

Etat des lieux et perspectives de l'offre et du  
recours aux soins

**GIF-SUR-YVETTE**

25 546 médecins libéraux en exercice en Île-de-France, dont 11 185 médecins généralistes et 14 361 médecins spécialistes

L'URPS médecins une organisation professionnelle et indépendante:

- **Légitimité:** Tous les 5 ans une Assemblée Générale de 80 médecins élus par l'ensemble des médecins libéraux franciliens, 40 % de participation aux dernières élections
- **Professionalisme:** des élus médecins en exercice au contact quotidien du terrain et des patients
- **Indépendance:** Un budget basé sur les cotisations des médecins qui garantit l'indépendance de notre représentation

URPS médecins et ARS Ile-de-France ont signé un **protocole d'accord** en juillet 2017 portant sur le renforcement de l'offre et de l'accès aux soins en Ile-de-France, région la plus touchée par la désertification médicale. Le protocole porte notamment sur:

- Diagnostic et animation de territoires à la demande du Maire
- Redynamisation des cabinets de groupe fragilisés
- Aide à l'investissement immobilier pour les cabinets de groupe
- Aide au déploiement du numérique dans l'exercice libéral
- Accompagnement installation des professionnels de santé

Plus de détail: [www.urps-med-idf.org](http://www.urps-med-idf.org)

## Mission engagée avec la ville de Gif-sur-Yvette :

- Recenser et qualifier l'offre de soins libérales sur le territoire
- Analyser son évolution et son devenir
- Partager ce diagnostic avec les professionnels de santé et les élus
- Engager un plan d'actions aménagement du territoire et offre de soins

- Des médecins en exercice qui vieillissent
- Des jeunes générations qui ne suffisent pas à assurer le renouvellement
- Des spécialités plus touchées que d'autres : médecine générale, ophtalmologie, gynécologie-obstétrique
- D'autres professions qui subissent aussi des pénuries (dentistes, kiné, orthophonistes)
- Une répartition hétérogène
- Une demande de soins en augmentation et plus exigeante en termes de qualité et de disponibilité

### Une modification de l'exercice :

- Qualité de vie professionnelle
  - Une pratique plus collective et plus organisée
  - Libérée du poids des tâches administratives
  - Moins intense (durée et horaires de travail)
  - Libérant du temps pour la formation et activités non curatives (réseaux de soins, prévention, éducation pour la santé...)
  
- Qualité de vie familiale
  - Carrière du conjoint
  - Scolarité des enfants
  - Vie personnelle

### Construire un nouveau mode d'exercice cohérent avec :

- ❖ L'intérêt politique des villes engagées
- ❖ Une logique de territoire et de proximité
- ❖ Les exigences accrues de l'exercice médical
- ❖ La demande des patients dans un contexte d'offre de soins en pénurie.

- Gif-sur-Yvette compte environ 22 000 habitants
- La commune est située à vingt-quatre kilomètres au sud-ouest de Paris dans le département de l'Essonne.
- Elle est le chef-lieu du canton de Gif-sur-Yvette et fait également partie de la communauté d'agglomération de Paris-Saclay.





# LES SOINS EN LIBERAL A GIF-SUR-YVETTE

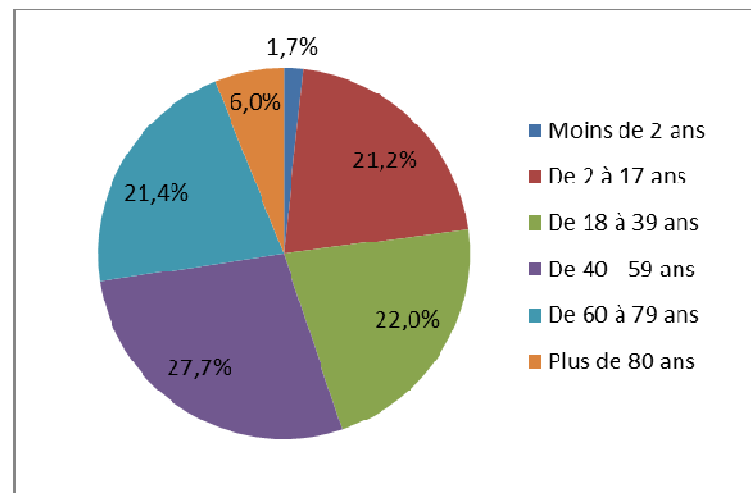
Parmi les habitants de Gif-sur-Yvette, 16 635 patients ont consommé un acte de médecine générale en 2016.

En moyenne, ils ont 3,9 fois recours à un médecin généraliste dans l'année, soit une consommation annuelle de 65 161 actes pour les habitants de Gif-sur-Yvette.

