenne d'âge : 42 ans; ratio H/F : 86 % F

## Consommation de soins à Montmorency

- 189 actes ont été effectués par les podologues de la ville
- Un taux de fuite de 50 %
- Communes les plus fréquentées par les Montmorencéens

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
PEDICURE - PODOLOGUE	Pontoise	1	16
PEDICURE - PODOLOGUE	Corneilles-en-Parisis	5	15
PEDICURE - PODOLOGUE	Enghien-les-Bains	7	13
PEDICURE - PODOLOGUE	Deuil-la-Barre	2	7
PEDICURE - PODOLOGUE	Eaubonne	2	7

## Depuis 2010

- 2 podologues se sont installés à Montmorency
- Aucun podologue à quitté Montmorency



# LES SOINS EN HOSPITALIER A MONTMORENCY

## Groupement hospitalier Eaubonne - Montmorency

Il dispose, en 2016, de 1059 plus de 1000 lits et places répartis sur deux sites. L'hôpital Simone Veil est ancré dans une dynamique de projets à travers plusieurs axes stratégiques.

### -> Site de Montmorency

Lieu de prise en charge dédiée de la personne âgée, le site de Montmorency accueille aujourd'hui l'Établissement d'Hébergement pour Personnes Agées Dépendantes (EHPAD) et l'unité de soins de longue durée (USLD), structure d'hébergement médicalisée pour personnes âgées fortement dépendantes. Des équipes mobiles et une consultation mémoire viennent compléter ce dispositif et font de l'établissement un pôle de référence pour la prise en charge des personnes âgées.

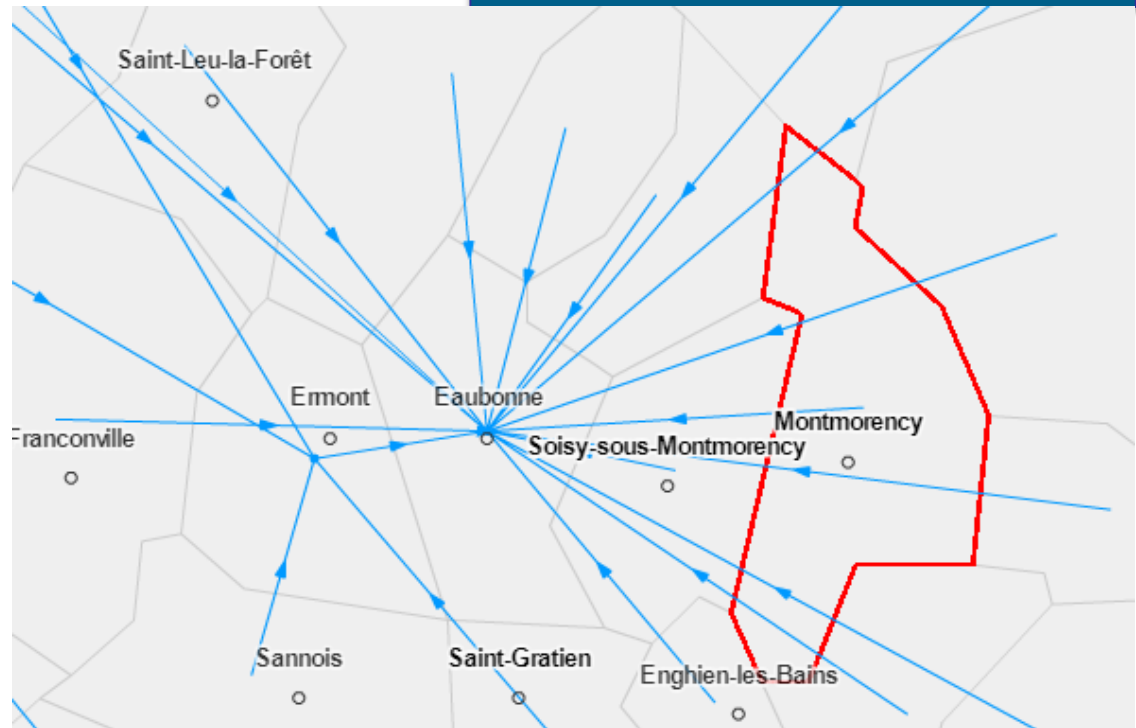
### -> Site d'Eaubonne

Le site d'Eaubonne est le lieu de prise en charge de toutes les activités de médecine, chirurgies, obstétriques et de psychiatrie ainsi que des plateaux techniques qui les accompagnent. Les soins de suite et réadaptation y sont également situés. L'institut de formation en soins infirmiers (IFSI) et l'institut de formation d'aide-soignant (IFAS) sont adossés à l'hôpital Simone Veil et localisés sur le site d'Eaubonne.

