

SOIRÉE LIBÉRALE DE RADIOLOGIE

JEUDI 21 FÉVRIER 2019



SOMMAIRE

- **1. Etats des lieux et opportunités de s'installer maintenant en libéral**
- **2. Les questions à se poser avant de s'installer**
- **3. L'avenir de la profession**
- **3. Présentation des outils mis à votre disposition**
- **4. Discussion**

L'INSTALLATION EN LIBÉRAL EN ILE-DE-FRANCE



OPPORTUNITÉ DE S'INSTALLER MAINTENANT EN LIBÉRAL

ÉTAT DES LIEUX DES RADIOLOGUES LIBÉRAUX EN EXERCICE EN ILE-DE-FRANCE

	Nombre de radiologues	Age moyen	Part des 55 ans et +	Variation du nombre de professionnels entre 2009 et 2017
75	450	51	47,8 %	15 %
77	79	54	62 %	- 12 %
78	115	55	60,9 %	- 12 %
91	71	54	54,9 %	- 18 %
92	162	53	51,9 %	- 12 %
93	87	53	47,1 %	- 13 %
94	138	51	42,8 %	0 %
95	78	56	65,4 %	-16 %
En IDF	1180	53	51,5 %	- 3 %

DR ALEXANDRE FUCHS - Radiologue installé a Osny (95)



- Médecin Radiologue co-gérant IMSM Osny 95520
- Praticien Attaché AP-HP Hôpital R.Poincaré Garches
- Président FNMR 95
- Membre de l'URMR Île de France
- Membre du G4 Île de France



DR ALEXANDRE FUCHS - Radiologue installé a Osny (95)

Parcours

- Installé depuis 2008: IMSM Osny 95520
- Secteur 2, 6 radiologues associés + 5 radiologues temps pleins/partiels (SCI/SELAS)
- Clinicat AP-HP Hôpital R.Poincaré-Garches
- Ancien praticien attaché Hôpital R.Huguenin Institut Curie Saint-Cloud (1vac/sem)
- Praticien attaché Hôpital Hopital R.Poincaré-Garches (1 à 2 vac/sem)
- Remplacements +++



LES QUESTIONS À SE POSER AVANT DE S'INSTALLER – OÙ ?

DR ALEXANDRE FUCHS - Radiologue installé a Osny (95)

MR STEPHANE HAMELIN - Expert comptable

Lieu d'exercice – Paris / Petite couronne / Grande couronne

- Adéquation entre cadre de vie personnel et projet professionnel (lieu, trajet domicile/lieu de travail, environnement professionnel, etc)
- Activité en cabinet et/ou en clinique et/ou à l'hôpital (via des structures partagées public-privé)
- Adéquation entre son projet personnel professionnel et le **Projet Médical** du Groupe
- Adéquation entre l'offre radiologique des Groupes et les orientations professionnelles
 - Plateau technique et « schémas » d'avenir : accès en imagerie en coupes, spécialisation par organes, radiologie interventionnelle, télé-radiologie, délégation de tâches (rôle accru des manipulateurs), etc

Paris ? Cabinet de ville++/ cliniques+

Petite couronne ? Cab ville++/cliniques+

Grande couronne ? Cab ville ++/ cliniques++

LES QUESTIONS À SE POSER AVANT DE S'INSTALLER – COMMENT ?

DR ALEXANDRE FUCHS - Radiologue installé a Osny (95)

MR STEPHANE HAMELIN - Expert comptable

Modalités juridiques d'installation

- Création ex nihilo : possible théoriquement mais rare compte tenu des investissements à réaliser
- Intégration d'un **Groupe existant** :
 - Dans le cadre d'un développement de l'équipe médical
 - Dans le cadre d'une succession d'un médecin partant à la retraite
- Les modalités juridiques dépendent du fonctionnement du Groupe :
 - Acquisition de parts sociales de Société d'Exercice Libéral (SEL)
 - Acquisition d'une quote-part de patientèle (Société De Fait)
 - Acquisition d'une quote-part de sociétés de moyens (Société Civile de Moyens ou Groupement d'Intérêt Economique)
 - Acquisition de parts de sociétés détentrices de plateau d'imagerie en coupes

LES QUESTIONS À SE POSER AVANT DE S'INSTALLER – COMMENT ?