Parmi eux :

- 14 % en ALD (Affection Longue Durée)
- 2 % bénéficiaires de la CMU

**Age des patients habitant Gif-sur-Yvette  
 ayant eu recours à un médecin  
 généraliste en 2016**



## Soins exécutés par des professionnels de santé installés à Gif-sur-Yvette pour des bénéficiaires franciliens (année 2016 – source assurance maladie)\*

Spécialité	Nb de patients	Nb d'actes
MEDECINE GENERALE	21 629	62 374
DENTISTE	15 720	66 225
RADIODIAGNOSTIC ET IMAGERIE MEDICALE	9 000	18 346
OPHTALMOLOGIE	6 138	10 362
GYNECOLOGIE OBSTETRIQUE ET GYNECOLOGIE M	4 162	6 691
MASSEUR - KINESITHEPEUTE	3 706	85 372
DERMATOLOGIE ET VENEROLOGIE	3 620	4 699
INFIRMIER	2 240	77 859
RHUMATOLOGIE	1 978	4 761
PATHOLOGIE CARDIO-VASCULAIRE	1 813	2 890
PEDIATRIE	1 143	3 219
ORTHOPTISTE	539	4 713
ORTHOPHONISTE	423	9 677
SAGE-FEMME	368	1 868
PSYCHIATRIE	225	1 881
PEDICURE - PODOLOGUE	67	148

Origine des patients ayant consulté au moins une fois un médecin généraliste de Gif-sur-Yvette en 2016

Commune	Nb de patient	Nb d'actes
BURES SUR YVETTE	1444	4036
GOMETZ LA VILLE	550	1635
LES ULIS	662	1303
ORSAY	614	1290
GOMETZ LE CHATEL	443	1144
ST REMY LES CHEVREUSE	400	944
LIMOURS	376	793
LES MOLIERES	213	620
ST AUBIN	163	533

## Les patients de Gif-sur-Yvette qui se font soigner ailleurs (Année 2016 – Source Assurance Maladie)

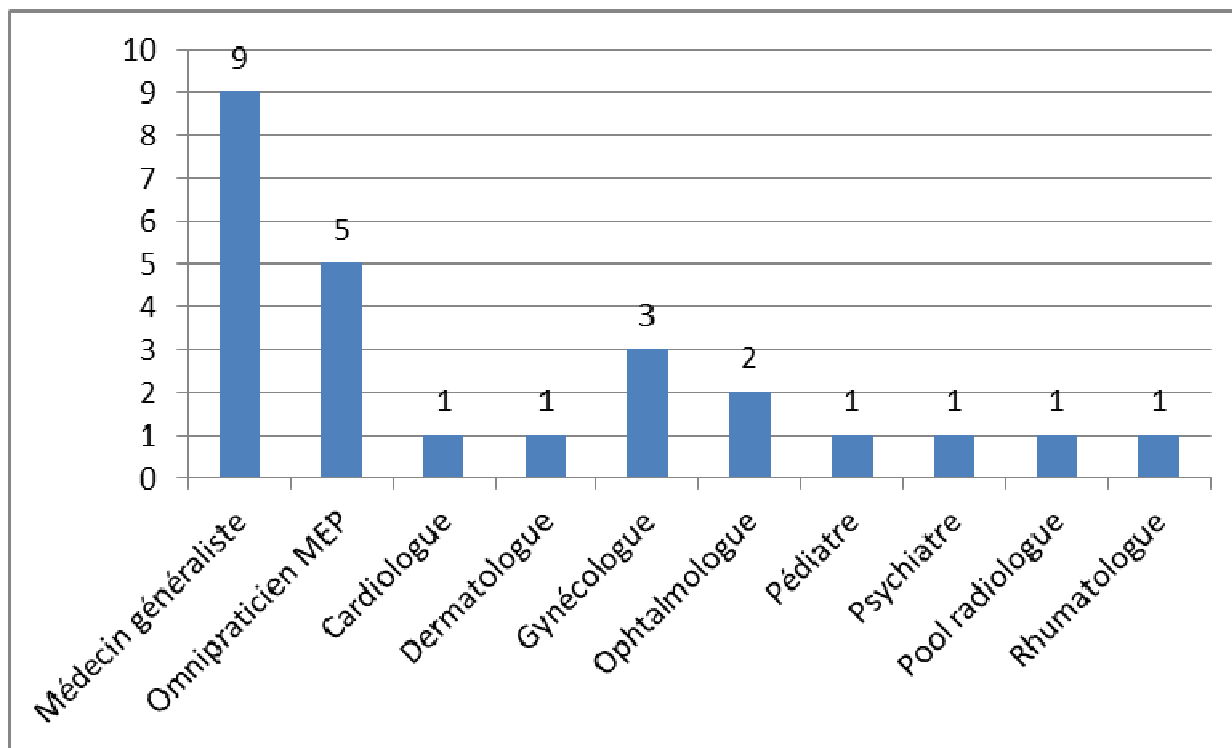
Spécialité	Nb de patients	Nb d'actes	Taux de fuite
MEDECINE GENERALE	7 980	24 915	48%
RADIOLOGIE ET IMAGERIE MEDICALE	4 737	14 569	59%
OPHTALMOLOGIE	4 544	11 030	72%
DENTISTE	3 486	12 323	36%
GYNECOLOGIE OBSTETRIQUE ET GYNEC	2 485	5 215	75%
DERMATOLOGIE ET VENEROLOGIE	1 993	3 619	69%
ANATOMIE-CYTOLOGIE-PATHOLOGIQUE	1 837	2 614	100%
OTO RHINO-LARYNGOLOGIE	1 801	3 153	100%
ANESTHESIOLOGIE - REANIMATION CHIRURGICALE	1 534	4 409	100%
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	1 457	33 285	47%
PATHOLOGIE CARDIO-VASCULAIRE	1 424	5 125	70%
GASTRO-ENTEROLOGIE ET HEPATOLOGIE	1 103	2 480	100%
PEDIATRIE	934	2 787	72%
CHIRURGIE ORTHOPEDIQUE ET TRAUMATOLOGIE	927	2 070	100%
INFIRMIER	853	7 911	24%
PSYCHIATRIE	551	4 799	87%
CHIRURGIE GENERALE	527	1 205	100%
RHUMATOLOGIE	477	1 160	48%
NEUROLOGIE	463	840	100%
CHIRURGIE UROLOGIQUE	383	939	100%
STOMATOLOGIE	332	822	100%
ENDOCRINOLOGIE ET METABOLISMES	255	421	100%
PNEUMOLOGIE	252	476	100%
ORTHOPHONISTE	211	4 510	52%
SAGE-FEMME	166	1 169	58%
ORTHOPTISTE	155	641	37%