Répartition des séjours en Médecine Chirurgie  
Obstétrique (PMSI 2016) :

1. Groupement Hospitalier Eaubonne  
Montmorency – Eaubonne (1 778 séj.)
2. Clinique Claude Bernard – Ermont (788 séj.)
3. Clinique de Domont – Domont (423 séj.)

## Pôles d'attraction hospitalier



## **Enquête**

# **« Offre et recours aux soins à Montmorency »**

- Questionnaire envoyé le 19 Mars 2018 auprès de tous les professionnels de santé de ville de Montmorency
  
- Au 16 Mai , 20 questionnaires ont été renseignés, soit un taux de retour de 22 % :
  - 4 médecins, soit 15 % des effectifs médecins
  - 3 chirurgiens-dentistes
  - 5 masseurs-kinésithérapeutes
  - 1 orthophoniste
  - 3 pédicures-podologues
  - 4 pharmacies

## Les grandes tendances

- Des locaux globalement satisfaisant mais pas toujours aux normes PMR
- La quasi-totalité des répondants font part d'un déficit de médecins généralistes, mais aussi de spécialistes (dermatologues, gynécologues, pédiatres, rhumatologues, ophtalmologues)
- Plusieurs professionnels pointent le manque de kinésithérapeutes mais aussi d'orthophonistes et d'infirmiers.
- Les professionnels sont nombreux à penser qu'il sera difficile ou impossible de trouver un successeur, en tout cas dans leurs conditions actuelles d'exercice
- Pas de secrétariat pour la grande majorité des médecins

## Les grandes tendances

- De nombreuses difficultés à trouver des remplaçants
- Des difficultés de stationnement
- 8 professionnels sur 20 (répondant au questionnaire) se déclarent éventuellement intéressés par une perspective de regroupement au sein d'un cabinet de groupe, d'une maison médicale ou de santé, parmi lesquels
  - 2 médecins généralistes
  - 2 kinésithérapeutes
  - 2 orthophonistes
  - 1 podologue
  - 2 pharmacies

## Parmi les solutions évoquées

- Le besoin de renforcer l'offre médicale en facilitant l'installation de nouveaux professionnels de santé et notamment des médecins généralistes
- Créer une maison médicale ou de santé
- Avoir accès à des locaux adaptés
- Faciliter le stationnement
- Avoir un secrétariat permettant de diminuer les charges administratives
- Avoir des remplaçants réguliers



# **COMMENT ASSURER L'ACCES AUX SOINS DANS L'AVENIR**

## L'ATTRACTIVITE ORGANISATIONNELLE DE MONTMORENCY

Sauvegarder l'existant et préparer l'avenir

Intégrer la santé et ses professionnels dans tout projet d'aménagement urbain

Développer l'attractivité du territoire pour l'exercice des professions de santé

Répondre aux aspirations des jeunes en créant les conditions d'exercice :

- Donner des moyens concrets pour l'installation de cabinets de groupe:
  - Réserver dans les PLU des surfaces RDC judicieusement positionnées
  - Offrir des conditions hors marché
  - Participer aux frais d'aménagement de ces structures
  - Etre flexible juridiquement pour permettre les entrées et sorties des professionnels libéraux
- Développer la communication et le support entre professionnels de santé:
  - Redynamiser le tissu des professionnels de santé en créant des possibilités de rencontres locales
  - Déployer les outils numériques en santé permettant une meilleure coordination entre libéraux et ville-hôpital
  - Co-construire une aide à la prise en charge des cas complexe dans le cadre de l'APTA 95

## DISCUSSION