DR ALEXANDRE FUCHS - Radiologue installé a Osny (95)

MR STEPHANE HAMELIN - Expert comptable

Statuts de collaborateurs / associés : avantages et inconvénients I/2

Collaborateur libéral : statut rare en radiologie du fait des règles déontologiques à respecter (développement d'une patientèle propre par exemple)

Collaborateur libéral : super remplaçant ?

- N'assiste pas aux réunions : 0 rôle dans les décisions
- Pas protégé de la révocation
- Revenu proportionnel à son activité (0 prime/ 0 dividende)
- Investissement 0 €

LES QUESTIONS À SE POSER AVANT DE S'INSTALLER – COMMENT ?

DR ALEXANDRE FUCHS - Radiologue installé a Osny (95)

MR STEPHANE HAMELIN - Expert comptable

Statuts de collaborateurs / associés : avantages et inconvénients 1/2

Remplaçant :

- Mode d'exercice permettant de prendre connaissance de l'environnement des Groupes
- Ce mode d'exercice ne permet pas de « s'ancrer » durablement dans le développement d'un Groupe
- Rémunération sous forme de rétrocession d'honoraires
- Obligations fiscales et sociales à respecter (inscription URSSAF, déclaration des revenus micro BNC / BNC -> attention au seuils)
- « Liberté » de planning VS « instabilité » du statut

Remplaçant : rôle dans la société = 0

- Rapport avec correspondants: peu ou pas
- Pas protégé de la révocation
- Revenu proportionnel à son activité
- Liberté dans son planning/instabilité
- Investissement 0€

LES QUESTIONS À SE POSER AVANT DE S'INSTALLER – COMMENT ?

DR ALEXANDRE FUCHS - Radiologue installé a Osny (95)

MR STEPHANE HAMELIN - Expert comptable

Statuts de collaborateurs / associés : avantages et inconvénients 2/2

Associé à « 1 part » :

- Exercice unique dans un Groupe ; statut « renforcé » par rapport à celui de remplaçant
- Mode de rémunération en fonction des pratiques/règles du Groupe
- Pas de capitalisation sur l'outil de travail
- Statut en principe transitoire en vue d'une association à part entière / engagements limités

Assiste aux réunions mais peu de rôle dans les décisions

Pas protégé de la révocation

revenu proportionnel à ses parts (primes/ dividendes)

+/- investissement € mais revenus en rapport

Associé minoritaire : co gérant minoritaire

Ne peut pas imposer ses décisions à ses co-associés

Pas protégé de la révocation

Revenu proportionnel à ses parts (primes/ dividendes)+/-

Investissement €€ mais revenus en rapport

LES QUESTIONS À SE POSER AVANT DE S'INSTALLER – COMMENT ?

DR ALEXANDRE FUCHS - Radiologue installé a Osny (95)

MR STEPHANE HAMELIN - Expert comptable

Statuts de collaborateurs / associés : avantages et inconvénients 2/2

Associé à part « pleine » :

- Participe aux décisions de gestion, de stratégie et de développement du Groupe
- Capitalisation sur l'outil de travail
- Mode de rémunération en fonction des pratiques/règles du Groupe
- Principe d'égalité entre associés

A égalité avec les autres radiologues (prise de décision)

Pas de problème d'argent entre associé

Gestion d'entreprise (personnel, matériel, ...)

+/- investissement €€€€ mais revenus en rapport ?

LES QUESTIONS À SE POSER AVANT DE S'INSTALLER – COMMENT ?

DR ALEXANDRE FUCHS - Radiologue installé a Osny (95)

MR STEPHANE HAMELIN - Expert comptable

Propriétaire des murs

Politique d'investissement privé ou actif professionnel à part entière ?