- En médecine générale 48 % des patients résidant à Gif-sur-Yvette ayant un recours en médecine générale se sont adressés à un MG en dehors de la commune.
- Les communes les plus fréquentées par les habitants de Giffois :

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
MEDECINE GENERALE	Orsay	775	2237
MEDECINE GENERALE	Les Ulis	619	1900
MEDECINE GENERALE	Gometz-le-Châtel	583	1820
MEDECINE GENERALE	Bures-sur-Yvette	525	1778
MEDECINE GENERALE	Saint-Rémy-lès-Chevreuse	498	1413

# Les médecins

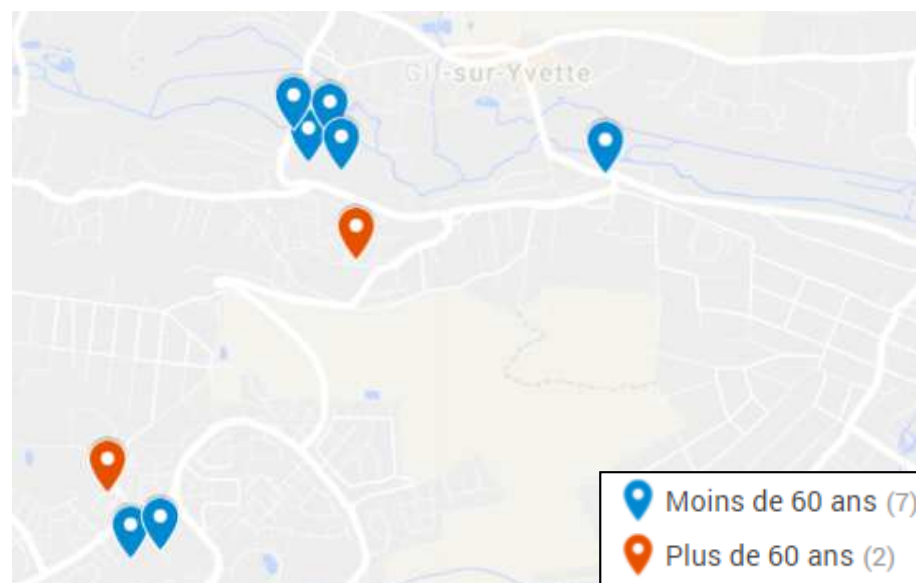
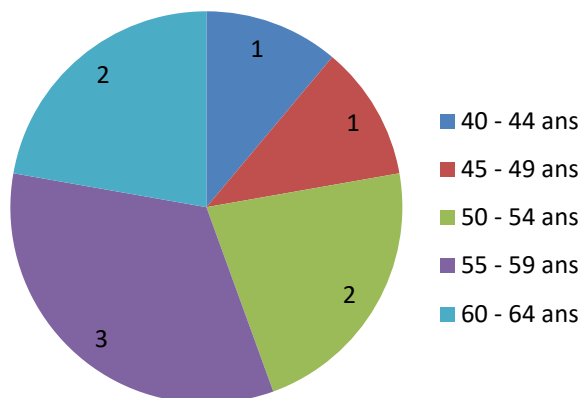
## 32 médecins libéraux de ville



\* 5 médecins omnipraticiens exerçant principalement en acupuncture, allergologie et angiologie, ostéopathie

**9 médecins sont généralistes** (médecins traitants) sur la ville de Gif-sur-Yvette, soit une densité ramenée à 4,3 médecins pour 10 000 habitants (contre 6,4 pour le département et 7,2 pour la région)

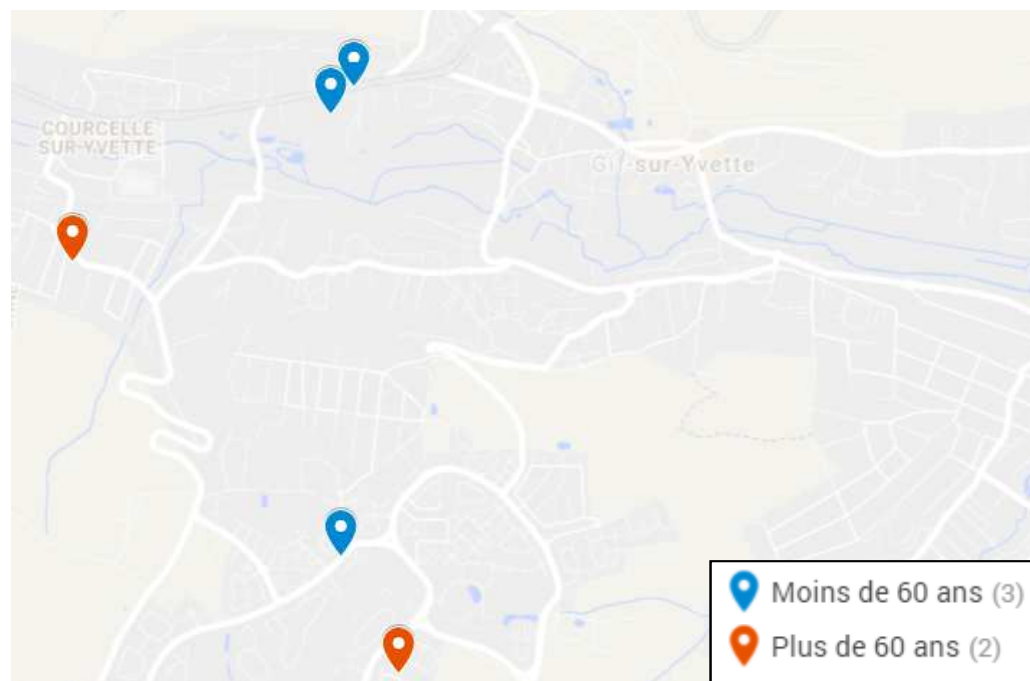
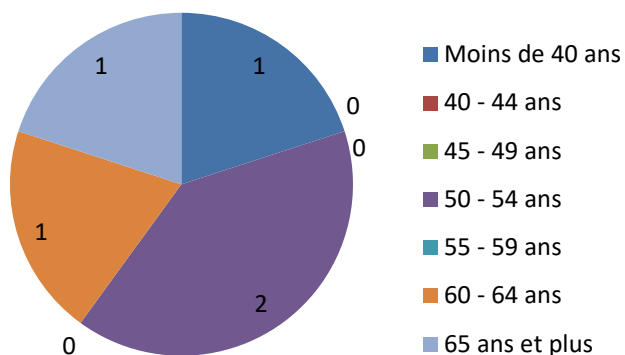
- 22 % ont plus de 60 ans
- 78 % en secteur 1
- 56 % sont des hommes



Nouveau Zonage ARS 2018 :  
**Zone vivier Pacte Territoire Santé**

**5 médecins omnipraticiens MEP** sur la ville de Gif-sur-Yvette exerçant principalement en acupuncture, allergologie et angiologie.

- 40 % ont plus de 60 ans
- 80 % en secteur 1
- 60 % sont des femmes

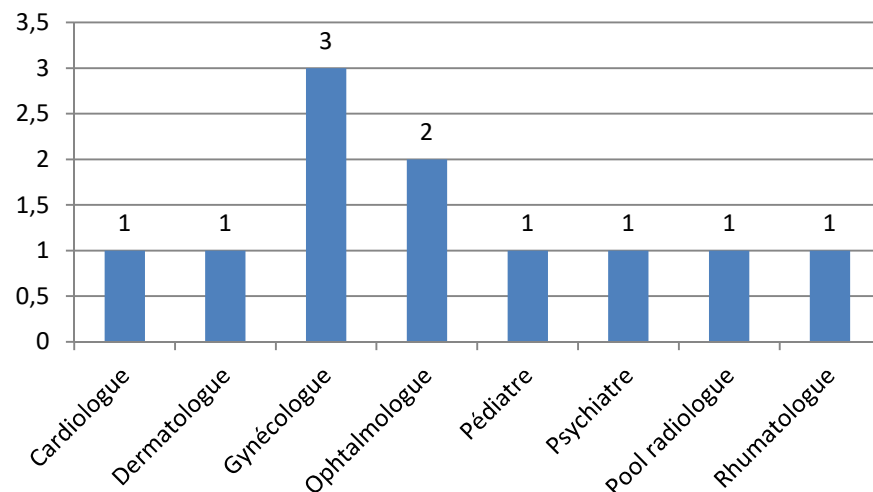




### Depuis 2010 :

- 3 médecins généralistes se sont installés à Gif-sur-Yvette
  
- 7 médecins généralistes ont quitté Gif-sur-Yvette
  - La moyenne d'âge des départs est de 65 ans
  - Les motifs des départs sont divers :
    - 71 % sont partis en retraite
    - 29 % se sont installés hors département

## 18 médecins spécialistes de ville à Gif-sur-Yvette



- Une moyenne d'âge de 55 ans
- 50 % sont âgés de plus de 60 ans
- 61 % sont des femmes
- 72 % en secteur 2