- **Mode de détention :**

 - Via les structures d'exercice : attention à l'effet sur la valorisation de l'immobilier dans le prix d'intégration

 - Via des structures dédiés de type SCI (Société Civile Immobilière) ou holding immobilière dédiée

- **Intérêt :**

 - L'investissement immobilier est assuré par l'activité professionnelle

- **Inconvénients :**

 - Coût d'intégration élevé VS rendement immédiat faible (si l'immobilier est financé par endettement)

 - Investissement de long terme

Coût: +/- +++€

Propriétaire à la fin du remboursement

Investissement immobilier professionnel

Retour sur investissement €€

LES QUESTIONS À SE POSER AVANT DE S'INSTALLER – COMMENT ?

DR ALEXANDRE FUCHS - Radiologue installé a Osny (95)

MR STEPHANE HAMELIN - Expert comptable

Propriétaire des machines

Détention directe au sein des Groupes :

- Les autorisations d'imagerie en coupes : détention directe de scanner et/ou IRM dont le financement peut être assuré par emprunt, location ou crédit-bail ;
- Plateau d'imagerie conventionnelle : détention directe des équipements (table de radio, mammographe, échographe, etc) dont le financement peut être assuré par emprunt, location ou crédit-bail ;

Détention indirecte :

- Participation au sein de structures détentrice d'autorisation d'imagerie en coupes
- Participation au sein de structures partagées privé-privé et/ou public-privé
- La valorisation du plateau technique (direct ou indirecte), au sens de la rentabilité dégagée, est incluse en principe dans le « prix » d'intégration ainsi que dans le revenu (notamment le bénéfice les sur forfaits techniques)

Les machines:

propriétaire? Clinique?

→ cout: +/- +++€

→ gestion du matériel

→ revenus +/- +++€

(forfait technique)

LES QUESTIONS À SE POSER AVANT DE S'INSTALLER – COMMENT ?

DR ALEXANDRE FUCHS - Radiologue installé a Osny (95)

MR STEPHANE HAMELIN - Expert comptable

Cumul exercice libéral et salarié

- **Cumul possible entre activité libérale et salarié hospitalier**
 - Vérifier les règles de cumul inhérentes au fonctionnement de chaque Groupe
- Permet de conserver un **lien avec le milieu hospitalier** et les « générations futures »
- Pertinence du cumul au regard du temps de travail et de la répartition du temps libéral / hospitalier
 - Quel temps à consacrer à l'hôpital ?

LES QUESTIONS À SE POSER AVANT DE S'INSTALLER – COMMENT ?

DR ALEXANDRE FUCHS - Radiologue installé a Osny (95)

MR STEPHANE HAMELIN - Expert comptable

Secteur I/2/OPTAM

■ Secteur I :

- Médecins conventionnés avec engagement d'application des tarifs prévus par la convention avec l'Assurance Maladie
- En contrepartie de l'application des tarifs : prise en charge partielle des cotisations d'Assurance Maladie (URSSAF) par la caisse

■ Secteur 2 :

- Médecins conventionnés avec possibilité d'effectuer des dépassements d'honoraires avec tact et mesure.
- Conditions d'installation requises : « titres hospitaliers » et durée de 2 ans d'exercice à l'hôpital

LES QUESTIONS À SE POSER AVANT DE S'INSTALLER – COMMENT ?

DR ALEXANDRE FUCHS - Radiologue installé a Osny (95)

MR STEPHANE HAMELIN - Expert comptable

Secteur I/2/OPTAM

- **OPTAM** (remplacement du contrat d'accès aux soins – CAS) :
 - Dispositif d'encadrement des dépassements d'honoraires
 - Allègement des cotisations URSSAF
 - Meilleure prise en charge des soins par les mutuelle santé :
 - Dans les contrats santé responsables, les dépassements d'honoraires des médecins adhérents à l'OPTAM sont mieux remboursés que ceux des médecins non-adhérent à l'OPTAM

Secteur I: ---

Secteur II: +++

OPTAM: DP limités; - - -intéressants(volonté de la CNAM de réduire le secteur 2)

L'AVENIR DE LA PROFESSION

DR CHRISTIAN FORTEL – Radiologue installé à Meaux (77)

Télé-radiologie : impacts ?