### Parmi les médecins âgés de 60 ans ou plus :

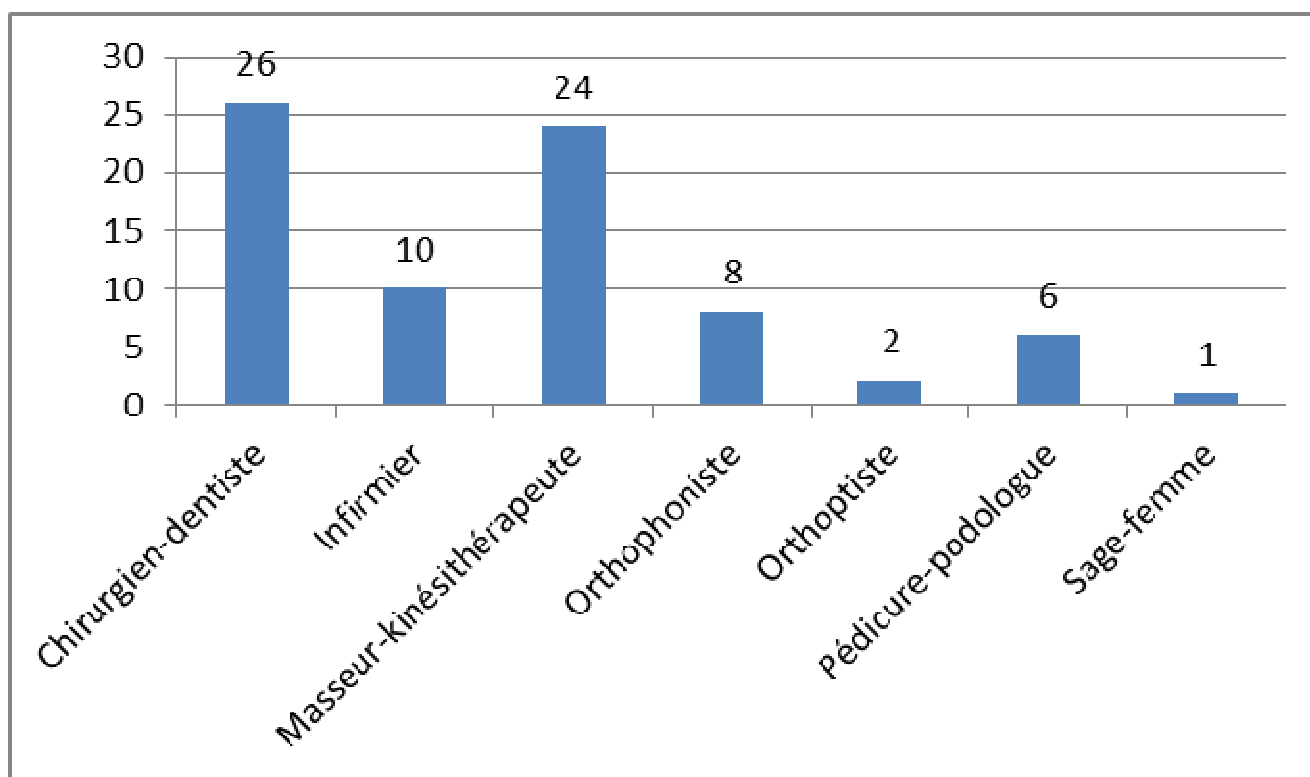
- 1 Cardiologue (100 %)
- 1 Dermatologue (100 %)
- 2 Ophtalmologues (100 %)
- 1 Psychiatre (100 %)
- 1 Rhumatologue (100 %)
- 1 Gynécologue (33 %)
- 2 Radiologues (25 %)

### Depuis 2010 :

- 3 médecins spécialistes se sont installés à Gif-sur-Yvette
- 1 Pool de 8 radiologues s'est installé
  
- 7 médecins spécialistes ont quitté Gif-sur-Yvette
  - La moyenne d'âge des départs est de 62 ans
  - Les motifs des départs sont divers
    - 28 % (2) ont cessé d'exercer
    - 14 % (1) se sont installés hors département
    - 57 % (4) sont partis en retraite

# Les autres professionnels libéraux

## 23 professionnels de santé non médecins



## Les chirurgiens-dentistes libéraux sur le territoire :

26 chirurgiens-dentistes libéraux en exercice

Moyenne d'âge : 45 ans; ratio H/F : 58 % F

## Consommation de soins à Gif-sur-Yvette

- 66 225 actes ont été effectués par les dentistes de la ville
- Un taux de fuite de 36 %
- Communes les plus fréquentées par Giffois

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
DENTISTE	Bures-sur-Yvette	481	1614
DENTISTE	Orsay	332	1142
DENTISTE	Les Ulis	146	554
DENTISTE	Magny-les-Hameaux	156	541
DENTISTE	Palaiseau	92	385

Zonage ARS en Chirurgiens-dentistes :  
**Zone très dotée**  
 (ARS dénombre 16 Chirurgiens-dentistes sur le territoire)

### Depuis 2010

- 16 dentistes se sont installés à Gif-sur-Yvette
  
- 14 dentistes ont quitté Gif-sur-Yvette
  - La moyenne d'âge des départs est de 43 ans
  - Les motifs des départs sont divers :
    - 57 % (8 praticiens) ont cessé d'exercer
    - 21 % (3) se sont installés hors département
    - 14 % (2) sont partis en retraite
    - 1 dentiste est décédé

## Les infirmiers libéraux sur le territoire :

10 infirmiers libéraux en exercice

Moyenne d'âge : 51 ans; ratio H/F : 80 % F

## Consommation de soins à Gif-sur-Yvette :

- 77 859 actes ont été effectués par des infirmiers de la ville
- Un taux de fuite de 24 %

Zonage ARS en infirmiers libéraux :  
**Zone intermédiaire**  
(ARS dénombre 8 infirmiers sur le territoire)



## Depuis 2010

- 5 infirmiers se sont installés à Gif-sur-Yvette
  
- 9 infirmiers ont quitté Gif-sur-Yvette
  - La moyenne d'âge des départs : 51 ans
  - Les motifs des départs sont divers
    - 44 % se sont installés hors département
    - 34 % ont cessé d'exercer
    - 22 % sont partis en retraite

## Les masseurs-kinésithérapeutes libéraux sur le territoire :

24 masseurs-kinésithérapeutes libéraux en exercice

Moyenne d'âge : 43 ans; ratio H/F : 63 % F

## Consommation de soins à Gif-sur-Yvette :

- 85 372 actes ont été effectués par les kinésithérapeutes de la ville
- Un taux de fuite de 47 %
- Communes les plus fréquentées les Giffois

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Bures-sur-Yvette	303	8484
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Massy	150	2787
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Gometz-le-Châtel	150	2417
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Bonnelles	12	1166
MASSEUR - KINESITHERAPEUTE	Orsay	81	1050

Zonage ARS en masseurs-kinésithérapeutes libéraux :  
**Zone intermédiaire**  
(ARS dénombre 20 masseurs-kinésithérapeutes sur le territoire)

### Depuis 2010

- 12 masseurs-kinésithérapeutes se sont installés à Gif-sur-Yvette
  
- 9 masseurs-kinésithérapeutes ont quitté Gif-sur-Yvette
  - La moyenne d'âge des départs est de 55 ans
  - Les motifs des départs sont divers :
    - 56 % sont partis en retraite
    - 22 % ont cessé d'exercer
    - 22 % se sont installés hors département

## Les orthophonistes libérales sur le territoire :

8 orthophonistes libérales en exercice

Moyenne d'âge : 49 ans; ratio H/F : 100 % F

## Consommation de soins à Gif-sur-Yvette :

- 9 677 actes ont été effectués par les orthophonistes de la ville
- Un taux de fuite de 52 %
- Communes les plus fréquentées par les Giffois

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
ORTHOPHONISTE	Bures-sur-Yvette	46	870
ORTHOPHONISTE	Orsay	44	859
ORTHOPHONISTE	Les Ulis	26	398
ORTHOPHONISTE	Villiers-le-Bâcle	17	290
ORTHOPHONISTE	Saint-Rémy-lès-Chevreuse	19	276

Zonage ARS en Orthophonistes :  
**Zone intermédiaire**  
(ARS dénombre 6 orthophonistes sur le territoire)

## Depuis 2010

- 3 orthophonistes se sont installées à Gif-sur-Yvette
  
- 6 orthophonistes ont quitté Gif-sur-Yvette
  - La moyenne d'âge des départs est de 49 ans
  - Les motifs des départs sont divers
    - 50 % se sont installés hors département
    - 17 % ont cessé d'exercer
    - 17 % sont partis en retraite
    - 1 orthophoniste est décédé

## Les orthoptistes libéraux sur le territoire :

2 orthoptistes libérales en exercice

Moyenne d'âge : 31 ans; ratio H/F : 100 % F

## Consommation de soins à Gif-sur-Yvette :

- 4 713 actes ont été effectués par les orthoptistes de la ville
- Un taux de fuite de 37 %
- Communes les plus fréquentées par les Giffois

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
ORTHOPTISTE	Les Ulis	19	105
ORTHOPTISTE	Orsay	10	84
ORTHOPTISTE	Palaiseau	23	76
ORTHOPTISTE	Massy	30	66
ORTHOPTISTE	Dampierre-en-Yvelines	9	63

### Depuis 2010

- 1 orthoptiste s'est installé à Gif-sur-Yvette
  
- 1 orthoptiste a quitté Gif-sur-Yvette
  - Age du départ : 27 ans
  - Motif du départ : Installation hors département

## Les pédicures-podologues libéraux sur le territoire :

6 podologues libéraux en exercice

Moyenne d'âge : 42 ans; ratio H/F : 83 % F

## Consommation de soins à Gif-sur-Yvette

- 148 actes ont été effectués par les podologues de la ville
- Un taux de fuite de 24 %
- Communes les plus fréquentées par les Giffois

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
PEDICURE - PODOLOGUE	Saint-Rémy-lès-Chevreuse	1	18
PEDICURE - PODOLOGUE	Chilly-Mazarin	1	4
PEDICURE - PODOLOGUE	Paris 8e Arrondissement	1	3
PEDICURE - PODOLOGUE	Paris 13e Arrondissement	1	3
PEDICURE - PODOLOGUE	Maurepas	1	3



### Depuis 2010

- 1 podologue s'est installé à Gif-sur-Yvette
  
- 2 podologues ont quitté Gif-sur-Yvette

  - La moyenne d'âge des départs est de 31 ans
  - Les motifs des départs sont divers
    - 50 % ont cessé d'exercer
    - 50 % se sont installés hors département

## Les sages-femmes libérales sur le territoire :

1 sage-femme libérale en exercice

Age : 44 ans; Femme

## Consommation de soins à Gif-sur-Yvette

- 1 868 actes ont été effectués par la sage-femme de la ville
- Un taux de fuite de 58 %
- Communes les plus fréquentées par les Giffois

Spécialité	Nom commune	Nb de patients	Nb d'actes
SAGE-FEMME	Saint-Rémy-lès-Chevreuse	31	264
SAGE-FEMME	Saclay	17	156
SAGE-FEMME	Verrières-le-Buisson	26	121
SAGE-FEMME	Bures-sur-Yvette	20	99
SAGE-FEMME	Antony	14	69

Zonage ARS en sages-femmes libérales :  
**Zone très dotée**  
(ARS dénombre 2 sages-femmes sur le territoire)

### Depuis 2010

- Aucune sage-femme ne s'est installée à Gif-sur-Yvette
  
- 1 sage-femme a quitté Gif-sur-Yvette
  - Age du départ : 41 ans
  - Motif du départ : Cessation d'activité