- Une activité en expansion (télédiagnostic/ télé-expertise)
- Une offre nationale/ Une offre locale (territoriale)
- Une charte pour une bonne pratique
- Des avantages: PDS, déserts médicaux, carence démographique
- Et des risques pour notre spécialité (dévalorisation des actes ,
contrôle des machines)



L'AVENIR DE LA PROFESSION

DR CHRISTIAN FORTEL – Radiologue installé à Meaux (77)

Intelligence artificielle : impacts ?

- Déjà présente/ En voie d'expansion
- Impacteront fortement notre spécialité
- Un outil à maîtriser pour ne pas en perdre le contrôle
- Valoriser notre rôle de consultant (RCP, examen clinique, annonce et relation au patient...)

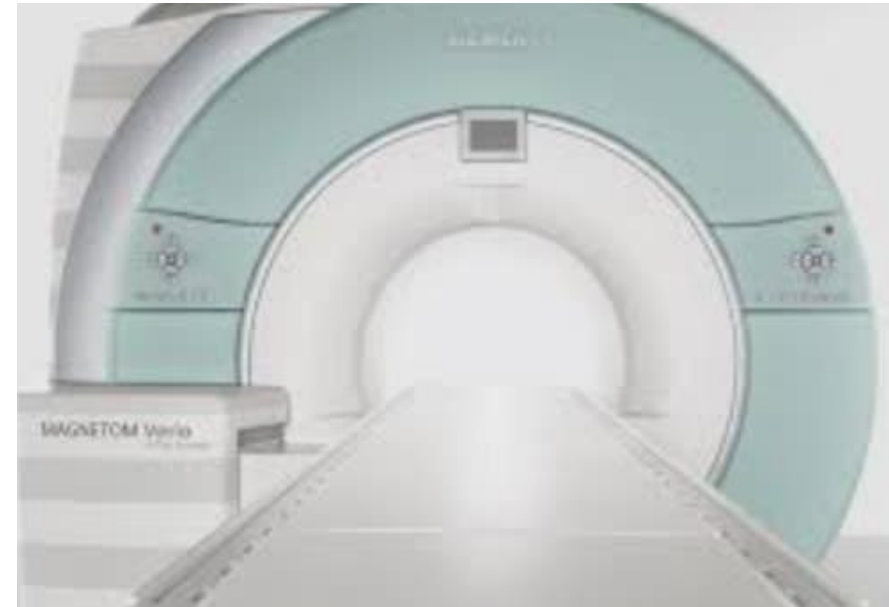


L'AVENIR DE LA PROFESSION

DR CHRISTIAN FORTEL – Radiologue installé à Meaux (77)

Réforme du régime des autorisations

- Prévue pour 2020
- Change la donne: une répartition territoriale/
une réponse au manque de scanners et d'IRM?
- Mais du retard sur ce dossier
- Et peu de détails sur les modalités pratiques à ce jour

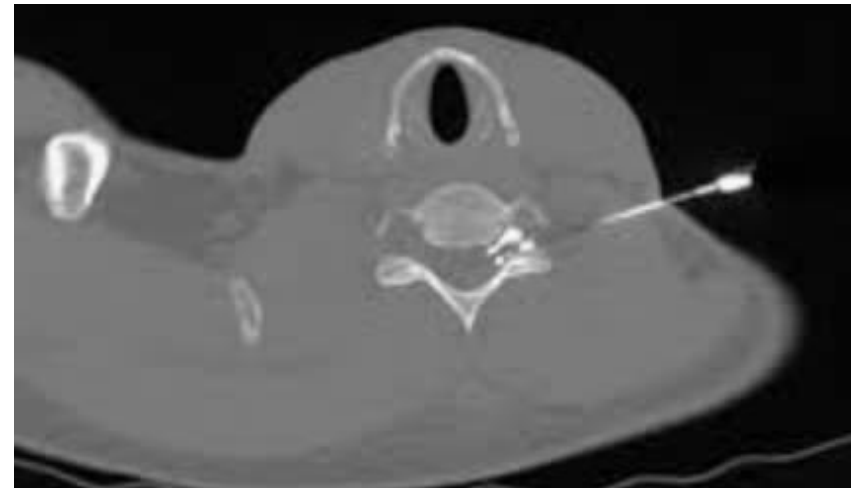


L'AVENIR DE LA PROFESSION

DR CHRISTIAN FORTEL – Radiologue installé à Meaux (77)

Spécialisation de l'exercice (radiologie interventionnelle)

- Une année de spécialisation à l'internat pour les actes lourds
- Pour des besoins grandissants
- 2 niveaux
 - Niveau 1: actes courants en cabinet
(infiltrations, biopsies)
 - Niveau 2: actes spécialisés sur un plateau technique dédié (neuro, vasculaire, cancéro...)