# LES SOINS EN HOSPITALIER A GIF-SUR-YVETTE

- Aucun centre hospitalier sur la ville mais une offre hospitalière de proximité importante avec notamment le centre hospitalier d'Orsay.
- Groupe hospitalier Nord Essonne (Centre hospitalier Orsay)

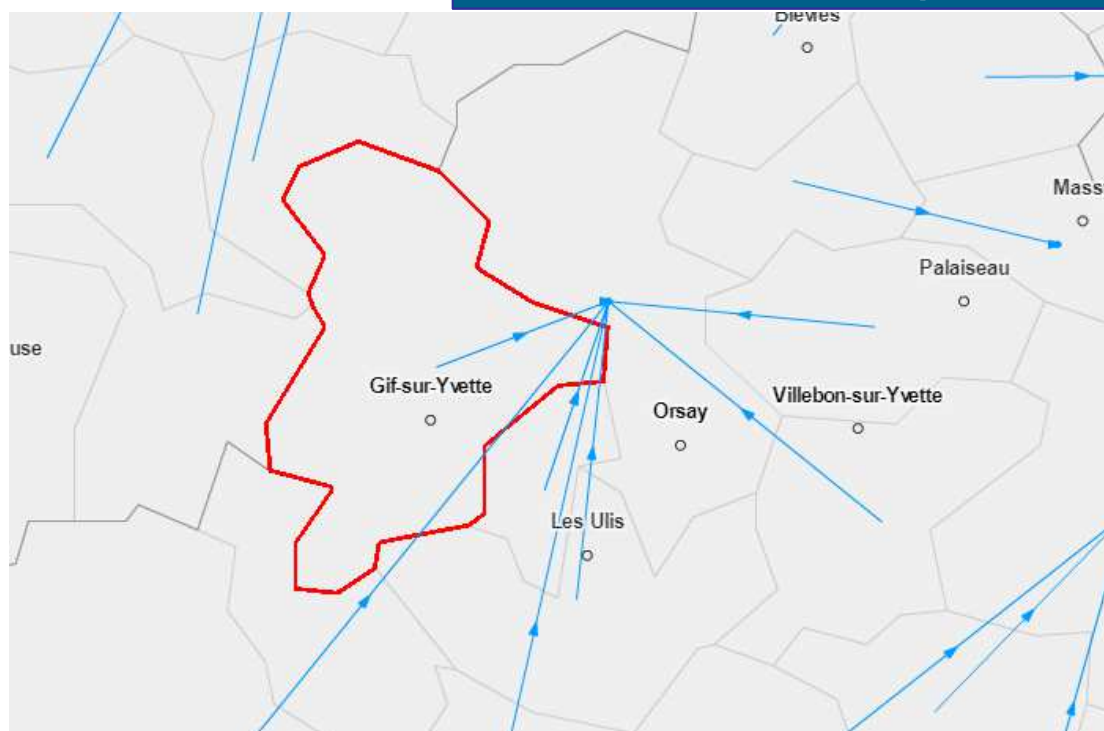
Situé aux portes de Paris, le Groupe hospitalier Nord-Essonne couvre les besoins de plus de 400.000 habitants sur tout le Nord de l'Essonne.

Rassemblant les centres hospitaliers de Juvisy-sur-Orge, Longjumeau et Orsay, il propose un panel complet de soins de proximité et de recours (urgences, maternité 2B, pédiatrie, chirurgie, médecine polyvalente et spécialisée, réanimation, EHPAD...) servis par des plateaux techniques modernes (IRM, scanner, échographe...). C'est un acteur incontournable de nombreuses filières de prise en charge (neurologie, gériatrie...).

## Pôles d'attraction hospitalier

### Répartition des séjours en Médecine Chirurgie Obstétrique (PMSI 2016) :

1. Centre hospitalier d'Orsay –  
Orsay (1116 Séj.)
2. Institut hospitalier Jacques Cartier –  
Massy (932 Séj.)
3. Hôpital privé d'Antony –  
Antony (277 Séj.)



## Enquête

« Offre et recours aux soins à  
Gif-sur-Yvette »

- Questionnaire envoyé le 9 mars 2018 auprès de tous les professionnels de santé de la ville de Gif-sur-Yvette
- Au 20 avril 2018, 34 questionnaires ont été renseignés, soit un taux de retour de 29 % :
  - 11 médecins, soit 33 % des effectifs médecins
  - 5 chirurgiens-dentistes
  - 1 infirmier
  - 9 masseurs kinésithérapeutes
  - 1 orthophoniste
  - 2 orthoptistes
  - 3 pédicures-podologues
  - 2 pharmaciens



## Les entretiens ciblés

Des entretiens téléphoniques ciblés ont été réalisés avec certains professionnels de Gif-sur-Yvette, à leur demande ou à l'initiative de l'URPS :

- 3 médecins généralistes
- 1 kinésithérapeute
- 1 groupe de 8 radiologues
- 1 orthophoniste
- 1 groupe de 4 dentistes
- 1 groupe de 2 orthoptistes
- 1 infirmière

D'autres entretiens sont programmés

- 1 dermatologue
- 1 dentiste
- 2 kinésithérapeutes
- 1 pharmacien

## Les grandes tendances

- L'ensemble des professionnels déclarent disposer de locaux aux normes d'accessibilités pour les PMR, mais les  $\frac{3}{4}$  d'entre eux ne sont pas satisfaits de leur locaux en raison :
  - De locaux trop exigus pour leur activité ou pour prendre des associés ou collaborateur
  - De locaux trop chers ou à rénover
  - De locaux avec une mauvaise isolation
  - Des problèmes de stationnement pour les patients
- La quasi-totalité des répondants font part d'un déficit de médecins généralistes, mais aussi de spécialistes (ophtalmologues, cardiologues, dermatologues, pédiatres, rhumatologues, ORL).
- Plusieurs professionnels pointent le manque de kinésithérapeutes (y compris certains kinésithérapeutes eux-mêmes), mais aussi d'orthophonistes, de dentistes et d'infirmiers.

## Les grandes tendances

- La plupart des professionnels acceptent encore des nouveaux patients régulièrement ou exceptionnellement, mais :
  - Les médecins généralistes répondants indiquent ne pas pouvoir prendre de nouveaux patients ou exceptionnellement, et refuser en moyenne 5 à 10 demandes par semaine de patients leur demandant d'être leur médecin traitant
  - Les délais de prise de rendez-vous vont de 15 jours à plus d'un mois chez les dentistes, au-delà de 4 mois chez la gynécologue
- Parmi les professionnels 1/3 pense qu'il sera difficile ou impossible de trouver un successeur, en tout cas dans leurs conditions actuelles d'exercice. Chez les médecins généralistes et spécialistes ou les kinésithérapeutes, seuls 1/3 pense trouver un successeur à son départ, la moitié parmi les chirurgiens-dentistes.
- Les professionnels répondants pointent massivement les difficultés de stationnement, tant pour les patients aux abords des cabinets que pour les professionnels lors des visites. Pour certains c'est une des motivations à changer de cabinet.

## Les grandes tendances

- 17 professionnels sur 35 (répondant au questionnaire ou aux entretiens) se déclarent intéressés par une perspective de regroupement au sein d'un cabinet de groupe, d'une maison médicale ou de santé, parmi lesquels
  - 3 généralistes
  - 1 dermatologue
  - 1 radiologue
  - 1 kinésithérapeute
  - 1 infirmier
  - 3 dentistes
  - 1 orthophoniste
  - 2 orthoptistes
  - 3 podologues
  - 1 pharmacie

La nature des attentes peut toutefois être variée (achat ou location, structures spécialisée ou pluridisciplinaire, etc.).

### Parmi les solutions évoquées dans les questionnaires

- Le besoin de renforcer l'offre médicale en facilitant l'installation de nouveaux professionnels de santé et notamment des médecins généralistes
- Avoir accès à des locaux adaptés, créer une maison médicale ou de santé, permettant pour certains (généralistes, spécialistes, dentistes, kinésithérapeutes) de recruter des associés ou des collaborateurs
- Avoir un secrétariat permettant de diminuer les charges administratives
- Avoir des remplaçants réguliers
- Faciliter les échanges entre professionnels
- Faciliter le stationnement, la circulation et les transports

### Parmi les éléments évoqués lors des entretiens

- Le souhait que les nouvelles structures permettent d'installer **des médecins nouveaux, extérieurs au territoire** (extérieur à Gif mais aussi aux communes voisines)
- Une invitation à travailler à des solutions à l'échelle intercommunale, et coordination avec les communes voisines
- **Une diversité parmi les professionnels intéressés par des regroupements** : certains à l'achat, d'autres en location uniquement, diversité des lieux souhaités (vallée, plateau ...)
- Une demande de **renforcer la coordination et les échanges entre les professionnels** de santé du territoire, autour des patients et des problématiques de soins (espace de réunion, outils de partage de dossiers patient et de messagerie)

# **COMMENT ASSURER L'ACCES AUX SOINS DANS L'AVENIR**

## L'ATTRACTIVITE ORGANISATIONNELLE DE GIF-SUR-YVETTE

Sauvegarder l'existant et préparer l'avenir

Intégrer la santé et ses professionnels dans tout projet d'aménagement urbain

Développer l'attractivité du territoire pour l'exercice des professions de santé



Répondre aux aspirations des professionnels et notamment des jeunes en créant les conditions d'exercice attractives et variées :

- Donner des moyens concrets pour l'installation de cabinets de groupe aux profils variés :
  - Réserver dans les PLU des surfaces RDC judicieusement positionnées, avec des modalités de portage variées (achat, location), sur des sites diversifiés
  - Prévoir dans ces structures des espaces permettant l'arrivée de professionnels nouveaux (primo-installations, collaborateurs, remplaçants, internes, etc.) pour développer et renouveler les effectifs
  - Offrir des conditions hors marché
  - Participer aux frais d'aménagement de ces structures
  - Être flexible juridiquement pour permettre les entrées et sorties des professionnels libéraux

- Développer la communication et le support entre professionnels de santé:
  - Redynamiser le tissu des professionnels de santé en créant des possibilités de rencontres locales, notamment en prévoyant des espaces de rencontre (salle de réunions dans une maison de santé, etc.)
  - Déployer des outils numériques en santé permettant une meilleure coordination entre libéraux et entre libéraux et hôpital :
    - Messageries sécurisées
    - Interfaces de partage de dossiers patients (Terr-Esanté, etc.)
  - Co-construire une aide à la prise en charge des cas complexe dans le cadre de l'APTA 91 (2019)

# DISCUSSION