LES OUTILS À VOTRE DISPOSITION



« SOIGNER EN ILE-DE-FRANCE »

Soigner en Ile-de-France

Un site de l'URPS **médecins libéraux**
Ile-de-France et de ses partenaires

S'INSTALLER EN IDF | REMPLACER EN IDF | EXERCER AU QUOTIDIEN | PRÉPARER SON DÉPART

Les dix conseils pour réussir

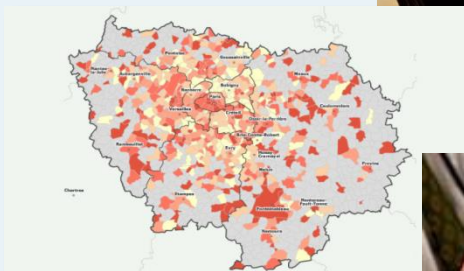
Les dix étapes administratives

Zones déficitaires (ARS 2017) et aides à
l'installation et au maintien

Découvrir l'exercice libéral

Où s'installer en Ile-de-France ?

Installation : ils témoignent (vidéo)



- > Conseils
- > Annonces
- > Cartographies
- > Témoignages vidéos

TROUVER UN REMPLACEMENT OU DES OPPORTUNITÉS D'INSTALLATION AVEC LA PLATEFORME

Remplacez avant de vous installer



ANNONCES INSTALLATION / REMPLACEMENTS

À retrouver sur :

Soigner en Ile-de-France

Un site de l'URPS médecins libéraux Ile-de-France et de ses partenaires



REEMPLACEMENT, COLLABORATION, ASSOCIATION, CESSION

Créez votre compte sur Rempla en Ile-de-France, la plateforme de mise en relation des médecins, administrée par votre URPS. Inscription gratuite, plateforme 100% sécurisée.

543 offres
et demandes de remplacements

234 annonces d'installation, d'association
pour les médecins libéraux

> **Demande de remplacement**

à La Garenne Colombes (92)
du 21/09/17 au 31/12/17

> **Demande de remplacement**

à Champs-sur-Marne (77)
du 21/09/17 au 31/12/17

> **Demande de remplacement**

à Saint-Germain-en-Laye (78)
du 21/09/17 au 31/01/20

> **Demande de remplacement**

à Fontenay-sous-Bois (94)
du 21/09/17 au 30/06/20

>> Voir plus

> **Le Blanc Mesnil (93) Cabinet pluridisciplinaire propose local à louer pour professionnel paramédical**

le 21/09/17

> **Arcueil (94) Médecin généraliste installé depuis 27 ans cherche Collaborateur en vue Reprise / Installation immédiate ou délai maxi 2 ans**

le 20/09/17

> **Ste Geneviève des Bois (91) Médecin gynécologue cherche remplaçant régulier ou occasionnel**

le 20/09/17

>> Voir plus

POUR RÉPONDRE À VOS QUESTIONS AVEC LA PERMANENCE D'AIDE À L'INSTALLATION

Vous rencontrez les acteurs départementaux de votre installation :
CPAM,ARS, Ordre, Confrères installés...

et bénéficiez de tous les conseils utiles : professionnels; administratifs, opportunités d'installation...

Mensuelle

Dans chaque
département



POUR CONTACTER UN CHEF DE PROJET À VOTRE ÉCOUTE

Cécile JONATHAN

Chef de projet Installation

de l'URPS médecins Ile-de-France

📞 01.40.64.56.90

📧 cecile.jonathan@urps-med-idf.org

✉ URPS médecins IDF, 12 rue Cabanis, 75014 Paris

DISCUSSIONS

